## INFORME DE ACTIVIDADES 2011-2012

#### UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA

Dr. Marco Antonio Cortés Guardado Rector General

Dr. Miguel Ángel Navarro Navarro Vicerrector Ejecutivo

Lic. José Alfredo Peña Ramos Secretario General

# CENTRO UNIVERSITARIO DE CIENCIAS ECONÓMICO ADMINISTRATIVAS

Mtro. Itzcóatl Tonatiuh Bravo Padilla Rector

> Dr. Adrián de León Arias Secretario Académico

Mtro. Everardo Partida Granados Secretario Administrativo

Lic. Andrés López Díaz Secretario de Vinculación y Desarrollo Empresarial

> Dr. Marco Antonio Daza Mercado Director de la División de Contaduría

Dr. Jesús Arroyo Alejandre Director de la División de Economía y Sociedad

Dr. Andrés Valdez Zepeda Director de la División de Gestión Empresarial

> Mtro. Homero Joab Molina Bobadilla Contralor

## INFORME DE ACTIVIDADES 2011-2012

## Mtro. Itzcóatl Tonatiuh Bravo Padilla



Centro Universitario de Ciencias Económico Administrativas Universidad de Guadalajara

© Universidad de Guadalajara Centro Universitario de Ciencias Económico Administrativas Periférico Norte 799 Núcleo Universitario Los Belenes 45100, Zapopan, Jalisco

Abril de 2012

## CONTENIDO

| DOCENCIA Y PROGRAMAS DE ESTUDIO                   | 11 |
|---|----|
| Programas educativos de pregrado                  | 12 |
| Atención a la demanda                             | 13 |
| Evaluación y acreditación de programas educativos | 17 |
| Titulaciones                                      | 18 |
| Actualización de programas educativos             | 20 |
| Egresados y titulados                             | 20 |
| Deserción escolar y bajas voluntarias             | 22 |
| Índice de reprobación                             | 22 |
| Escuelas incorporadas                             | 23 |
| Personal académico                                | 27 |
| Programación académica                            | 39 |
| Posgrado  | 40 |
| Tasa de deserción                                 | 45 |
| Becarios Conacyt                                  | 46 |
| Eficiencia terminal                               | 47 |
| Plantilla académica                               | 49 |
| Profesores de posgrado miembros del SNI           | 51 |
| Gestión académica                                 | 52 |
| Programa Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC)  | 52 |
| Tutorías  | 54 |
| Titulación  | 54 |
| Difusión  | 55 |
|   |    |

| Premios, distinciones y reconocimientos                     | 55 |
|---|----|
| Sistema de Gestión de la Calidad                            | 56 |
| Nuevos programas de posgrado                                | 58 |
| Eventos académicos  | 58 |
| Movilidad académica   | 59 |
| Vinculación   | 64 |
| Transparencia académica                                     | 65 |
| Infraestructura de posgrados                                | 65 |
| Apoyos académicos   | 66 |
| Apoyos a alumnos (becas)                                    | 68 |
| Programa de Becarios Asistentes                             | 68 |
| Programa de estímulos a estudiantes sobresalientes          | 71 |
| Programa Nacional de Becarios en Solidaridad (Pronabes)     | 73 |
| Programa de Becas Especiales Óscar                          | 75 |
| Total de apoyos e inversión                                 | 76 |
| Condonaciones   | 77 |
| Becas para estudios de posgrado                             | 80 |
| Centro de Recursos Informativos (CERI)                      | 80 |
| Infraestructura   | 80 |
| Equipo e infraestructura informática                        | 81 |
| Servicios (colecciones y acervos)                           | 82 |
| Certificación   | 86 |
| Internacionalización y movilidad académica                  | 86 |
| Intercambio académico                                       |    |
| Alumnos entrantes   | 89 |
| Alumnos salientes   | 92 |
| Destino nacional  |    |
| Destino al extranjero                                       |    |
| Otras acciones de fortalecimiento a la internacionalización | 96 |
| Programa Socio de Intercambio Académico                     | 96 |
| Eventos   |    |
| Desarrollo de ambientes de aprendizaje                      |    |
| Diseño educativo  |    |
| Espacios tecnológicos                                       |    |
| Recursos generados  |    |

| INVESTIGACIÓN   | 107 |
|---|-----|
| Investigadores con reconocimiento del SNI                     | 108 |
| Cuerpos Académicos y Redes de Investigación                   | 112 |
| Caracterización de los cuerpos académicos                     | 114 |
| Cuerpos Académicos Consolidados                               | 114 |
| Cuerpos Académicos en Consolidación                           | 116 |
| Cuerpos Académicos en Formación                               | 119 |
| Cuerpos Académicos Consolidados                               | 124 |
| Cuerpos Académicos en Consolidación                           | 125 |
| Cuerpos Académicos en Formación                               | 125 |
| Vitalidad de los cuerpos académicos                           | 126 |
| Cuerpos Académicos Consolidados                               | 126 |
| Cuerpos Académicos en Consolidación                           | 126 |
| Cuerpos Académicos en Formación                               | 126 |
| Posibilidades de avance de los CA                             | 127 |
| Convenios para la investigación                               | 129 |
| Recursos financieros para la investigación                    | 131 |
| Productividad científica                                      | 138 |
| Incorporación temprana a la investigación                     | 141 |
|   |     |
| EXTENSIÓN   |     |
| Vinculación   | 153 |
| Bolsa de trabajo  | 154 |
| Prácticas profesionales y visitas guiadas a empresas          |     |
| Programa de Arte y Cultura                                    | 159 |
| Programa de Servicios Médicos Integrales                      | 162 |
| Atención odontológica   | 164 |
| Programa de Apoyo Psicológico (APSI CUCEA)                    | 164 |
| Programa de deportes y recreación                             | 165 |
| Deportistas sobresalientes                                    |     |
| Cátedra UNESCO «Género, Liderazgo y Equidad»                  | 168 |
| Instituto para el Desarrollo de la Innovación y la Tecnología |     |
| en la Pequeña y Mediana Empresa (IDITpyme)                    | 169 |
| Centro Internacional de Excelencia Empresarial (CIEE)         | 171 |
| Capacitación empresarial e incubación                         | 171 |
| Investigación aplicada  | 173 |

| Servicio social   | 174 |
|---|-----|
| Difusión  | 178 |
| Secretaría de Vinculación y Desarrollo Empresarial        | 181 |
| Corporativo de Empresas Universitarias                    | 184 |
| Feria Internacional del Libro (FIL)                       | 184 |
| XHUDG-TV Canal 44   |     |
| Numeralia Canal 44 a un año de transmisiones              | 186 |
| ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN                                  | 189 |
| Personal administrativo                                   | 189 |
| Control Escolar   | 196 |
| Servicios Generales                                       | 198 |
| Unidad de Conservación y Mantenimiento                    | 199 |
| Unidad de Compras y Suministros                           | 203 |
| Unidad de Vigilancia                                      | 204 |
| Recursos financieros                                      | 205 |
| Presupuesto ordinario y recursos propios                  | 205 |
| Programa Integral de Fortalecimiento Institucional (PIFI) | 208 |
| GOBIERNO INSTITUCIONAL                                    | 211 |
| Consejo de Centro   | 211 |
| Junta Divisional  | 213 |
| Consejos Divisionales                                     | 213 |
| Colegios Departamentales                                  | 214 |
| Premios y distinciones                                    | 216 |
| Reconocimiento a mujeres de la comunidad del CUCEA        |     |
| en el Día Internacional de la Mujer 2012                  | 218 |
| Eventos realizados en CUCEA                               | 219 |
| ÍNDICE DE TABLAS, GRÁFICAS Y FIGURAS                      | 221 |
| Tablas  | 221 |
| Gráficas  | 225 |
| Figuras   | 227 |
| DIRECTORIO DEL CUCEA                                      | 229 |

#### DOCENCIA Y PROGRAMAS DE ESTUDIO

El Centro Universitario de Ciencias Económico Administrativas (CUCEA) cuenta con una oferta educativa de licenciatura y posgrado de calidad, ya que todos sus programas de pregrado evaluables están acreditados y la mayoría de sus programas de posgrado están en el Padrón Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC) del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Conacyt).

TABLA 1
Programas de licenciatura del CUCEA y organismos acreditadores, 2011.

| Nombre del programa  | Organismo acreditador | Vigencia de acreditación |
|--|-----------------------|--------------------------|
| Lic. en Administración   | Caceca                | 18/06/2014               |
| Lic. en Contaduría Pública   | Caceca                | 18/06/2014               |
| Lic. en Economía   | Conace                | 30/09/2016               |
| Lic. en Mercadotecnia  | Caceca                | 18/06/2014               |
| Lic. en Negocios Internacionales                                     | Caceca                | 18/06/2014               |
| Lic. en Recursos Humanos   | Caceca                | 18/06/2014               |
| Lic. en Sistemas de Información                                      | Caceca                | 16/07/2014               |
| Lic. en Turismo  | Conaet                | 23/07/2014               |
| Lic. en Administración Gubernamental<br>y Políticas Públicas Locales | Aún no evaluable      |                          |
| Lic. en Administración Financiera y Sistemas                         | Caceca                | 18/06/2014               |
| Lic. en Gestión y Economía Ambiental                                 | Aún no evaluable      |                          |

Fuente: Secretaría Académica.

TABLA 2
Programas de posgrado y reconocimiento en el Padrón Nacional de Posgrados de Calidad, 2011.

| Programas de posgrado   | Padrón Nacional de Posgrados<br>de Calidad (PNPC) en sus vertientes:<br>Padrón Nacional de Posgrado (PNP)<br>Programa de Fomento a la Calidad (PFC) |  |  |  |  |  |  |
|---|---|--|--|--|--|--|--|
| Maestría en Administración de Negocios                                | PFC   |  |  |  |  |  |  |
| Maestría en Negocios y Estudios Económicos                            | PNP   |  |  |  |  |  |  |
| Maestría en Finanzas Empresariales                                    |   |  |  |  |  |  |  |
| Maestría en Análisis Tributario                                       |   |  |  |  |  |  |  |
| Maestría en Auditoria Integral  |   |  |  |  |  |  |  |
| Maestría en Dirección de Mercadotecnia                                | PFC   |  |  |  |  |  |  |
| Maestría en Economía  | PNP   |  |  |  |  |  |  |
| Maestría en Gestión y Políticas de la Educación Superior              | PNP   |  |  |  |  |  |  |
| Maestría en Tecnologías para el Aprendizaje                           | PFC   |  |  |  |  |  |  |
| Maestría en Tecnologías de Información                                |   |  |  |  |  |  |  |
| Maestría en Relaciones Económicas Internacionales y Cooperación UE-AL | PNP   |  |  |  |  |  |  |
| Maestría en Políticas Públicas de Gobiernos Locales                   | PNP   |  |  |  |  |  |  |
| Doctorado en Ciencias Económico Administrativas                       | PNP   |  |  |  |  |  |  |
| Doctorado en Tecnologías de Información                               | PFC   |  |  |  |  |  |  |
| Doctorado en Gestión de la Educación Superior                         | Nuevo   |  |  |  |  |  |  |
| Doctorado en Estudios Fiscales  | Nuevo   |  |  |  |  |  |  |

Fuente: Coordinación del Posgrado.

## Programas educativos de pregrado

En el marco de las metas del Plan de Desarrollo Institucional Visión 2030 de la Universidad de Guadalajara se plantea mantener la acreditación de nuestros programas de estudio, por ello es que se ha tenido especial cuidado en el seguimiento de las recomendaciones de los organismos evaluadores y acreditadores.

Es importante señalar que todos los programas evaluables del CUCEA cuentan con la acreditación de organismos reconocidos por el Consejo para la Acreditación de la Educación Superior (Copaes), tales como el Consejo de Acreditación de la Enseñanza de Contaduría y Administración (Caceca), el Consejo Nacional de Acreditación de la Ciencia Económica (Conace) y el

Consejo Nacional para la Calidad de la Educación Turística (Conaet). Se tienen nueve programas acreditados, los dos restantes son programas de nueva creación que preparan sus procesos de evaluación de manera oportuna, tanto ante los Comités Interinstitucionales de Evaluación de la Educación Superior (CIEES), como de sus respectivos órganos acreditadores. Este año el programa de Administración Gubernamental podrá iniciar su proceso de acreditación.

#### Atención a la demanda

Actualmente el CUCEA cuenta con 11 programas de pregrado en los que se distribuye una matrícula de 15 mil 408 estudiantes, de los cuales 56% son mujeres y 44% son hombres, lo que mantiene estable la tendencia en esta proporción.

De 2010 a la fecha se incrementó la admisión en 400 estudiantes adicionales cada año, efecto que continuará hasta completar un aumento en la matrícula de 1,600 estudiantes en cuatro años, lo que ocurrirá hacia 2013. En la gráfica 2 se presenta dicho incremento para el año 2011 y se estima el indicador para 2012 con los datos del ciclo 2012 A y con el dato histórico del 2011 B para completar la cifra anual. Con esto estaremos en posibilidad de reducir la brecha entre aspirantes y admitidos al lograr captar 41.3% de la demanda educativa hacia el CUCEA.

En gran medida, el incremento en la cobertura ha sido posible por la diversificación de la oferta educativa que ha desarrollado el CUCEA, al ofrecer dos nuevos programas adicionales en este nivel, el de Administración Gubernamental y Políticas Públicas y el de Economía y Gestión Ambiental, para sumar 11 programas de pregrado. Por otra parte, mediante un análisis detallado de los niveles de ingreso a las carreras y su demanda particular se distribuye este incremento en la admisión en función de la proporción de aspirantes a cada una de ellas.

En 2012 tendremos un aumento importante en la demanda de aspirantes que podría pasar de una cantidad que ronda entre los diez mil y once mil, durante los últimos cinco años, a una cantidad de trece mil, según el dato real de 2012 A y la estimación del siguiente ciclo basada en el 2011 B.

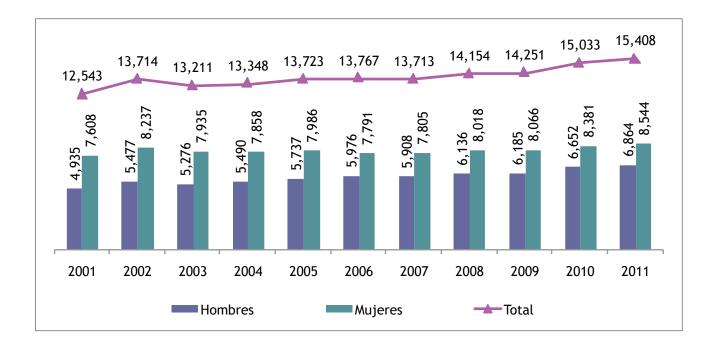
En la tabla 4 y en las gráficas 3 y 4 se presenta la evolución de la matrícula por carrera y por sexo, con lo que podemos notar que se mantiene la tendencia de una matrícula predominantemente femenina en la mayoría de las carreras con excepción de Economía y Administración, aunque también observamos un repunte porcentual de la matrícula masculina en los últimos diez años.

TABLA 3

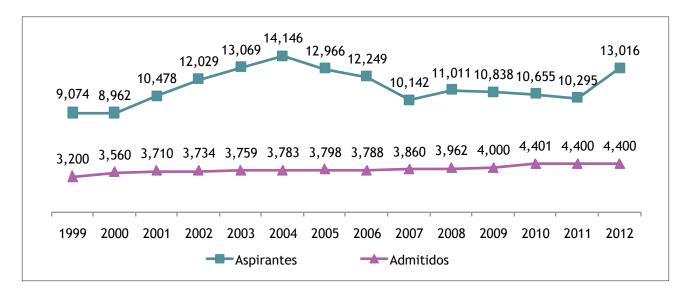
Matrícula en programas de pregrado del CUCEA, 2011.

| Programas                            | Hombres | Mujeres | Total  |
|--------------------------------------|---------|---------|--------|
| Administración                       | 1,276   | 1,288   | 2,564  |
| Administración Financiera y Sistemas | 393     | 328     | 721    |
| Administración Gubernamental         | 308     | 268     | 576    |
| Contaduría Pública                   | 1,298   | 1,667   | 2,965  |
| Economía                             | 387     | 242     | 629    |
| Gestión y Economía Ambiental         | 141     | 169     | 310    |
| Mercadotecnia                        | 982     | 1,186   | 2,168  |
| Negocios Internacionales             | 998     | 1,258   | 2,256  |
| Recursos Humanos                     | 162     | 577     | 739    |
| Sistemas de Información              | 453     | 122     | 575    |
| Turismo                              | 466     | 1439    | 1,905  |
| Total                                | 6,864   | 8,544   | 15,408 |

Fuente: reportes del Sistema Integral de Información y Administración Universitaria (SIIAU-Escolar). Los datos corresponden al calendario B de cada año. Fecha de corte: febrero de 2012.



GRÁFICA 1 | matrícula total y por sexo de pregrado, 2001-2011. Fuente: reportes del SIIAU-Escolar. Fecha de corte: enero de 2012.



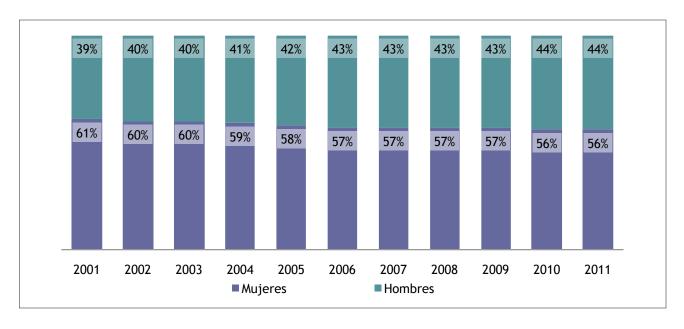
GRÁFICA 2 | aspirantes y admitidos de pregrado, 1999-2012. Fuente: Coordinación de Control Escolar. Nota: el dato de 2012 es estimado con base en la información de 2012-Ay considerando la del ciclo 2011-B. Fecha de corte: febrero de 2012.

TABLA 4

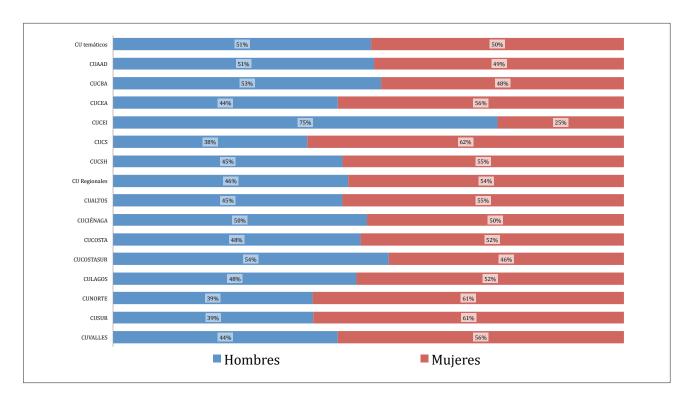
Matrícula por carrera y por sexo, 2004-2011.

|  | 2004    |         | 2005    |         | 2006    |         | 2007    |         | 2008    |         | 2009    |         | 2010    |         | 2011    |         |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Carrera  | Hombres | Mujeres |
| Administración                                       | 1022    | 1331    | 1080    | 1335    | 1128    | 1357    | 1122    | 1290    | 1173    | 1273    | 1102    | 1245    | 1213    | 1272    | 1276    | 1288    |
| Administración Financiera<br>y Sistemas              | 264     | 310     | 280     | 323     | 293     | 32      | 298     | 350     | 313     | 377     | 332     | 361     | 375     | 362     | 393     | 328     |
| Administración Gubernamental<br>y Políticas Públicas |         |         |         |         |         |         | 54      | 66      | 128     | 122     | 168     | 174     | 265     | 237     | 308     | 268     |
| Contaduría Pública                                   | 1134    | 1654    | 1125    | 1621    | 1211    | 1713    | 1163    | 1591    | 1194    | 1720    | 1223    | 1682    | 1304    | 1650    | 1298    | 1667    |
| Economía   | 427     | 329     | 492     | 365     | 433     | 330     | 429     | 313     | 388     | 291     | 338     | 232     | 408     | 247     | 387     | 242     |
| Mercadotecnia  | 961     | 1248    | 993     | 1266    | 1038    | 1257    | 1040    | 1201    | 1060    | 1177    | 933     | 1134    | 88      | 92      | 982     | 1186    |
| Negocios Internacionales                             | 800     | 1228    | 801     | 1261    | 849     | 1226    | 843     | 1179    | 902     | 1201    | 850     | 1195    | 987     | 1188    | 998     | 1258    |
| Recursos Humanos                                     | 115     | 474     | 133     | 488     | 141     | 508     | 131     | 520     | 139     | 506     | 142     | 499     | 981     | 1254    | 162     | 577     |
| Sistemas de Información                              | 344     | 215     | 382     | 174     | 414     | 145     | 431     | 131     | 453     | 112     | 412     | 119     | 142     | 575     | 453     | 122     |
| Turismo  | 316     | 965     | 334     | 1042    | 362     | 1140    | 369     | 1103    | 382     | 1236    | 385     | 1225    | 446     | 1376    | 466     | 1439    |
| Gestión y Economía Ambiental                         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | 443     | 128     | 141     | 169     |
| Totales  | 4097    | 6113    | 4260    | 6217    | 4448    | 6319    | 5880    | 7744    | 6132    | 8015    | 5885    | 7866    | 6652    | 8381    | 6864    | 8544    |

Fuente: reportes del SIIAU-Escolar. Fecha de corte: enero de 2012.



GRÁFICA 3 | distribución porcentual de la matrícula por sexo, varios años. Fuente: reportes del SIIAU-Escolar. Fecha de corte: enero de 2012.



GRÁFICA 4 | distribución porcentual de la matrícula por sexo en centros temáticos y regionales, 2011. Fuente: Coordinación General de Planeación y Desarrollo Institucional (Copladi). Fecha de corte: diciembre de 2011.

## Evaluación y acreditación de programas educativos

La consolidación de los procesos de acreditación en el CUCEA ha sido clave para asegurar la calidad de nuestros programas garantizando las condiciones para el desarrollo de los mismos. En el periodo que comprende el informe se llevaron a cabo las visitas de verificación para responder a las recomendaciones realizadas por los organismos acreditadores a nuestros programas. En la tabla 5 se muestran las observaciones restantes por atender después de la revisión de 2011.

TABLA 5

Recomendaciones de Caceca por solventar en la primera visita de 2011.

|                                      | Recomendaciones por solventar |                        |  |  |  |  |  |  |  |
|--------------------------------------|-------------------------------|------------------------|--|--|--|--|--|--|--|
| Licenciaturas                        | 2009                          | Primera visita<br>2011 |  |  |  |  |  |  |  |
| Administración                       | 13                            | 4                      |  |  |  |  |  |  |  |
| Recursos Humanos                     | 12                            | 6                      |  |  |  |  |  |  |  |
| Mercadotecnia                        | 23                            | 4                      |  |  |  |  |  |  |  |
| Sistemas de Información              | 36                            | 11                     |  |  |  |  |  |  |  |
| Administración Financiera y Sistemas | 16                            | 5                      |  |  |  |  |  |  |  |
| Negocios Internacionales             | 21                            | 6                      |  |  |  |  |  |  |  |
| Contaduría                           | 12                            | 6                      |  |  |  |  |  |  |  |

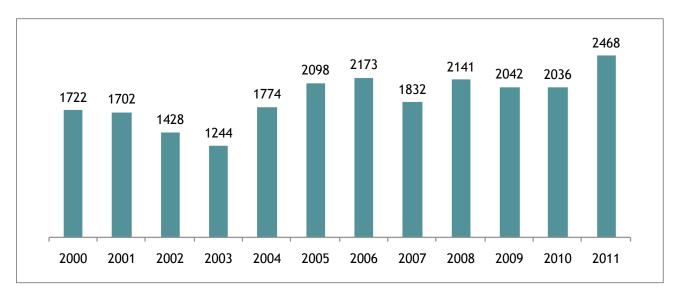
Fuente: Coordinaciones de carrera.

Las observaciones a nuestros programas que quedan pendientes giran en torno a la necesidad de que los profesores participen en procesos de certificación de competencias laborales; que dediquen mayor tiempo a la gestión académica mediante la organización de congresos, foros, conferencias, etc.; que obtengan un puntaje de al menos 350 puntos en el TOEFL, que demuestre su habilitación en inglés; mejorar las tasas de titulación, obtener financiamiento externo para proyectos especiales; ampliar la publicación de resultados de investigación; mejorar y ampliar la tutoría académica y aumentar la cantidad de profesores con perfil acorde al Programa de Mejoramiento del Profesorado (Promep) y al Sistema Nacional de Investigadores (SNI). Se están desarrollando acciones y políticas para atender estas recomendaciones que son esenciales para garantizar la calidad de nuestros programas. Todas estas dimensiones son evaluadas en forma de observaciones que deben ser solventadas por los programas de estudio. En el periodo que informamos, todas las licenciaturas fueron re-acreditadas incluyendo la licenciatura en Economía que tenía vencida la vigencia de su último proceso de evaluación.

Una de nuestras principales prioridades es asegurar la calidad de los programas educativos del CUCEA, que se verá fortalecida mediante los procesos de revisión curricular. Se pretende que dichos procesos culminen con las recomendaciones que emanen de la Coordinación General Académica en el sentido de: incrementar la movilidad de estudiantes entre los centros de la Red Universitaria de Jalisco, orientar los programas hacia las necesidades del mundo profesional, promover innovaciones en el aula e innovaciones desde el currículum, fortalecer las prácticas profesionales y el dominio de una segunda lengua así como transformar las prácticas docentes mediante estrategias formativas de profesores y el uso de nuevas tecnologías.

#### **Titulaciones**

Las modalidades de titulación del CUCEA han permitido mantener los niveles de obtención de grado de nuestros egresados. El año pasado se observó una disminución en el ritmo de titulaciones, tendencia que se puede verificar desde algunos años anteriores. Será necesario impulsar la flexibilización de las opciones de titulación para fortalecer este indicador que resulta esencial en la formulación del Programa Integral de Fortalecimiento Institucional (PIFI) y de otros programas como el de ampliación de la matrícula en programas de calidad.



GRÁFICA 5 | titulados, 2000-2011. Fuente: Coordinación de Control Escolar. Fecha de corte: enero de 2012.

Con respecto a las modalidades de titulación, en la tabla podemos notar que la modalidad más importante es por promedio, a la que le siguen el examen global y global teórico. Una de las observaciones de los órganos acreditadores es la necesidad de impulsar la titulación mediante

tesis para permitir la incorporación de estudiantes al posgrado con experiencia previa en la generación y aplicación del conocimiento y que además les vincule con directores y asesores de tesis que realizan actividades de investigación.

TABLA 6
Titulaciones por modalidad y por carrera, 2011.

| Modalidades  | Administra | Administración | Administración | Sistemas | Cianot-operation | Mercadorecina | Negocios | Internacionales | Sistemas | de Información | Recursos Hu- | manos | Turismo |     | Control |     | Froncia | Economia | -     |
|--|------------|----------------|----------------|----------|------------------|---------------|----------|-----------------|----------|----------------|--------------|-------|---------|-----|---------|-----|---------|----------|-------|
| Género   | н          | М              | Н              | М        | н                | М             | н        | М               | н        | М              | Н            | М     | Н       | M   | Н       | M   | н       | М        | Total |
| Excelencia académica                               | 9          | 22             | 3              | 17       |                  |               | 4        | 13              | 7        | 23             | 2            | 0     | 0       | 3   | 1       | 12  | 7       | 37       | 162   |
| Por promedio                                       | 40         | 82             | 18             | 26       |                  | 1             | 25       | 29              | 19       | 54             | 12           | 4     | 4       | 25  | 4       | 45  | 142     | 185      | 727   |
| Global<br>teórico-práctico                         | 62         | 78             | 18             | 16       |                  |               | 66       | 86              | 83       | 101            | 11           | 7     | 22      | 69  | 11      | 43  |         |          | 673   |
| Global teórico                                     | 0          | 0              | 0              | 0        |                  |               | 39       | 52              | 0        | 0              | 0            | 0     | 0       | 0   | 0       | 0   | 152     | 116      | 413   |
| Ceneval  | 64         | 77             | 5              | 9        |                  |               | 39       | 49              | 20       | 27             | 9            | 3     | 0       | 0   | 25      | 43  | 4       | 2        | 380   |
| Réplica verbal<br>o por escrito                    | 0          | 0              | 2              | 0        |                  |               | 0        | 0               | 0        | 0              | 8            | 3     | 0       | 0   | 7       | 8   |         |          | 28    |
| Traducción<br>comentada                            | 0          | 0              | 0              | 0        |                  |               | 0        | 0               | 0        | 0              | 0            | 0     | 0       | 0   | 0       | 0   |         |          | 0     |
| Guías comentadas<br>o ilustradas                   | 0          | 0              | 0              | 0        |                  |               | 0        | 0               | 0        | 0              | 0            | 0     | 0       | 0   | 0       | 1   |         |          | 1     |
| Paquete didáctico                                  | 0          | 1              | 0              | 0        |                  |               | 0        | 0               | 0        | 0              | 0            | 0     | 0       | 0   | 2       | 0   |         |          | 3     |
| Cursos de maestría,<br>especialidad<br>o doctorado | 0          | 3              | 0              | 1        |                  |               | 0        | 0               | 1        | 0              | 2            | 0     | 0       | 3   | 0       | 2   | 1       |          | 15    |
| Tesis  | 6          | 2              | 0              | 2        |                  |               | 1        | 3               | 2        | 0              | 0            | 0     | 0       | 2   | 1       | 3   |         |          | 27    |
| Tesina   | 3          | 1              | 0              | 0        | 1                | 1             | 3        | 0               | 0        | 0              | 0            | 1     | 0       | 0   | 0       | 0   |         |          | 10    |
| Seminario<br>de investigación                      | 0          | 0              | 0              | 0        |                  |               | 0        | 0               | 0        | 0              | 0            | 0     | 0       | 0   | 2       | 3   |         |          | 5     |
| Informe de prácticas profesionales                 | 5          | 0              | 0              | 0        |                  |               | 0        | 0               | 0        | 1              | 0            | 0     | 0       | 0   | 5       | 7   |         |          | 19    |
| Informe<br>de servicio social                      | 0          | 0              | 0              | 0        |                  |               | 0        | 0               | 0        | 0              | 5            | 0     | 0       | 0   | 0       | 0   |         |          | 5     |
| Por sexo   | 189        | 266            | 46             | 71       | 1                | 2             | 177      | 232             | 132      | 206            | 49           | 18    | 26      | 102 | 58      | 167 | 306     | 340      | 2468  |
| Total ambos sexos                                  | 4!         | 55             | 11             | 17       | :                | 3             | 40       | 09              | 33       | 38             | 6            | 7     | 12      | 28  | 22      | 25  | 64      | 46       |       |

Fuente: Coordinación de Control Escolar. Fecha de corte: enero de 2012.

## Actualización de programas educativos

Todos los programas de licenciatura del CUCEA han iniciado un proceso de Actualización Curricular que se desarrolló durante 2011 y que busca integrar el enfoque de competencias en los programas de estudio; incluir el aprendizaje de una segunda lengua extranjera, principalmente el inglés; incorporar las prácticas profesionales como parte del currículo; mejorar la titulación y el egreso; favorecer la modalidad de tesis como opción de titulación vinculada con procesos de investigación; promover la movilidad de profesores y estudiantes para fomentar la interdisciplinariedad; desarrollar competencias no cognitivas como parte del proceso educativo; retomar los estudios de egresados de manera sistemática para la revisión curricular; vincular al pregrado con el posgrado; promover la titulación progresiva para vincularse con el posgrado; implementar la formación integral por medio de créditos como parte del currículo; reducir el tiempo que los alumnos permanecen en el aula para incrementar el trabajo autónomo; fortalecer la formación y profesionalización docente; mejorar la eficiencia de los procesos de control escolar y programación académica; fortalecer el sistema de tutorías; permitir el intercambio académico mediante programas flexibles y adaptables; adecuar la normatividad a las necesidades y requerimientos de los nuevos programas de estudio e integrar contenidos transversales en torno a valores, educación ambiental, género y formación de ciudadanía; entre otros aspectos.

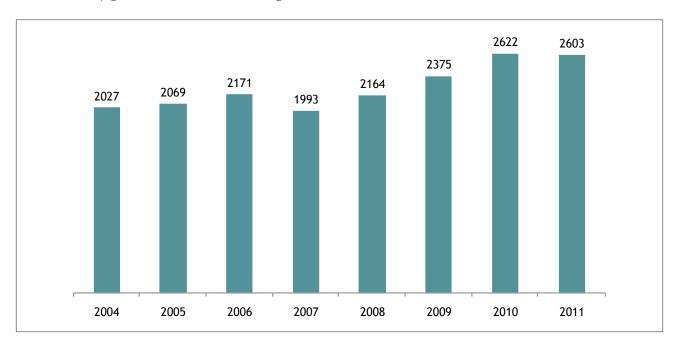
Por lo tanto, actualmente contamos con una oferta de programas que será renovada, pertinente y que además de estar acreditada por los organismos correspondientes (Caceca, Conaet, Conace) tiene los elementos para desarrollar procesos de innovación educativa y su mejora continua. Contaremos con planes de estudio con menos carga horaria en el aula y que retoman los estudios de oferta y demanda educativa, con una matrícula diversificada y de calidad (acreditada) de más de 15 mil estudiantes, la cual contribuye a la matrícula de calidad de la Universidad de Guadalajara (UdeG) con un 10% del total de su matrícula pertinente.

Se contemplan, además, las medidas necesarias para continuar ampliando la oferta educativa e incrementando la matrícula, lo cual sólo se puede lograr al fortalecer simultáneamente los servicios de laboratorios, control escolar, biblioteca, áreas verdes, formación integral, servicios médicos y otros con los que cuenta la comunidad académica del centro.

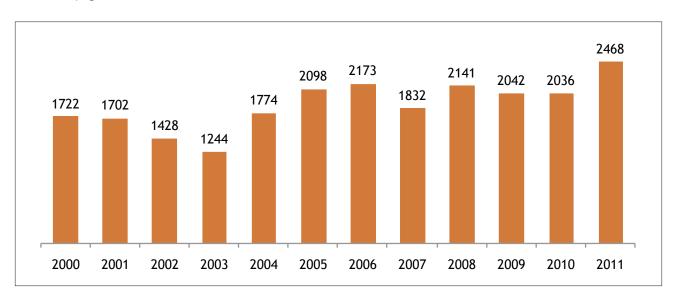
## Egresados y titulados

Respecto a los egresados, en la gráfica 6 podemos observar que se mantiene la tendencia desde 2010, año en que se verificó un incremento con respecto a 2009. Debido a ello se mejoraron los índices de titulación en 2010, los cuales seguramente se mantendrán en el futuro cercano.

Ya para 2011 tenemos un incremento importante en dicho indicador. Para potenciar esta tendencia se deberá impulsar el seguimiento por parte de las coordinaciones de carrera para la orientación y promoción de nuestros procesos de titulación en las diferentes modalidades.



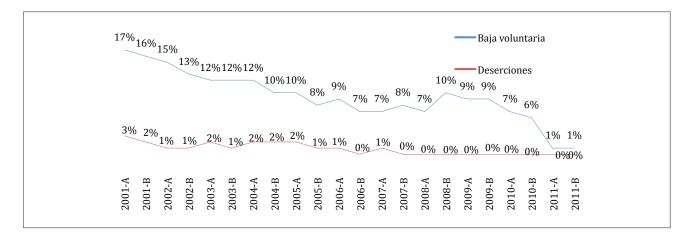
GRÁFICA 6 | egresados, 2004 a 2011. Fuente: Coordinación de Control Escolar. Fecha de corte: enero de 2012.



GRÁFICA 7 | titulados, 2000 a 2011. Fuente: Coordinación de Control Escolar. Fecha de corte: enero de 2012.

### Deserción escolar y bajas voluntarias

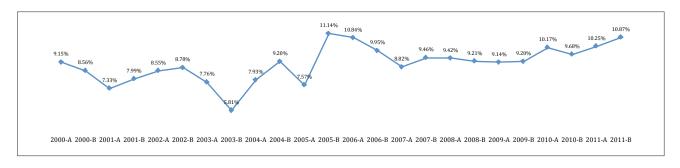
El porcentaje de deserción escolar y de bajas voluntarias se ha reducido sustancialmente durante los últimos diez años. En los ciclos 2011 A y 2011 B el índice de deserción se ubicó en cero según la fecha de corte de enero de 2012. Las bajas voluntarias también se han reducido al pasar de 6% en 2010 B a 1% en 2011 B.



GRÁFICA 8 | índice porcentual de deserción escolar y bajas voluntarias, 2001 A a 2011 B. Fuente: Coordinación de Control Escolar. Fecha de corte: enero 2012.

## Índice de reprobación

Los índices de reprobación se mantienen más o menos constantes en el periodo reportado. Es necesario que se fortalezcan medidas en conjunto con los departamentos y las coordinaciones de carrera para abatir nuestro rezago en este indicador que es mayor a 10%.



GRÁFICA 9 | índice porcentual de reprobación por ciclo escolar, 2000 A a 2011 B. Fuente: Coordinación de Control Escolar. Fecha de corte: enero de 2012.

### Escuelas incorporadas

Al concluir el ciclo 2010 A terminó la vigencia del Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios (REVOE) que la Universidad había otorgado en el año 2007 a 66 programas de estudio de las carreras que se cursan en nuestro Centro. Como resultado del proceso de análisis de las solicitudes al seno de la Comisión de Revalidación de Estudios, Títulos y Grados del Consejo del Centro y de las inspecciones físicas a los planteles educativos, en septiembre de ese año se emitieron 69 dictámenes, 40 de ellos con respuesta positiva para refrendo, 7 condicionados y 14 negativos, mientras que para la nuevas solicitudes se emitieron 5 positivos y 3 negativos.

En febrero de 2011 las instituciones educativas a las que se les condicionaron o negaron algunos de los programas, solicitaron la reconsideración de los dictámenes emitidos al estimar que cumplieron con los requisitos señalados en los mismos durante los plazos estipulados. Por ello, se realizaron nuevas visitas de inspección a los planteles respectivos. En las sesiones extraordinarias del Consejo de Centro del 15 de julio y 31 de agosto se emitieron nuevamente 10 dictámenes, 8 de ellos positivos y 2 negativos de manera definitiva.

Actualmente, las diez instituciones educativas de nivel superior que cuentan con REVOE para cinco de las carreras que se imparten en el CUCEA y que tienen alumnos vigentes son las siguientes:

- Centro Universitario Monterrey
- Servicios Universitarios de Occidente
- Centro Profesional Torres Andrade
- Instituto Superior de Comercio y Administración
- UI Estudios Superiores Internacionales
- Servicio de Educación Superior en Jalisco
- Centro Universitario de Educación Superior Hermosa Provincia
- Centro Universitario UNE (con 7 planteles)
- Centro Universitario Guadalajara Lamar (con 2 planteles)
- Centro Universitario por Cooperación de Magdalena

En ellas se ofrecen los programas académicos de las licenciaturas en Administración, Contaduría Pública, Mercadotecnia, Negocios Internacionales y Turismo. De acuerdo con cifras oficiales de la Coordinación de Estudios Incorporados, la población escolar total atendida por ciclo alcanzó una cifra de 5 mil 825 estudiantes al iniciar el ciclo 2011 A, con un total de 482 egresados. 812 alumnos dejaron los estudios o cambiaron de institución, por lo que la cifra final

de población atendida por estas instituciones quedó en 4 mil 660 alumnos. Para el ciclo 2011 B se encontraban inscritos 5 mil 433 alumnos y se dieron de baja 816 de ellos. No se cuenta con el dato de egresados a la fecha del presente informe.

Comparando los datos anteriores con los reportados en los informes previos se muestra que, si bien la tasa de deserción estudiantil en las instituciones particulares con REVOE alcanzaba cifras altas, esta situación se agudizó en el último ciclo reportado al llegar al 15.5%, muy posiblemente como efecto de la crítica situación económica de nuestro país que se ve reflejada en nuestro estado.

TABLA 7

Alumnos vigentes de escuelas incorporadas, 2011.

| Carrera                                  | 2011 A | 2011 B |
|--|--------|--------|
| Licenciatura en Administración           | 1,808  | 1,786  |
| Licenciatura en Contaduría Pública       | 1,087  | 1,099  |
| Licenciatura en Mercadotecnia            | 570    | 802    |
| Licenciatura en Negocios Internacionales | 760    | 579    |
| Licenciatura en Turismo                  | 435    | 433    |
| Total                                    | 4,660  | 4,699  |

Fuente: Unidad de Enseñanza Incorporada del CUCEA.

La planta de profesores que atiende las labores docentes en estas escuelas ha tenido un comportamiento muy similar en cada ciclo con aproximadamente 500 en cada uno de ellos. La mayor parte de los profesores únicamente cuenta con estudios de licenciatura, es decir un 96%. Son pocos los docentes con posgrado (maestría o doctorado), poco más del 4% del total, aunque es un indicador que ha ido aumentando, ya que en el informe del año anterior sólo 2% del total tenía posgrado. Todavía se da una importante rotación e improvisación del personal docente —aunque la cifra tiende a disminuir— lo que indudablemente afecta la calidad de la formación profesional de los estudiantes en algunas de las instituciones incorporadas.

Durante el periodo que se informa, el personal de la Unidad de Enseñanza Incorporada solamente realizó visitas de inspección para constatar el cumplimiento de los requisitos en los casos de planteles y programas académicos en la Zona Metropolitana de Guadalajara que fueron dictaminados como condicionados o negativos en la convocatoria de 2010, y en un plantel que incumplió con una norma establecida en el Reglamento de REVOE al cambiar su domicilio sin informar a la Universidad de Guadalajara.

Entre las actividades que desarrolla la Unidad de Enseñanza Incorporada del CUCEA está el tramitar opiniones técnicas de acreditaciones y equivalencias de estudios solicitadas por las instituciones para la correcta ubicación de sus alumnos provenientes de otras instituciones educativas, o bien por cambio de programa académico. En el periodo que comprende el presente informe se tramitaron un total de 20 opiniones técnicas de acreditación y 11 de equivalencia de estudios que fundamentaron la emisión de 19 dictámenes por la Comisión Permanente de Revalidación de Estudios Títulos y Grados del Consejo de Centro.

Para obtener su título profesional, los egresados de escuelas incorporadas optan en su mayoría por presentar el Examen Global Teórico o el Teórico-Práctico, según la carrera cursada, opción por la que una cantidad cada vez mayor de profesionistas obtienen su grado; ya que el Examen General de Egreso de Licenciatura (EGEL) de nueva generación que aplica el Ceneval, presenta, en la mayoría de los programas académicos, un nivel de complejidad que impide a muchos alcanzar el nivel satisfactorio.

Desde el año anterior se han realizado ocho aplicaciones de examen de titulación a través de la Unidad de Enseñanza Incorporada para 316 egresados de cuatro instituciones. Este año, solamente fueron 327 egresados los que se graduaron y obtuvieron su título, completando el proceso de titulación con la obtención de su registro ante la Dirección General de Profesiones de la Secretaría de Educación Pública que emite las cédulas profesionales: un 49% fue de Administración, 23% de Contaduría, 11% de Negocios Internacionales, 11% de Mercadotecnia y 6% de Turismo.

TABLA 8

Titulados de escuelas incorporadas, 2011.

| Carrera                                  | Cantidad |
|--|----------|
| Licenciatura en Administración           | 159      |
| Licenciatura en Contaduría Pública       | 75       |
| Licenciatura en Mercadotecnia            | 37       |
| Licenciatura en Negocios Internacionales | 37       |
| Licenciatura en Turismo                  | 19       |
| Total                                    | 327      |

Fuente: Unidad de Enseñanza Incorporada del CUCEA.

TABLA 9

Dictámenes emitidos en el año 2011 por la Comisión de Revalidación de Estudios, Títulos y Grados.

| Sesión                         | Número      | Fecha     | Asunto  |
|--------------------------------|-------------|-----------|---|
|                                | de dictamen |           |   |
| Extraordinaria<br>15 de julio  | 227/11      | 23-may-11 | Solicitud por parte de UI Internacional AC, Plantel Vidrio con la pretensión de refrendar, por parte de la Universidad de Guadalajara, el Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios para impartir la Licenciatura en Administración del Nivel Superior                  |
| Extraordinaria<br>15 de julio  | 228/11      | 23-may-11 | Solicitud por parte de UI Internacional AC, Plantel Vidrio con la pretensión de refrendar, por parte de la Universidad de Guadalajara, el Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios para impartir la Licenciatura en Contaduría Pública del Nivel Superior              |
| Extraordinaria<br>15 de julio  | 229/11      | 23-may-11 | Solicitud por parte de UI Internacional AC, Plantel Vidrio con la pretensión de refrendar, por parte de la Universidad de Guadalajara, el Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios para impartir la Licenciatura en Mercadotecnia del Nivel Superior                   |
| Extraordinaria<br>15 de julio  | 230/11      | 23-may-11 | Solicitud por parte de UI Internacional AC, Plantel Vidrio con la pretensión de refrendar, por parte de la Universidad de Guadalajara, el Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios para impartir la Licenciatura en Negocios Internacionales del Nivel Superior        |
| Extraordinaria<br>15 de julio  | 231/11      | 23-may-11 | Solicitud por parte de UI Internacional AC, Plantel Vidrio con la pretensión de refrendar, por parte de la Universidad de Guadalajara, el Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios para impartir la Licenciatura en Turismo del Nivel Superior                         |
| Extraordinaria<br>15 de julio  | 232/11      | 23-may-11 | Solicitud por parte de UI Internacional AC, Plantel Tonalá con la pretensión de obtener, por parte de la Universidad de Guadalajara, el Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios para impartir la Licenciatura en Administración del Nivel Superior                    |
| Extraordinaria<br>15 de julio  | 233/11      | 23-may-11 | Solicitud por parte de UI Internacional AC, Plantel Tonalá con la pretensión de refrendar, por parte de la Universidad de Guadalajara, el Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios para impartir la Licenciatura en Contaduría Pública del Nivel Superior              |
| Extraordinaria<br>15 de julio  | 234/11      | 23-may-11 | Solicitud por parte de UI Internacional AC, Plantel Tonalá con la pretensión de obtener, por parte de la Universidad de Guadalajara, el Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios para impartir la Licenciatura en Mercadotecnia del Nivel Superior                     |
| Extraordinaria<br>31 de agosto | 235/11      | 07-jul-11 | Solicitud de Resolución para refrendar o en su caso negar el Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios, por parte de la Universidad de Guadalajara, al Centro Universitario UNE AC, Plantel Torre Quetzal, para impartir la Licenciatura en Turismo del Nivel Superior. |
| Extraordinaria<br>31 de agosto | 236/11      | 07-jul-11 | Solicitud de Resolución para refrendar o en su caso negar el Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios, por parte de la Universidad de Guadalajara, al Centro Universitario UNE AC, Plantel Centro, para impartir la Licenciatura en Turismo del Nivel Superior         |

Fuente: Unidad de Enseñanza Incorporada del CUCEA.

#### Personal académico

El personal académico del CUCEA desempeña las funciones sustantivas de nuestro centro al atender los cursos que sustentan nuestros programas de estudio, llevar a cabo actividades de investigación, impartir tutorías a alumnos de licenciatura, asesorar estudiantes de posgrado y realizar labores de gestión académica y extensión.

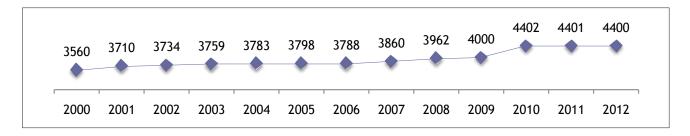
Actualmente el CUCEA cuenta con 539 profesores de carrera, de los cuales 493 son de tiempo completo y 44 de medio tiempo.

TABLA 10
Personal académico del CUCEA. 2001 a 2011.

| Tipo<br>de nombramiento           | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|-----------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Profesores<br>de tiempo completo  | 302  | 298  | 306  | 316  | 324  | 335  | 407  | 416  | 412  | 410  | 480  | 493  |
| Investigadores                    | 101  | 103  | 112  | 115  | 117  | 122  | 122  | 126  | 127  | 126  | 134  | 141  |
| Docentes                          | 201  | 195  | 194  | 201  | 207  | 213  | 285  | 290  | 285  | 284  | 346  | 352  |
| Profesores de me-<br>dio tiempo   | 29   | 28   | 26   | 24   | 24   | 25   | 49   | 49   | 49   | 49   | 47   | 44   |
| Investigadores                    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    |
| Docentes                          | 28   | 27   | 25   | 23   | 23   | 23   | 47   | 47   | 47   | 47   | 45   | 42   |
| Total de profesores<br>de carrera | 331  | 326  | 332  | 340  | 348  | 360  | 456  | 465  | 461  | 459  | 527  | 537  |
| Técnicos<br>académicos            | 42   | 41   | 37   | 37   | 37   | 36   | 35   | 31   | 31   | 32   | 28   | 28   |
| De tiempo completo                | 41   | 40   | 36   | 36   | 36   | 35   | 34   | 30   | 30   | 31   | 28   | 28   |
| De medio tiempo                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 0    | 0    |
| Profesores<br>de asignatura       | 467  | 470  | 471  | 502  | 514  | 516  | 412  | 400  | 416  | 401  | 368  | 364  |
| Total                             | 840  | 837  | 840  | 879  | 899  | 912  | 903  | 896  | 908  | 892  | 895  | 901  |

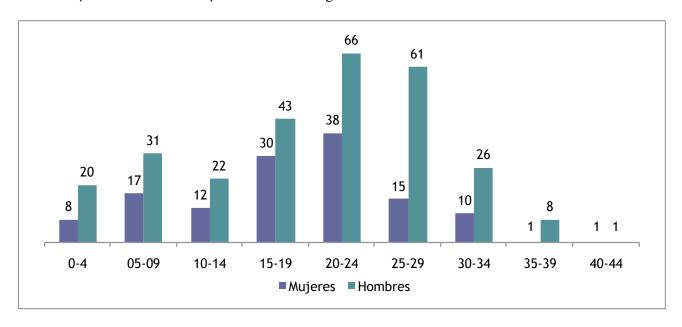
Fuente: Coordinación de Personal. Fecha de corte: febrero de 2012.

Una de las prioridades del Plan Nacional de Desarrollo, el Plan Estatal de Desarrollo y el Plan Institucional de Desarrollo Visión 2030 de la UdeG es atender la creciente demanda de educación del sector de 15 a 24 años que comprende una gran parte de los jóvenes en edad de estudiar que buscan oportunidades educativas en nuestro centro.



GRÁFICA 10 | alumnos admitidos por año, 2000 a 2012. Fuente: Coordinación de Control Escolar. Fecha de corte: febrero 2012. Nota: el dato de 2012 se estima para todo el año.

Por otro lado, la antigüedad promedio de nuestros profesores es elevada y hace necesario prever el cambio generacional en el mediano plazo. En dicho indicador la planta académica se agrupa, en su mayoría, entre los 20 y 34 años de antigüedad.



GRÁFICA 11 | PTC del CUCEA por años de antigüedad, 2011. Fuente: Coordinación de Personal. Fecha de corte: febrero 2012.

Por ello, año con año tenemos miembros del personal académico que se jubilan y deben ser reemplazados con nuevas plazas que, dadas las condiciones financieras de la universidad, no están fácilmente disponibles. Sin embargo, en el periodo que se informa se logró incrementar en

15 el número de plazas de Profesor de Tiempo Completo (PTC), lo que representa un impulso importante para la plantilla académica del centro.

Se continuarán realizando los esfuerzos y las gestiones necesarios para que el CUCEA tenga una planta académica fortalecida, que pueda hacer frente a las demandas que nos impone el desarrollo de la sociedad en que se inscribe.

En lo que se refiere a la plantilla académica del CUCEA y los profesores de carrera, el 86.72% cuenta con grado de maestría y doctorado. Ello es producto de los esfuerzos e incentivos que desde hace tiempo se realizan para promover una mejor habilitación académica de nuestros profesores e investigadores, lo que repercute positivamente en la calidad de nuestros programas.

TABLA 11

Grados del personal académico por tipo de plaza, 2011.

| Grado        | 2011       |                       |                     |       |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--------------|------------|-----------------------|---------------------|-------|--|--|--|--|--|--|--|--|
| Grado        | Asignatura | Profesores de carrera | Técnicos académicos | Total |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Técnico      | 5          | 0                     | 0                   | 5     |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Licenciatura | 161        | 37                    | 12                  | 210   |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Especialidad | 7          | 1                     | 0                   | 8     |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Maestría     | 181        | 371                   | 16                  | 567   |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Doctorado    | 10         | 130                   | 0                   | 141   |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Total        | 364        | 539                   | 28                  | 931   |  |  |  |  |  |  |  |  |

Fuente: Coordinación de Personal. Fecha de corte: febrero de 2012.

TABLA 12
Personal académico por tipo de nombramiento y departamento, 2004-2012.

|   |            | 20           | 04              |                  |            | 20           | 05              |                  |            | 20           | 06              |                  |            | 2007         |                 |                  |  |  |  |
|---|------------|--------------|-----------------|------------------|------------|--------------|-----------------|------------------|------------|--------------|-----------------|------------------|------------|--------------|-----------------|------------------|--|--|--|
| Departamentos /<br>divisiones               | Asignatura | Medio tiempo | Tiempo completo | Variación de PTC | Asignatura | Medio tiempo | Tiempo completo | Variación de PTC | Asignatura | Medio tiempo | Tiempo completo | Variación de PTC | Asignatura | Medio tiempo | Tiempo completo | Variación de PTC |  |  |  |
| Auditoría                                   | 19         | 1            | 10              | 0%               | 18         | 1            | 9               | -10%             | 18         | 1            | 9               | 0%               | 13         | 3            | 10              | 11%              |  |  |  |
| Contabilidad                                | 65         | 2            | 19              | 6%               | 67         | 2            | 21              | 11%              | 66         | 3            | 20              | -5%              | 42         | 10           | 36              | 80%              |  |  |  |
| Finanzas                                    | 41         | 2            | 10              | -17%             | 42         | 2            | 10              | 0%               | 44         | 1            | 14              | 40%              | 33         | 5            | 22              | 57%              |  |  |  |
| Impuestos                                   | 24         | 3            | 10              | 0%               | 25         | 3            | 10              | 0%               | 23         | 3            | 9               | -10%             | 15         | 9            | 12              | 33%              |  |  |  |
| Subtotal División<br>de Contaduría          | 149        | 8            | 49              | -2%              | 152        | 8            | 50              | 2%               | 151        | 8            | 52              | 4%               | 103        | 27           | 80              | 54%              |  |  |  |
| Economía                                    | 25         | 3            | 41              | 0%               | 25         | 3            | 43              | 5%               | 22         | 3            | 45              | 5%               | 20         | 2            | 45              | 0%               |  |  |  |
| Estudios<br>Regionales-INESER               | 0          | 1            | 50              | -2%              | 0          | 1            | 56              | 12%              | 0          | 1            | 57              | 2%               | 1          | 1            | 60              | 5%               |  |  |  |
| Ciencias Sociales y Jurídicas               | 53         | 1            | 36              | -16%             | 54         | 1            | 33              | -8%              | 57         | 1            | 31              | -6%              | 48         | 2            | 38              | 23%              |  |  |  |
| Métodos Cuantitativos                       | 22         | 0            | 22              | 10%              | 23         | 0            | 24              | 9%               | 26         | 0            | 24              | 0%               | 18         | 0            | 30              | 25%              |  |  |  |
| Políticas Públicas                          | 1          | 0            | 15              |                  | 1          | 0            | 17              | 13%              | 4          | 0            | 21              | 24%              | 5          | 0            | 22              | 5%               |  |  |  |
| Subtotal División<br>de Economía            | 101        | 5            | 164             | 6%               | 103        | 5            | 173             | 5%               | 109        | 5            | 178             | 3%               | 92         | 5            | 195             | 10%              |  |  |  |
| Administración                              | 59         | 1            | 37              | -3%              | 63         | 1            | 38              | 3%               | 61         | 1            | 38              | 0%               | 45         | 5            | 50              | 32%              |  |  |  |
| Mercadotecnia y Negocios Internacionales    | 93         | 2            | 25              | 4%               | 93         | 2            | 24              | -4%              | 90         | 2            | 23              | -4%              | 86         | 4            | 27              | 17%              |  |  |  |
| Recursos Humanos                            | 14         | 0            | 33              | 3%               | 13         | 0            | 31              | -6%              | 14         | 0            | 33              | 6%               | 14         | 0            | 32              | -3%              |  |  |  |
| Sistemas<br>de Información                  | 48         | 1            | 22              | 0%               | 53         | 1            | 22              | 0%               | 51         | 1            | 24              | 9%               | 36         | 1            | 31              | 29%              |  |  |  |
| Turismo                                     | 38         | 8            | 20              | -5%              | 36         | 8            | 20              | 0%               | 40         | 8            | 19              | -5%              | 36         | 7            | 23              | 21%              |  |  |  |
| Subtotal División<br>de Gestión Empresarial | 252        | 12           | 137             | 0%               | 258        | 12           | 135             | -1%              | 256        | 12           | 137             | 1%               | 217        | 17           | 163             | 19%              |  |  |  |
| Rectoría                                    |            |              | 2               |                  | 1          |              | 2               | 0%               |            | 1            | 3               | 50%              |            | 1            | 3               | 0%               |  |  |  |
| Total                                       | 502        | 25           | 352             | 3%               | 514        | 25           | 360             | 2%               | 516        | 26           | 370             | 3%               | 412        | 50           | 441             | 19%              |  |  |  |

|            | 20           | 08              |                  | 2009       |              |                 |                  |            | 20           | 10              |                  |            | 20           | 11              |                  | 2012       |              |                 |                  |  |  |
|------------|--------------|-----------------|------------------|------------|--------------|-----------------|------------------|------------|--------------|-----------------|------------------|------------|--------------|-----------------|------------------|------------|--------------|-----------------|------------------|--|--|
| Asignatura | Medio tiempo | Tiempo completo | Variación de PTC | Asignatura | Medio tiempo | Tiempo completo | Variación de PTC | Asignatura | Medio tiempo | Tiempo completo | Variación de PTC | Asignatura | Medio tiempo | Tiempo completo | Variación de PTC | Asignatura | Medio tiempo | Tiempo completo | Variación de PTC |  |  |
| 13         | 3            | 10              | 11%              | 13         | 2            | 11              | 10%              | 12         | 3            | 11              | 0%               | 9          | 2            | 15              | 36%              | 8          | 2            | 16              | 7%               |  |  |
| 39         | 8            | 34              | 70%              | 37         | 8            | 35              | 3%               | 38         | 8            | 35              | 0%               | 27         | 6            | 49              | 40%              | 23         | 6            | 48              | -2%              |  |  |
| 32         | 5            | 20              | 43%              | 31         | 5            | 21              | 5%               | 32         | 5            | 20              | -5%              | 20         | 6            | 32              | 60%              | 23         | 5            | 32              | 0%               |  |  |
| 14         | 9            | 12              | 33%              | 14         | 9            | 9               | -25%             | 14         | 9            | 9               | 0%               | 11         | 8            | 11              | 22%              | 12         | 8            | 12              | 9%               |  |  |
| 98         | 25           | 76              | 46%              | 95         | 24           | 76              | 0%               | 96         | 25           | 75              | -1%              | 67         | 22           | 107             | 43%              | 66         | 21           | 108             | 1%               |  |  |
| 15         | 4            | 46              | 2%               | 16         | 2            | 48              | 4%               | 15         | 4            | 46              | -4%              | 14         | 1            | 49              | 7%               | 14         | 1            | 49              | 0%               |  |  |
| 0          | 1            | 60              | 5%               | 0          | 1            | 61              | 2%               | 0          | 1            | 62              | 2%               |            | 1            | 58              | -6%              | 0          | 1            | 59              | 2%               |  |  |
| 43         | 2            | 39              | 26%              | 50         | 2            | 34              | -13%             | 46         | 2            | 37              | 9%               | 48         | 3            | 39              | 5%               | 46         | 3            | 39              | 0%               |  |  |
| 19         | 1            | 32              | 33%              | 20         | 1            | 30              | -6%              | 18         | 1            | 31              | 3%               | 25         | 1            | 29              | -6%              | 24         | 1            | 34              | 17%              |  |  |
| 7          | 0            | 24              | 14%              | 8          | 0            | 25              | 4%               | 7          |              | 24              | -4%              | 9          | 0            | 32              | 33%              | 8          | 0            | 37              | 16%              |  |  |
| 84         | 8            | 201             | 13%              | 94         | 6            | 198             | -1%              | 86         | 8            | 200             | 1%               | 96         | 6            | 207             | 4%               | 92         | 6            | 218             | 5%               |  |  |
| 44         | 5            | 48              | 26%              | 44         | 5            | 47              | -2%              | 43         | 5            | 46              | -2%              | 36         | 6            | 54              | 17%              | 39         | 5            | 53              | -2%              |  |  |
| 84         | 4            | 28              | 22%              | 90         | 2            | 28              | 0%               | 86         | 4            | 28              | 0%               | 79         | 2            | 33              | 18%              | 74         | 2            | 34              | 3%               |  |  |
| 14         | 0            | 32              | -3%              | 17         | 0            | 32              | 0%               | 17         | 0            | 32              | 0%               | 18         | 0            | 33              | 3%               | 19         | 0            | 33              | 0%               |  |  |
| 41         | 1            | 33              | 38%              | 42         | 1            | 33              | 0%               | 40         | 1            | 32              | -3%              | 42         | 4            | 41              | 28%              | 43         | 4            | 43              | 5%               |  |  |
| 35         | 7            | 25              | 32%              | 34         | 6            | 25              | 0%               | 34         | 7            | 34              | 36%              | 30         | 7            | 31              | -9%              | 31         | 6            | 31              | 0%               |  |  |
| 218        | 17           | 166             | 21%              | 227        | 14           | 165             | -1%              | 220        | 17           | 172             | 4%               | 205        | 19           | 192             | 12%              | 206        | 17           | 194             | 1%               |  |  |
| 0          | 0            | 3               | 0%               | 0          | 0            | 3               | 0%               | 0          | 0            | 4               | 33%              | 0          | 0            | 2               | -50%             |            |              | 3               | 50%              |  |  |
| 400        | 50           | 446             | 21%              | 416        | 44           | 442             | -1%              | 402        | 50           | 451             | 2%               | 368        | 47           | 508             | 13%              | 364        | 44           | 523             | 3%               |  |  |

Fuente: Coordinación de Personal. Fecha de corte: febrero de 2012.

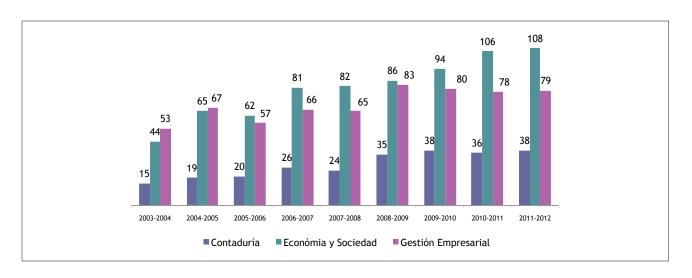
TABLA 13

Grados del personal académico y su variación porcentual, 2004-2012.

|              |            | 20                    | 04                  |       |            | 20                    | 05                  |       |            | 20                    | 06                  |       |            | 20                    | 07                  |       |
|--------------|------------|-----------------------|---------------------|-------|------------|-----------------------|---------------------|-------|------------|-----------------------|---------------------|-------|------------|-----------------------|---------------------|-------|
| Grado        | Asignatura | Profesores de carrera | Técnicos académicos | Total | Asignatura | Profesores de carrera | Técnicos académicos | Total | Asignatura | Profesores de carrera | Técnicos académicos | Total | Asignatura | Profesores de carrera | Técnicos académicos | Total |
| Técnico      | 8          | 0                     | 2                   | 10    | 7          | 0                     | 2                   | 9     | 7          | 0                     | 1                   | 8     | 7          | 0                     | 1                   | 8     |
| Licenciatura | 266        | 69                    | 18                  | 353   | 251        | 65                    | 18                  | 334   | 259        | 67                    | 18                  | 344   | 187        | 52                    | 15                  | 254   |
| Especialidad | 18         | 3                     | 0                   | 21    | 16         | 3                     | 0                   | 19    | 9          | 1                     | 0                   | 10    | 9          | 1                     | 0                   | 10    |
| Maestría     | 205        | 204                   | 14                  | 423   | 233        | 210                   | 14                  | 457   | 234        | 220                   | 16                  | 470   | 198        | 316                   | 18                  | 532   |
| Doctorado    | 5          | 64                    | 3                   | 72    | 7          | 70                    | 3                   | 80    | 7          | 72                    | 1                   | 80    | 11         | 87                    | 1                   | 99    |
| Total        | 502        | 340                   | 37                  | 879   | 514        | 348                   | 37                  | 899   | 516        | 360                   | 36                  | 912   | 412        | 456                   | 35                  | 903   |
| Técnico      | 2%         | 0%                    | 5%                  | 1%    | 1%         | 0%                    | 5%                  | 1%    | 1%         | 0%                    | 3%                  | 1%    | 2%         | 0%                    | 3%                  | 1%    |
| Licenciatura | 53%        | 20%                   | 49%                 | 40%   | 49%        | 19%                   | 49%                 | 37%   | 50%        | 19%                   | 50%                 | 38%   | 45%        | 11%                   | 43%                 | 28%   |
| Especialidad | 4%         | 1%                    | 0%                  | 2%    | 3%         | 1%                    | 0%                  | 2%    | 2%         | 0%                    | 0%                  | 1%    | 2%         | 0%                    | 0%                  | 1%    |
| Maestría     | 41%        | 60%                   | 38%                 | 48%   | 45%        | 60%                   | 38%                 | 51%   | 45%        | 61%                   | 44%                 | 52%   | 48%        | 69%                   | 51%                 | 59%   |
| Doctorado    | 1%         | 19%                   | 8%                  | 8%    | 1%         | 20%                   | 8%                  | 9%    | 1%         | 20%                   | 3%                  | 9%    | 3%         | 19%                   | 3%                  | 11%   |

|            | 20                    | 08                  |       |            | 20                    | 09                  |       |            | 20                    | 10                  |       |            | 20                    | 11                  |       | 2012       |                       |                     |       |  |  |  |
|------------|-----------------------|---------------------|-------|------------|-----------------------|---------------------|-------|------------|-----------------------|---------------------|-------|------------|-----------------------|---------------------|-------|------------|-----------------------|---------------------|-------|--|--|--|
| Asignatura | Profesores de carrera | Técnicos académicos | Total | Asignatura | Profesores de carrera | Técnicos académicos | Total | Asignatura | Profesores de carrera | Técnicos académicos | Total | Asignatura | Profesores de carrera | Técnicos académicos | Total | Asignatura | Profesores de carrera | Técnicos académicos | Total |  |  |  |
| 7          |                       |                     | 7     | 5          | 0                     | 0                   | 5     | 6          | 0                     |                     | 6     | 5          | 0                     | 0                   | 5     | 5          | 0                     | 0                   | 5     |  |  |  |
| 189        | 50                    | 15                  | 254   | 183        | 39                    | 14                  | 236   | 207        | 48                    | 17                  | 272   | 209        | 70                    | 16                  | 295   | 161        | 50                    | 12                  | 223   |  |  |  |
| 9          | 1                     |                     | 10    | 8          | 1                     | 0                   | 9     | 8          | 1                     |                     | 9     | 8          | 1                     |                     | 9     | 7          | 1                     | 0                   | 8     |  |  |  |
| 184        | 316                   | 15                  | 515   | 206        | 313                   | 16                  | 535   | 171        | 314                   | 15                  | 500   | 138        | 347                   | 12                  | 497   | 181        | 358                   | 15                  | 554   |  |  |  |
| 11         | 98                    | 1                   | 110   | 14         | 102                   | 1                   | 117   | 9          | 96                    | 0                   | 105   | 8          | 109                   |                     | 117   | 10         | 128                   | 1                   | 139   |  |  |  |
| 400        | 465                   | 31                  | 896   | 416        | 455                   | 31                  | 902   | 401        | 459                   | 32                  | 892   | 368        | 527                   | 28                  | 923   | 364        | 537                   | 28                  | 929   |  |  |  |
| 2%         | 0%                    | 0%                  | 1%    | 1%         | 0%                    | 0%                  | 1%    | 1%         | 0%                    | 0%                  | 1%    | 1%         | 0%                    | 0%                  | 1%    | 1%         | 0%                    | 0%                  | 1%    |  |  |  |
| 47%        | 11%                   | 43%                 | 28%   | 44%        | 9%                    | 45%                 | 26%   | 52%        | 10%                   | 53%                 | 30%   | 57%        | 10%                   | 57%                 | 28%   | 44%        | 9%                    | 43%                 | 24%   |  |  |  |
| 2%         | 0%                    | 0%                  | 1%    | 2%         | 0%                    | 0%                  | 1%    | 2%         | 0%                    | 0%                  | 1%    | 2%         | 0%                    | 0%                  | 1%    | 2%         | 0%                    | 0%                  | 1%    |  |  |  |
| 46%        | 69%                   | 43%                 | 57%   | 50%        | 69%                   | 52%                 | 59%   | 43%        | 68%                   | 47%                 | 56%   | 38%        | 68%                   | 43%                 | 54%   | 50%        | 67%                   | 54%                 | 60%   |  |  |  |
| 3%         | 21%                   | 3%                  | 12%   | 3%         | 22%                   | 3%                  | 13%   | 2%         | 21%                   | 0%                  | 12%   | 2%         | 22%                   | 0%                  | 13%   | 3%         | 24%                   | 4%                  | 15%   |  |  |  |

Fuente: Coordinación de Control Personal. Fecha de corte: febrero de 2012.



GRÁFICA 12 | profesores que participan en el Programa de Estímulos al Desempeño Docente (Proesde) por divisiones, 2003-2012. Fuente: Secretaría Administrativa. Fecha de corte: febrero de 2012.

TABLA 14
Participantes y beneficiados en programas para el personal académico, 2003-2011.

|  | 20            | 03           | 20            | 04           | 20            | 05           | 20            | 06           | 20            | 07           | 20            | 08           | 20            | 09           | 20            | 10           | 20            | 11           |
|--|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| Programas  | Participantes | Beneficiados |
| Proesa VI  | 20            | 17           | No            | No           |
| Proesa VII   | No            | No           | 27            | 25           | No            | No           |
| Proesa VIII  | No            | No           | No            | No           | 47            | 40           | No            | No           |
| Proesa IV  | No            | No           | No            | No           | No            | No           | 24            | 23           | No            | No           |
| Proesde  | 112           | 100          | 151           | 144          | 139           | 137          | 172           | 165          | 168           | 162          | 204           | 186          | 212           | 205          | 220           | 194          | 225           | 209          |
| Incorporación<br>de académicos de alto nivel   | 5             | 5            | 5             | 5            | 8             | 8            | 5             | 5            | 14            | 12           | 18            | 17           | 2             | 2            | No            | No           | No            | No           |
| Protip   | 4             | 4            | 32            | 30           | 24            | 22           | 95            | 74           | No            | No           |
| Apoyo a ponentes   | 16            | 16           | 17            | 14           | 33            | 29           | 51            | 30           | 72            | 65           | 43            | 40           | 67            | 62           | 102           | 91           | No            | No           |
| Apoyo a ponentes (SNI)   | No            | No           | 6             | 6            | 13            | 13           | No            | No           |
| Apoyo a estudios de posgrado   | 6             | 6            | 6             | 6            | 8             | 8            | 10            | 9            | 12            | 10           | 16            | 13           | 11            | 10           | No            | No           | No            | No           |
| Incorporación por asignaturas  | 32            | 32           | 22            | 22           | 35            | 35           | 31            | 31           | 5             | 5            | 7             | 7            | 4             | 4            | No            | No           | 36            | 26           |
| Estancias Académicas Prea  | 2             | 2            | 3             | 3            | 4             | 4            | 2             | 2            | 5             | 3            | 5             | 4            | 4             | 4            | 2             | 1            | No            | No           |
| Obtención de definitividad   | 2             | 2            | 13            | 11           | 4             | 4            | 13            | 13           | 11            | 11           | 5             | 4            | 19            | 19           | No            | No           | No            | No           |
| PEPSPA   | No            | No           | No            | No           | No            | No           | No            | No           | 92            | 89           | No            | No           | No            | No           | No            | No           | No            | No           |
| Productividad  | No            | No           | 77            | 36           | No            | No           |
| Incorporación temprana<br>a la investigación   | No            | No           | 7             | 2            | No            | No           | 11            | 11           | 23            | 23           | No            | No           | No            | No           | No            | No           | No            | No           |
| Ayudantes de investigación   | No            | No           | 11            | 10           | 18            | 18           | 26            | 24           | No            | No           | 28            | 26           | 33            | 33           | No            | No           | 18            | 17           |
| Proapiet   | No            | No           | No            | No           | 81            | 77           | 51            | 33           | No            | No           |
| Apoyo para la adquisición y renovación<br>del equipo de cómputo<br>y/o laboratorio inventariable | No            | No           | 11            | 11           | 21            | 21           | No            | No           |
| Impulso y apoyo a la investigación   | No            | No           | 3             | 3            | No            | No           |
| Apoyo para el fomento<br>a la producción académica de profesores<br>con perfil Promep            | No            | No           | 1             | 1            | 3             | 3            | No            | No           |
| PRO-SNI/6  | No            | No           | No            | No           | No            | No           | 16            | 16           | 34            | 34           | 23            | 23           | 31            | 31           | 41            | 41           | 47            | 47           |
| Apoyo a proyectos estratégicos de investigación  | No            | No           | 1             | 1            | No            | No           |
| Procofin   | No            | No           | No            | No           | No            | No           | 4             | 4            | 6             | 6            | 4             | 3            | 4             | 4            | 3             | 3            | No            | No           |

Fuente: Secretaría Administrativa. Fecha de corte: febrero de 2012.

Las inasistencias de miembros del personal académico se han reducido casi a la mitad de alrededor de 2.95% a 1.73%. Esto se debe a la disposición de descontar horas de manera efectiva a partir del ciclo 2011 B.

TABLA 15
Proporción de inasistencias del personal académico respecto al total de horas, 2010 A a 2011 B.

| Ciclos | Horas de incidencias | Sin justificar | Justificadas | Incapacidades |
|--------|----------------------|----------------|--------------|---------------|
| 2009 A | 4.55%                | 3.21%          | 0.93%        | 0.41%         |
| 2009 B | 5.17%                | 2.75%          | 1.67%        | 0.75%         |
| 2010 A | 4.49%                | 2.95%          | 1.09%        | 0.45%         |
| 2010 B | 3.86%                | 1.73%          | 1.54%        | 0.60%         |
| 2011 A | 5.13%                | 2.73%          | 1.66%        | 0.75%         |
| 2011 B | 5.54%                | 2.35%          | 2.42%        | 0.77%         |

Fuente: Coordinación de Control Personal. Fecha de corte: enero 2012.

## Programa de Mejoramiento del Profesorado

En 2011 se logró el reconocimiento de 89 profesores, lo que dio como resultado 256 profesores de tiempo completo (PTC) reconocidos con perfil Promep para el 28 de febrero de 2012.

TABLA 16
PTC con perfil Promep vigentes, 2012.

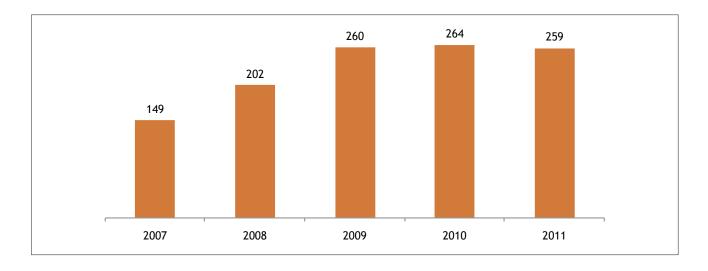
| Departamento                  | Profesores |
|-------------------------------|------------|
| Administración                | 30         |
| Auditoria                     | 5          |
| Contabilidad                  | 30         |
| Ciencias Sociales y Jurídicas | 14         |
| Economía                      | 26         |
| Finanzas                      | 14         |
| Impuestos                     | 6          |
| INESER                        | 34         |
| Mercadotecnia y Negocios      | 13         |
| Métodos Cuantitativos         | 20         |

**TABLA 16 (CONTINUACIÓN)** 

#### PTC con perfil Promep vigentes, 2012.

| Departamento         | Profesores |
|----------------------|------------|
| Políticas Públicas   | 14         |
| Recursos Humanos     | 17         |
| Sistemas Información | 19         |
| Turismo              | 14         |
| Total                | 256        |

Fuente: Coordinación de Servicios Académicos del CUCEA. Fecha de corte: febrero de 2012.



GRÁFICA 13 | PTC con perfil Promep vigente, 2007-2011. Fuente: Coordinación de Servicios Académicos del CUCEA. Fecha de corte: febrero de 2012.

En el marco del Promep se destinaron más de 5 millones 291 mil pesos para apoyos a profesores de este Centro Universitario distribuidos en distintos rubros. Los bienes adquiridos dentro del rubro de apoyo de implementos individuales de trabajo se convierten en patrimonio de nuestra institución y quedan al resguardo de cada uno de los departamentos de adscripción de los PTC que reciben dicho apoyo.

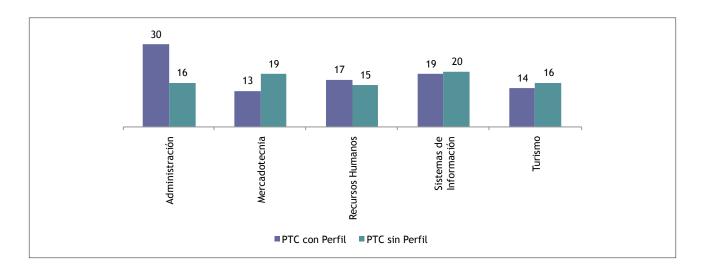
Es importante mencionar que el reconocimiento del perfil deseable no es el único apoyo del Promep que los profesores de este Centro Universitario han obtenido, otro apoyo importante es el de incorporación de nuevos PTC que otorga un apoyo económico a los docentes por el tiempo en que participan en esta vertiente y la garantía de obtener el reconocimiento perfil en un periodo no mayor a dos años.

Los profesores de este Centro Universitario han encontrado en el Promep la oportunidad de realizar estudios de posgrado o de redacción de tesis que fortalecen su formación disciplinar. Los beneficios que el reconocimiento del perfil deseable Promep ofrece a los académicos contribuyen positivamente en los indicadores de calidad del Centro.

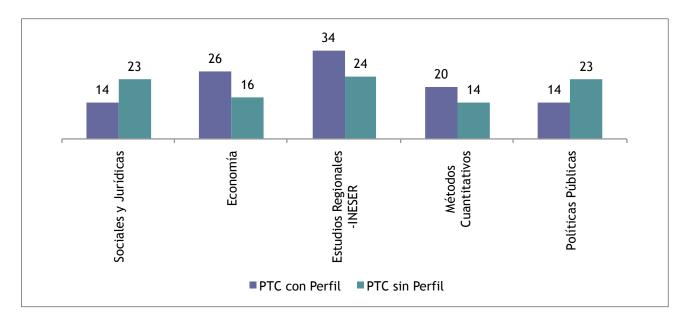
TABLA 17
Apoyos Promep, 2011.

| Convocatoria  | Profesores / CA | Monto        |
|---|-----------------|--------------|
| Apoyo a la incorporación de nuevos PTC  | 40              | 1,270,000.00 |
| Apoyo a la reincorporación de ex becarios Promep  | 2               | 224,000.00   |
| Beca para Estudios de Posgrado  | 8               | 1,262,286.62 |
| Apoyo para implementos individuales de trabajo básicos para la labor académica / Reconocimiento y apoyo a profesores con perfil deseable vigentes | 259             | 370,000.00   |
| Apoyo de fomento a la generación y aplicación innovadora del conocimiento   | 3               | 132,000.00   |
| Beca de Fomento a la Permanencia Institucional  | 40              | 1,968,000.00 |
| Beca a estudiantes  | 3               | 65,502.00    |
| Total   | 355             | 5,291,788.62 |

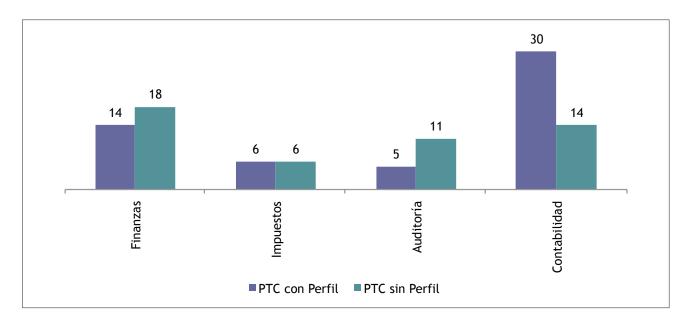
Fuente: Coordinación de Servicios Académicos del CUCEA.



GRÁFICA 14 | División de Gestión Empresarial, perfil Promep vigente en 2011. Fuente: Coordinación de Servicios Académicos del CUCEA. Fecha de corte: febrero de 2012.



GRÁFICA 15 | División de Economía y Sociedad, perfil Promep vigente en 2011. Fuente: Coordinación de Servicios Académicos del CUCEA. Fecha de corte: febrero de 2012.



GRÁFICA 16 | División de Contaduría, perfil PROMEP vigente en 2011. Fuente: Coordinación de Servicios Académicos del CUCEA. Fecha de corte: febrero de 2012.

## Programación académica

En el periodo del informe se incrementó ligeramente el número de secciones al pasar de 5 mil 376 en 2011 a 5 mil 686 en 2012. Esto es producto del crecimiento de la matrícula y la diversificación de la oferta educativa. El incremento es ligero dada la asignación eficiente de cupos en cursos en el CUCEA, los cuales se conforman con estudiantes de diferentes carreras.

TABLA 18

Número de secciones por división, 2002-2011.

| División            | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2010 | 2011 | 2012 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Contaduría          | 1097 | 1098 | 1140 | 1233 | 1241 | 1228 | 1240 | 1220 | 1250 | 1263 |
| Economía y Sociedad | 1064 | 1118 | 1193 | 1421 | 1366 | 1610 | 1613 | 1634 | 1598 | 1742 |
| Gestión Empresarial | 1923 | 2110 | 2218 | 2414 | 2414 | 2551 | 2550 | 2578 | 2528 | 2681 |
| Total               | 4084 | 4326 | 4551 | 5068 | 5021 | 5389 | 5403 | 5432 | 5376 | 5686 |

Fuente: SIIAU. Fecha de corte: febrero de 2012.

Por otro lado, se observa que el indicador de protección salarial se ha reducido de manera sostenida desde 2002. Pasamos de 38 horas protegidas en 2010 a 33 en 2011, manteniendo una reducción constante en este concepto de la plantilla que buscaremos eliminar completamente en el futuro.

TABLA 19

Horas de protección salarial por división, 2002-2011.

| División                   | 2002 | 2003  | 2004  | 2005  | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
|----------------------------|------|-------|-------|-------|------|------|------|------|------|------|
| Contaduría                 | 35   | 15.5  | 6     | 5.5   | 6    | 34   | 23   | 8    | 5    | 0    |
| Economía y Sociedad        | 24   | 10    | 10.5  | 27    | 35   | 34   | 33   | 33   | 33   | 33   |
| <b>Gestión Empresarial</b> | 231  | 158   | 106   | 93    | 161  | 135  | 82   | 7    | 0    | 0    |
| Total                      | 290  | 183.5 | 122.5 | 125.5 | 202  | 203  | 138  | 48   | 38   | 33   |

Fuente: Coordinación de Personal. Fecha de corte: febrero de 2012.

## Posgrado

Los posgrados del CUCEA mantienen su reconocimiento y su calidad orientada hacia la mejora continua y hacia la consolidación de una política educativa innovadora y con apego a los objetivos que la institución se ha planteado. Actualmente los posgrados permanecen dentro de los primeros lugares de la Red Universitaria con mayor cantidad de programas incorporados en el Padrón Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC) del Conacyt, así como por la población de estudiantes inscritos en alguna de sus 12 maestrías y 4 doctorados, después solamente del Centro Universitario de Ciencias de la Salud (CUCS) y del Centro Universitario de Ciencias Exactas e Ingenierías (CUCEI).

En total, 10 de las 12 maestrías y 4 doctorados impartidos en nuestro Centro cuentan con el reconocimiento de calidad que avala el PNPC. Para mantener dicho nivel se requieren los esfuerzos de los académicos que forman parte de los posgrados y del trabajo en equipo de todos los involucrados en sus procesos de gestión.

TABLA 20
Programas con reconocimiento del PNPC

|  | r | Nivel del I | PE | Calidad del PE |     |                             |  |
|--|---|-------------|----|----------------|-----|-----------------------------|--|
| Nombre del PE de posgrado                          | E | М           | D  | PNP            | PFC | No reconocido<br>en el PNPC |  |
| Doctorado<br>en Ciencias Económico Administrativas |   |             | х  |                | х   |                             |  |
| Doctorado en Estudios Fiscales                     |   |             | Х  |                |     | Nuevo                       |  |
| Doctorado<br>en Gestión de la Educación Superior   |   |             | х  |                |     | Nuevo                       |  |
| Doctorado en Tecnologías de Información            |   |             | Х  |                | Х   |                             |  |
| Maestría en Administración de Negocios             |   | Х           |    |                | х   |                             |  |
| Maestría en Análisis Tributario                    |   | Х           |    |                |     | X                           |  |
| Maestría en Auditoría Integral                     |   | Х           |    |                |     | Х                           |  |
| Maestría en Dirección de Mercadotecnia             |   | Х           |    |                | х   |                             |  |
| Maestría en Economía                               |   | Х           |    | Х              |     |                             |  |
| Maestría en Finanzas Empresariales                 |   | Х           |    |                |     | Х                           |  |

#### **TABLA 20 (CONTINUACIÓN)**

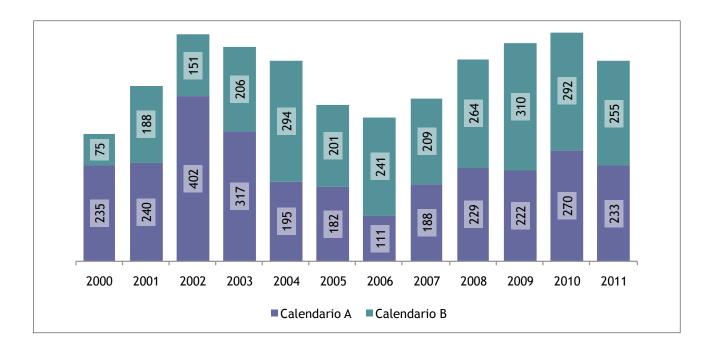
#### Programas con reconocimiento del PNCP

|  | r | Nivel del I | PE |     | Calidad del PE |                             |  |
|--|---|-------------|----|-----|----------------|-----------------------------|--|
| Nombre del PE de posgrado  | E | М           | D  | PNP | PFC            | No reconocido<br>en el PNPC |  |
| Maestría en Gestión y Políticas<br>de la Educación Superior              |   | х           |    | х   |                |                             |  |
| Maestría en Negocios<br>y Estudios Económicos                            |   | Х           |    | х   |                |                             |  |
| Maestría en Políticas Públicas de Gobiernos<br>Locales                   |   | Х           |    |     | х              |                             |  |
| Maestría en Relaciones Económicas<br>Internacionales y Cooperación UE-AL |   | Х           |    |     | х              |                             |  |
| Maestría en Tecnologías de Información                                   |   | Х           |    |     |                | Х                           |  |
| Maestría<br>en Tecnologías para el Aprendizaje                           |   | х           |    |     | Х              |                             |  |

#### Alumnos

En la última década, el incremento en la matrícula de primer ingreso en los posgrados no es constante, fenómeno que se explica por la necesidad de adecuar cada dos años los planes de estudio de cada programa, tal como lo establece el Reglamento General de Posgrado. El crecimiento de la matrícula de primer ingreso en la última década fue de 7.6%. Posteriormente, a partir de la creación de los nuevos programas, en el año 2006, fue de 8.5%. Este incremento muestra mayor énfasis a partir del ciclo escolar 2008 A, como resultado de la incorporación de siete posgrados al PNPC. Como consecuencia, se incrementaron los aspirantes con opción a beca y se lograron cupos completos de alumnos.

En el último año se desacelera el incremento en la cantidad de alumnos de primer ingreso, lo que puede deberse a factores como el incremento de requisitos de ingreso a los posgrados, que ahora requieren alumnos con un perfil de mayor orientación a la investigación y con dedicación exclusiva a los estudios.



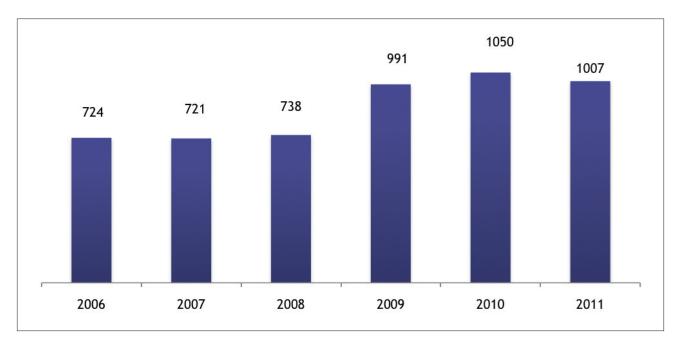
GRÁFICA 17 | matrícula de primer ingreso de posgrado, 2000-2011. Fuente: Coordinación de Posgrado.

La expectativa para las próximas convocatorias es que haya un incremento a partir de la creación de dos nuevos doctorados en 2011 y de cuatro nuevas maestrías. La matrícula de posgrado tiene una tendencia estable y se busca que se desarrolle a partir de los compromisos adquiridos a través del Fondo de Incremento de Matrícula (FIM) y el Fondo para el Desarrollo y Ampliación de la Oferta Educativa con los que nos vimos favorecidos en los ejercicios de 2010, 2011 y 2012. Consideramos que el incremento será mayor a partir de la diversificación y ampliación de la oferta de posgrados. El incremento de 2006 a 2011 es de 30% y con respecto al año anterior tenemos una ligera reducción que refleja la estabilización momentánea de la matrícula que se verá dinamizada, como se mencionó, con la creación de las nuevas ofertas de posgrado.

Si bien nuestros programas de posgrado están en su mayoría reconocidos por el PNPC, las evaluaciones realizadas a los mismos nos permiten conocer los puntos de relativa debilidad que se deben atender. Entre los principales problemas observados por los evaluadores del PNPC hacia los programas de posgrado tenemos la baja titulación, la necesidad de fortalecer los estudios de egresados, los reconocimientos del SNI para egresados de programas orientados a investigación o de los reconocimiento de colegios profesionales para los egresados de los programas profesionalizantes.

Asimismo, se debe fortalecer el intercambio académico, el trabajo colegiado en relación con las trayectorias escolares de los estudiantes, los programas de tutorías, así como incrementar

el liderazgo profesional y/o empresarial de la planta docente. Por otro lado, nuestros programas tienen fortalezas importantes como la integración de núcleos académicos pertinentes. La consolidación de eficientes procesos de selección, la infraestructura física y de servicios de alta calidad, los acervos adecuados y actualizados, la participación de los estudiantes en procesos de investigación, así como una alta demanda por los programas de posgrado del CUCEA.



GRÁFICA 18 | matrícula total de posgrado, 2006-2011. Fuente: Coordinación de Posgrado. Fecha de corte: febrero de 2012.

De los 14 programas del centro, diez cuentan con alumnos extranjeros apoyados con beca por parte del Conacyt, de la Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE) o, incluso, de la Organización de Estados Americanos (OEA). Más del 40% del estudiantado de posgrado proviene de alguna otra entidad federativa del país.

El desempeño académico de los estudiantes, en lo referente a su capacidad analítica y profesional debe ser evaluado desde su trámite como aspirantes. Esto permite que ingresen alumnos con un perfil adecuado en el proceso de enseñanza-aprendizaje que cada programa de posgrado requiere para elevar su calidad. Por tanto, es obligatoria la aplicación del examen Ceneval-Exani III, que evalúa dos orientaciones de estudio: el área de la investigación y el área profesionalizante. El Ceneval determinó evaluar las dos orientaciones a partir del año 2009. En los periodos anteriores los resultados eran globales. Sin embargo, fue necesario ajustarse a las nuevas disposiciones del Conacyt. Este instrumento es uno de los cinco medios de evaluación que el

Reglamento General de Posgrado establece. Con este procedimiento se espera que la selección de alumnos sea adecuada según las exigencias de los programas, que la deserción disminuya y que se garantice la presentación de tesis de calidad como trabajos de titulación.

TABLA 21
Puntaje de aspirantes en Ceneval-Exani III.

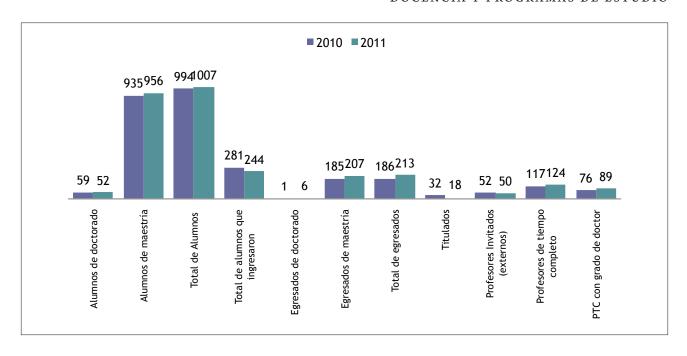
| Tipo de posgrado  | Ciclo  | Máximo | Medio | Mínimo |
|-------------------|--------|--------|-------|--------|
|                   | 2011 A | 1175   | 1028  | 700    |
| Investigación     | 2011 B | 1194   | 1036  | 866    |
|                   | 2012 A | 1222   | 1024  | 848    |
|                   | 2011 A | 1198   | 1047  | 811    |
| Profesionalizante | 2011 B | 1226   | 1057  | 825    |
|                   | 2012 A | 1194   | 1058  | 889    |

Fuente: Coordinación de Posgrado.

TABLA 22
Programas de posgrado ofrecidos por calendario en 2011.

| Calendario 2011 A                               | Calendario 2011 B  |
|---|--|
| Doctorado en Ciencias Económico Administrativas | Maestría en Administración de Negocios                                   |
| Maestría en Administración de Negocios          | Maestría en Análisis Tributario  |
| Maestría en Análisis Tributario                 | Maestría en Auditoría Integral   |
| Maestría en Auditoría Integral                  | Maestría en Dirección de Mercadotecnia                                   |
| Maestría en Dirección de Mercadotecnia          | Maestría en Economía   |
| Maestría en Finanzas Empresariales              | Maestría en Finanzas Empresariales                                       |
| Maestría en Negocios y Estudios Económicos      | Maestría en Gestión y Políticas de la Educación Superior                 |
| Maestría en Tecnologías de Información          | Maestría en Políticas Públicas de Gobiernos Locales                      |
| Maestría en Tecnologías para el Aprendizaje     | Maestría en Relaciones Económicas Internacionales y<br>Cooperación UE-AL |
|   | Maestría en Tecnologías de Información                                   |
|   | Maestría en Tecnologías para el Aprendizaje                              |

Fuente: Coordinación de Posgrado.



GRÁFICA 19 | indicadores de posgrado 2010 y 2011. Fuente: Coordinación de Posgrado.

### Tasa de deserción

Entre algunos de los retos que tenemos para lograr el aseguramiento de la calidad de nuestros posgrados, está la tasa de deserción, que se puede considerar alta en algunos programas, como se observa en la siguiente tabla.

TABLA 23

Alumnos vigentes y dictaminados por programa de maestría y ciclo de estudio, 2011.

| Programa de posgrado                               | Número<br>de alumnos<br>inscritos | Número<br>de alumnos<br>vigentes | Número<br>de alumnos<br>becarios<br>Conacyt | Deserción |
|--|-----------------------------------|----------------------------------|---|-----------|
| Doctorado<br>en Ciencias Económico Administrativas | 33                                | 25                               | 25  | 24%       |
| Doctorado<br>en Tecnologías de Información         | 27                                | 21                               | 20  | 22%       |
| Maestría en Administración de Negocios             | 349                               | 313                              | 95  | 10%       |
| Maestría en Análisis Tributario                    | 144                               | 132                              | N/A   | 8%        |

TABLA 23 (CONTINUACIÓN)

| Alumnos vigentes y dictaminad | os por programa | de maestría v | v ciclo de estudio | , 2011. |
|-------------------------------|-----------------|---------------|--------------------|---------|
|-------------------------------|-----------------|---------------|--------------------|---------|

| Programa de posgrado  | Número<br>de alumnos<br>inscritos | Número<br>de alumnos<br>vigentes | Número<br>de alumnos<br>becarios<br>Conacyt | Deserción |
|---|-----------------------------------|----------------------------------|---|-----------|
| Maestría en Auditoría Integral  | 63                                | 54                               | N/A   | 14%       |
| Maestría en Dirección de Mercadotecnia  | 132                               | 117                              | 98  | 11%       |
| Maestría en Economía  | 32                                | 24                               | 24  | 25%       |
| Maestría en Finanzas Empresariales  | 158                               | 130                              | N/A   | 18%       |
| Maestría en Gestión y Políticas<br>de la Educación Superior                     | 54                                | 53                               | 53  | 2%        |
| Maestría en Negocios<br>y Estudios Económicos                                   | 74                                | 56                               | 54  | 24%       |
| Maestría en Políticas Públicas<br>de Gobiernos Locales                          | 69                                | 52                               | 33  | 25%       |
| Maestría en Relaciones Económicas<br>Internacionales y Cooperación con la UE-AL | 100                               | 91                               | 91  | 9%        |
| Maestría en Tecnologías de Información  | 83                                | 75                               | N/A   | 10%       |
| Maestría en Tecnologías<br>para el Aprendizaje                                  | 96                                | 90                               | 87  | 6%        |
| Total   | 1414                              | 1233                             | 580   | 13%       |

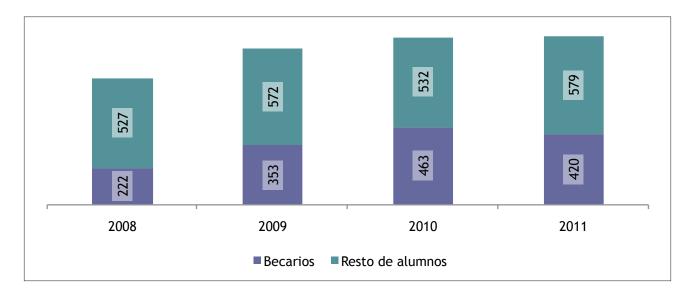
Fuente: Coordinación de Posgrado.

En el primer semestre de 2011, la deserción se elevó en promedio al 8%. Cabe señalar que este fenómeno afecta tanto a los programas con orientación profesionalizante como a los de investigación, exceptuando los doctorados. Contar con estos datos facilita que los programas de posgrado mejoren sus procesos de selección de aspirantes, y que lleven a cabo las proyecciones de alumnos y la definición de estrategias que permitan apoyar los indicadores de calidad que exige el Conacyt.

# Becarios Conacyt

En los últimos tres años, el número de alumnos de tiempo completo que cuentan con beca Conacyt aumentó más del doble en términos absolutos. En términos relativos, de representar el

29% del total de alumnos en 2008, se incrementó a 44% en 2010 y alcanza el 42% en 2011. Los posgrados albergan a más de 420 alumnos becarios Conacyt de los diez programas de posgrado incorporados el PNPC. El CUCEA es el segundo Centro Universitario con mayor cantidad de programas de calidad. La ligera disminución es resultado de la actual política de las Maestrías en Administración de Negocios y en Dirección de Mercadotecnia, la cuales ofertan, a partir de 2011, la orientación de tiempo completo anualmente. Actualmente se trabaja para fortalecer la estructura académica y de infraestructura tecnológica e informática que apoya los requerimientos básicos del proceso de enseñanza-aprendizaje y para elevar los indicadores de calidad establecidos por las instituciones evaluadoras como el Conacyt, así como las observaciones de los dictaminadores del PNPC.



GRÁFICA 20 | alumnos becados y sin beca en programas de posgrado, 2008-2011. Fuente: Coordinación de Posgrado.

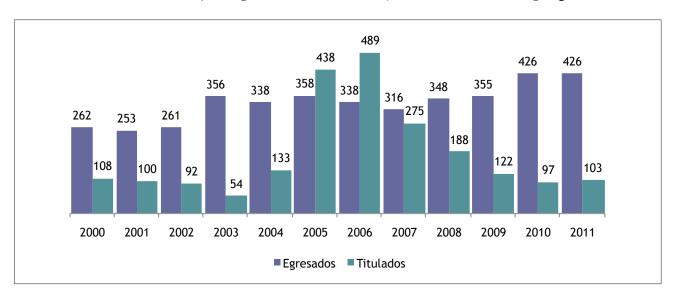
Los programas de posgrado que más han colaborado con el incremento en el número de becarios son las maestrías en Administración de Negocios, Dirección de Mercadotecnia, Relaciones Económicas Internacionales con énfasis en la Unión Europea-América Latina, así como Negocios y Estudios Económicos y Gestión y Políticas de la Educación Superior.

# Eficiencia terminal

Por ser la eficiencia terminal un parámetro básico en las evaluaciones del Conacyt, los posgrados dan prioridad a las acciones que promuevan la titulación dentro de los seis primeros meses después de concluir los cursos presenciales y a las que incentiven a los estudiantes de progra-

mas con orientación ejecutiva a culminar sus estudios con la obtención del grado académico.

A la fecha, la eficiencia terminal calculada a partir de los alumnos titulados con respecto a los estudiantes dictaminados alcanza el 49.7%, si se calcula con respecto a los egresados por programa es de 55.4%. Este dato podría ser mayor, sin embargo, los egresados, sobre todo de programas profesionalizantes con orientaciones ejecutivas, se han apoyado de la actualización del artículo 71 del Reglamento General de Posgrado, mismo que considera la autorización de una prórroga para obtener el grado por parte del Consejo de Centro a través de la Comisión Permanente de Educación y con previa solicitud de la Junta Académica del programa.



GRÁFICA 21 | egresados y titulados de posgrado, 2000-2011. Fuente: Coordinación de Posgrado. Fecha de corte: febrero de 2012.

Los programas con mayor eficiencia terminal son las Maestrías en Gestión y Políticas de la Educación, Negocios y Estudios Económicos y Tecnologías para el Aprendizaje y Economía. Cabe señalar que éstos son programas con más de diez años de creación, el resto no tiene más de cinco, y dentro de este grupo, los más productivos son los egresados de las Maestrías en Administración de Negocios, Dirección de Mercadotecnia y Finanzas Empresariales, también son los programas con mayor matrícula. Al momento, los doctorados no cuentan con egresados, por tal motivo no se contabilizan en el indicador.

En los últimos tres años, el incremento del 6% de egresados no implicó un aumento paralelo en el número de titulados, indicador que ha decaído poco más del 20%. Este indicador no debe considerarse un retroceso pues el ritmo que en años anteriores se observó, se debió a la autorización de la prórroga de titulación, primero por parte del Rector General, luego ya incluida en

el Reglamento General de Posgrado en el artículo 71 que faculta a las Comisiones de Educación de los Consejos de Centro, lo que permitió que egresados de programas suprimidos y egresados de más de cinco años pudieran obtener su grado. Hoy, este indicador se encuentra en niveles del año 2003, periodo en el que había estabilidad en la cantidad de programas vigentes.

Las coordinaciones de los programas de posgrado han establecido estrategias de apoyo a la titulación, entre las que se encuentran los cursos de Principios de estadística descriptiva e inferencia para investigación, Análisis de encuestas y bases de datos con STATA 11.2, promovidos por la Maestría en Administración de Negocios; Redacción de textos científicos para estudiantes de la Maestría en Gestión y Políticas de la Educación Superior, así como la asesoría y capacitación en la redacción de los trabajos de investigación. En el área de Contabilidad, se tuvo la colaboración de académicos de la Universidad de Camagüey, en Cuba, quienes además de prestar asesoría a los alumnos y egresados de las Maestrías en Análisis Tributario, Auditoría Integral y Finanzas Empresariales, impartieron la conferencia magistral: Nuevas Tendencias de Investigación para las áreas Financieras y de Auditoría.

Se continuarán promoviendo las actividades que favorezcan tanto el incremento de las titulaciones como la mejora de la calidad de los trabajos recepcionales, para que podamos seguir contando con tesis premiadas y presentadas como ponencias en congresos y/o publicadas en revistas científicas.

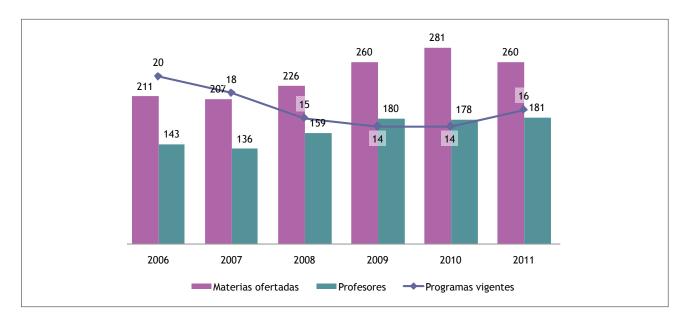
#### Plantilla académica

La plantilla de profesores de apoyo al posgrado ha sido regularmente constante en los últimos dos años, sin embargo, el número de materias ofertadas se ha incrementado en casi 10% de 2010 a 2011. Ello implica que en el último año el dinamismo registrado en los posgrados tienda a la estabilización, situación que se explica por razones circunstanciales: permanece en 14 el número de programas ofertados por este Centro Universitario y continúan 10 programas inscritos en el PNPC, cantidad que se modificó en enero de 2011, cuando se incorporó la Maestría en Políticas Públicas de Gobiernos Locales.

Esta estabilidad sólo puede variar a partir de las modalidades ofertadas por cada posgrado, sea para alumnos de tiempo completo o de tiempo parcial en programas escolarizados o ejecutivos. Lo anterior permitió que el incremento de materias ofertadas por ciclo escolar fuera del 33.2% en el periodo que comprende de 2006 a 2011, con un crecimiento promedio de 7.6% por año. Esto ocurre aun con la disminución de posgrados ofertados en el mismo periodo que pasó de 20 a 14.

En el 2011, el crecimiento en la demanda de cursos por los alumnos fue de 8.1%, proporción

menor a la registrada en 2010, cuando fue de 15%, ya que ese año algunos posgrados ofertaron cursos para alumnos en la modalidad de tiempo completo, como es el caso de la Maestría en Administración de Negocios y en Dirección de Mercadotecnia. En esta ocasión, estos programas continuaron con un sólo grupo y la Maestría en Dirección de Mercadotecnia convocó a su programa a un grupo por ciclo escolar: la modalidad ejecutiva en 2011 A y de tiempo completo en 2011 B.



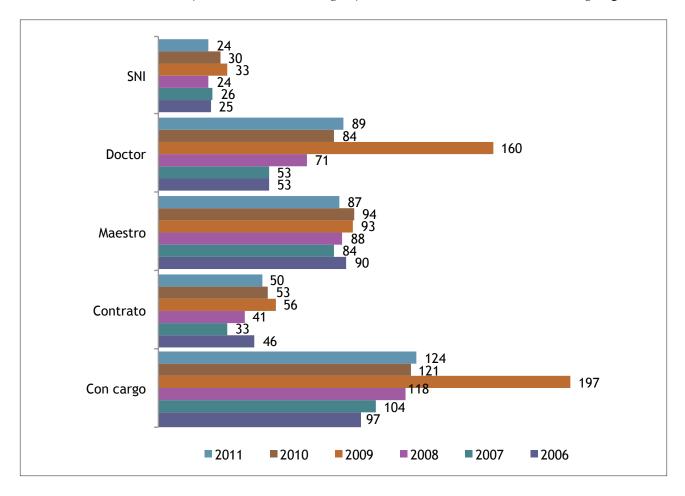
GRÁFICA 22 | materias ofertadas, programas vigentes y profesores en posgrado, 2006-2011.

Fuente: Coordinación de Posgrado. Fecha de corte: febrero de 2011.

A raíz de la reforma del posgrado se dio una reestructuración de programas en el Centro Universitario, que tuvo como consecuencia la reducción de los mismos. Posteriormente tenemos un aumento continuo en materias y secciones abiertas que no se corresponde con el número de profesores. Lo anterior tiene como consecuencia un incremento en la demanda de profesores, la necesidad de que éstos cumplan con un grado mínimo y además con la calidad académica requerida en los posgrados. El ajuste en los cursos registrados en los posgrados mostró una disminución de apenas 8% en el último año. Sin embargo, en el periodo antes mencionado, de 2006 a 2011, fue necesario incrementar la cantidad de profesores que imparten materias a nivel posgrado, que pasó de 143 a 178 académicos, entre profesores de tiempo completo y externos a la Universidad, que en términos de crecimiento representó el 24.5% a un ritmo del 6% por año.

Esta evolución implica que los alumnos cuentan con profesores que han sido evaluados y

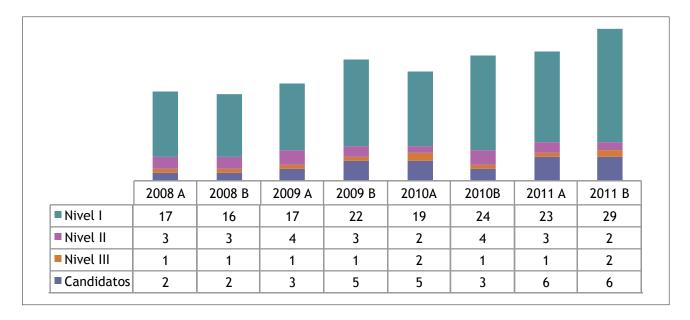
para los que su continuidad dentro de los programas se justifica por su colaboración en el sistema de tutorías, asesorías y direcciones de los proyectos de tesis de los alumnos de posgrado.



GRÁFICA 23 | comportamiento de la planta académica de los posgrados, 2006-2011. Fuente: Coordinación de Posgrado. Fecha de corte: febrero de 2012.

# Profesores de posgrado miembros del SNI

Los profesores miembros del SNI que participan en los posgrados del Centro Universitario han incrementado su número y participación en actividades tales como la docencia, la gestión académica, el trabajo colegiado y labores de dirección de tesis, entre otras. Una planta sólida de profesores miembros del SNI garantiza que los procesos de evaluación del posgrado sean exitosos y asegura la calidad de los mismos. Se continuarán realizando los esfuerzos necesarios para que siga aumentando la planta académica relacionada con actividades de investigación.



GRÁFICA 24 | profesores miembros del SNI en los posgrados, 2008-A a 2011-B. Fuente: Coordinación de Posgrado. Fecha de corte: febrero de 2012.

#### Gestión académica

Programa Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC)

El cucea ocupa el tercer lugar en la Red Universitaria con mayor cantidad de posgrados acreditados en el PNPC, después del cucei y con tan sólo un posgrado menos que el cucsh. El cucea se ubicaría en el cuarto lugar si se considerara al cucs, que por el número de especialidades médicas supera a todos los Centros Universitarios; sin embargo, esta modalidad es muy diferente a la de los otros posgrados. Con la próxima incorporación de dos doctorados y una maestría más, se espera que el cucea pueda remontar un lugar.

Actualmente, de los 10 programas del CUCEA en el PNPC, 5 participan en la Convocatoria al PNPC 2011-2012, sea por recomendación del Comité de Pares en su última evaluación, por terminación de su primera generación o por renovación de su inscripción en el programa.

TABLA 24
Programas de posgrado que participaron en la convocatoria al PNPC, 2011-2012.

| Núm. | Programa de Posgrado  | Nivel actual en PNPC     | Participación actual en PNPC |  |  |
|------|---|--------------------------|------------------------------|--|--|
| 1.   | Maestría<br>en Administración de Negocios                                   | PFC-Reciente creación    | Renovación                   | Por terminación<br>de su primera generación          |  |
| 2.   | Maestría<br>en Dirección de Mercadotecnia                                   | PFC-Reciente creación    | Renovación                   | Por terminación<br>de su primera generación          |  |
| 3.   | Maestría en Políticas Públicas<br>de Gobiernos Locales                      | PFC-Reciente creación    | Renovación                   | Por recomendación<br>del Comité de Pares del Conacyt |  |
| 4.   | Maestría en Relaciones<br>Económicas Internacionales<br>y Cooperación UE-AL | PFC-Reciente<br>creación | Renovación                   | Por terminación<br>de su primera generación          |  |
| 5.   | Maestría en Tecnologías para el<br>Aprendizaje                              | PNP-<br>Consolidado      | Renovación                   | Por fin de periodo<br>de inscripción de cinco años   |  |

Fuente: Coordinación de Posgrado.

En la Convocatoria al PNPC-Conacyt 2010-2011, y de acuerdo con la estrategia institucional, los coordinadores de cinco programas de maestría se dieron a la tarea de integrar una carpeta con evidencias sobre sus resultados respecto a las áreas de alumnos, núcleo académico, productividad académica y cooperación con los sectores de la sociedad, entre otros aspectos:

- Administración de Negocios
- Dirección de Mercadotecnia
- Políticas Públicas de Gobiernos Locales
- Relaciones Económicas Internacionales y Cooperación, UE-AL
- Tecnologías para el Aprendizaje

Estos programas renovaron su incorporación al PNPC y elevaron su nivel dentro de la vertiente que el programa establece como Programas al Fomento del Posgrado, al pasar de «Reciente ingreso» a «En desarrollo».

El Doctorado en Ciencias Económico Administrativas se integró a la Convocatoria en el mes de noviembre, fecha a partir de la cual actualizó su información en la plataforma de Conacyt, elaboró su Autoevaluación y Plan de Mejora. Hoy se encuentra en espera de participar

en la entrevista con el Comité de Pares de la mencionada institución y de su resultado en el mes de mayo.

Desde el mes de febrero, la Coordinación del Doctorado en Gestión de la Educación Superior participa en la convocatoria al PNPC 2012, proceso que incluye la entrega de su expediente con sus evidencias en abril. La participación en la entrevista con el Comité de Pares, así como los resultados, quedan sujetos a las fechas del Conacyt, difundidas previamente en su página web.

#### Tutorías

Todos los estudiantes de tiempo completo de los programas de posgrado cuentan con un tutor, el cual se asigna por acuerdo de las juntas académicas, puede ser el mismo Coordinador del Programa de Posgrado o un académico que cumpla con el perfil académico de acuerdo con el proyecto de tesis que proponga el alumno o con su trayectoria académica.

Por ser requisito del Conacyt, los programas incorporados el PNPC destinan, cada vez en mayor medida, un profesor tutor a cada alumno que puede ser incluso, su director de tesis. La función de los tutores en los posgrados permite dar continuidad al proceso de seguimiento y titulación de estudiantes, así como brindar orientación en aspectos académicos y administrativos.

#### Titulación

La Comisión Permanente de Educación del Consejo de Centro ha revisado y autorizado a la fecha más de 120 prórrogas para obtener el grado académico de los distintos posgrados, entre programas vigentes y suprimidos, previamente evaluadas por sus juntas académicas. Esta cantidad se ha incrementado más de tres veces respecto a las prórrogas autorizadas en 2010. Del total registrado en 2011, el 13% corresponde a egresados de los programas suprimidos,¹ el resto de posgrados vigentes.

Los egresados que en mayor medida han recurrido a este beneficio pertenecen a las Maestrías en Administración de Negocios, en Tecnologías para el Aprendizaje, Relaciones Económico Administrativas y en Auditoría Integral.

<sup>1</sup> Doctorado en Negocios y Estudios Económicos y de las Maestrías en Administración e Impuestos.

## Difusión

Como cada año, los posgrados participaron en dos de las tres sedes de la XI Feria de Posgrado de Calidad organizada por el Conacyt, que se llevó a cabo en el mes de mayo en el Instituto Politécnico en la Ciudad de México y en la Universidad Autónoma de Campeche, en Campeche. Asimismo, tuvieron presencia en el XXIV Congreso Nacional de Posgrado y Feria de Posgrado organizado por el Consejo Mexicano de Estudios de Posgrado, en Colima, Colima, del 6 al 8 de octubre.

Se continuó con la estrategia de difusión a través de los medios impresos en periódicos locales y foráneos, revistas especializadas y, en menor medida, los dípticos. Sin embargo, apegados a la política de desarrollo sustentable que promueve la actual gestión, será cada vez menor el uso de estos medios y se buscará promover el uso de las nuevas tecnologías mediante la actualización de la página web, creación de discos interactivos y postales electrónicas. A su vez, los coordinadores realizan su propia difusión con los colegios, cámaras especializadas, empresas, órganos de gobierno y mediante sus egresados o alumnos vigentes de otros Estados de la República.

Por segundo año consecutivo, se publicó en la Revista *Harvard Business Review*, la cual tiene un tiraje de más de 75 mil ejemplares en América Latina y México. En ella se incluye una nota informativa, la cual recoge las impresiones de los tomadores de decisiones en las instituciones educativas que participan en la revista, en esta ocasión se tituló «Educación ejecutiva en México; la globalización de los negocios está en las aulas». Por último, se publicó la convocatoria al Doctorado en Gestión de la Educación Superior, la cual, en conjunto con la Unesco, oficina de la Ciudad de México, convocaron a la primera inscripción de aspirantes de primer ingreso.

# Premios, distinciones y reconocimientos

Se otorgó al Dr. Carlos Fong Reynoso, Coordinador de la Maestría en Negocios y Estudios Económicos, el premio por la mejor ponencia en idioma español titulada «Tipologías del estudio de caso en el ámbito de la empresa en México. Propuesta de una metodología para la investigación en ciencias de gestión», impartida en el Tercer coloquio y seminario doctoral internacional, evento organizado conjuntamente por la Institut de Socio-Économie des Entreprises et des Organisations (Iseor) y la Academy of Management (Estados Unidos) en la Université Jean Moulin, Lyon, Francia.

La Dra. Yolanda Gayol recibió el premio al mejor trabajo de investigación en el XIV Congreso Internacional de Educación a Distancia, en Cambridge, Inglaterra. El mismo tiene como tituló «Colaboración internacional para la justicia social mediante los mundos inmersivos: el

programa de México y Estados Unidos Letras para Volar» de la UdeG, que realizó en conjunto con la Dra. Patricia Rosas Chávez, Coordinadora de Innovación Educativa y Pregrado de la UdeG y profesora de la Maestría en Tecnologías para el Aprendizaje (MTA) y Javier Alejandro Uribe, estudiante de dicha maestría.

Por segundo año consecutivo, alumnos de la Maestría en Administración de Negocios de nuestro Centro Universitario recibieron el primer lugar en el Beertual Challenge, promovido por la empresa Grupo Modelo, el cual se llevó a cabo el 24 de marzo, en la Cuidad de México.

La Mtra. Angélica Macías, egresada de la Maestría en Gestión de la Educación Superior, recibió el premio al segundo lugar en el Concurso Estudiantil de Ensayo sobre el Posgrado, otorgado por el Consejo Mexicano de Estudios de Posgrado el pasado mes de septiembre de 2011.

Nuevamente la revista *Expansión*, en su edición sobre «Los mejores MBA 2011», tanto nacionales como extranjeros, ubicó a la Maestría en Administración de Negocios en el lugar número 14 dentro del *ranking* de los mejores del país, dos renglones más que el año anterior, con lo cual mejoró su posición en dicho listado. Esta misma mención la obtuvo en 2012.

En la edición a las mejores tesis que organiza la Cámara de Comercio de Guadalajara, la Mtra. Mayra Lizette Sánchez Padilla, egresada de la Maestría en Análisis Tributario, recibió el Premio Anual de Contabilidad, Finanzas: C.P. Miguel Ángel Miranda, a la mejor tesis de maestría.

### Sistema de Gestión de la Calidad

El Sistema de Gestión de la Calidad de los Posgrados CUCEA, está en etapa de documentación e implementación, su avance documental registra el 75%. Se proyecta que esta fase del sistema finalice en abril para proceder en el mes de julio con las auditorías internas y en noviembre tener la auditoría externa por el organismo certificador, lo cual llevaría a la certificación oficial entre diciembre y enero de 2013.

El Sistema de Gestión de la Calidad de los Posgrados CUCEA define los procesos administrativos en la formación académica del alumno de posgrado, e involucra aquellos procesos complementarios como la gestión financiera, de talento humano e infraestructura, así como las sustantivas de la Dirección.

En este periodo se ha liberado el proceso administrativo de ingreso de aspirantes de primer ingreso, además de los procesos complementarios como el administrativo-financiero, talento humano e infraestructura, falta por concretar el que corresponde a permanencia, titulación y egreso.



FIGURA 1 | modelo del sistema de calidad de los posgrados CUCEA.

Las acciones emprendidas en dicho proyecto han permitido involucrar a la comunidad de los posgrados CUCEA en diferentes equipos de trabajo y de apoyo para integrar los procesos y procedimientos. Para ello se impartió el curso Interpretación de la Norma ISO 9001-2008 por parte de la firma Global Standards, dirigido a los Coordinadores de Posgrado. En el mes de marzo se llevó a cabo el mismo curso, en esta ocasión promovido para el personal operativo de las Coordinaciones de los 16 Programas de Posgrado.

A su vez, el área de Talento Humano estableció una serie de pláticas para el equipo de los posgrados CUCEA. La primera de ellas, titulada El buen dormir, se impartió el 17 de noviembre de 2011, por la Lic. Nancy Roció Contreras Santillán. Asimismo, el 10 de febrero del año en cuso, se recibió la plática sobre consumo responsable ofrecida por la Mtra. María Magdalena Romo Reyes.

## Nuevos programas de posgrado

Con el apoyo de sus actuales coordinadoras, la Dra. María del Rosario Hernández Castañeda y la Dra. Aimée Figueroa Neri, así como de los Colegios Departamentales y Consejos de División del Centro Universitario, se crearon los doctorados en Gestión de la Educación Superior y en Estudios Fiscales, los cuales fueron dictaminados en el mes de mayo y diciembre, respectivamente.

El Doctorado en Gestión de la Educación Superior contó con más de cuarenta aspirantes, de los cuales el 72% culminó con su proceso de ingreso y sólo el 37% fue dictaminado como aspirante de primer ingreso.

El Doctorado en Estudios Fiscales actualmente se encuentra en su fase de difusión. Tendrá su apertura a partir del ciclo escolar 2012 B, con el ingreso a sus tres orientaciones: Contabilidad, Hacienda Pública y Gestión e intermediación.

#### Eventos académicos

La difusión y comunicación del conocimiento es un elemento clave en el quehacer académico de los posgrados y, en general, del Centro Universitario. En este rubro se consideran los cursos y seminarios extracurriculares, congresos, foros, coloquios, entre otros eventos en los que cada programa se involucra para contribuir a la formación integral del estudiante y la actualización de la planta académica. Entre algunos de los más relevantes eventos académicos que dieron apoyo a los posgrados tenemos:

- En noviembre de 2011 se llevó a cabo, en las instalaciones del CUCEA, la sexta edición del Congreso APRENRED.
- Se desarrollaron coloquios de investigación para presentar los avances de tesis de los programas del Doctorado en Tecnologías de Información, así como la Maestría del mismo nombre, y la Maestría en Gestión y Políticas de la Educación Superior, entre otras.
- Se participó en el 5to. Simposio Paradigmas Emergentes en las Ciencias Administrativas, donde los alumnos presentaron avances de tesis durante noviembre de 2011.
- Se realizó el Taller Smart Cities-Universidad de Guadalajara-IBM, Deep Dive Workshop, organizado por el Doctorado en Tecnologías de Información en septiembre de 2011.
- Se organizó el Taller Universidad de Guadalajara-HP e-Health Executive Workshop por el Doctorado en Tecnologías de Información en diciembre de 2011.

### Movilidad académica

Debido a las dificultades económicas que sufrió la Universidad de Guadalajara, la cantidad de intercambios académicos de los alumnos de posgrado disminuyó. Sin embargo, se incrementó la participación de estudiantes que concursaron en la beca mixta que promueve el Conacyt, sustento que los apoyó para realizar su estancia en otras instituciones educativas y de investigación, tanto en el país como en el resto del mundo.

TABLA 25

Relación de estudiantes extranjeros en posgrados del CUCEA, 2011.

| Programa de Posgrado Universidad de procedencia  |   | País      | Calendario<br>de ingreso | Beca (en caso de<br>recibir el apoyo<br>económico) |
|--|---|-----------|--------------------------|--|
| MGPES Universidad de Guadalajara                 |   | Granada   | 2010 B                   | Conacyt  |
| MGPES  | Universidad de San Martín de Porres         | Perú      | 2010 B                   | Conacyt  |
| MGPES  | Universidad Autónoma de Tamaulipas          | Bolivia   | 2010 B                   | Conacyt  |
| MREIC UE-AL                                      | University of Wales                         | España    | 2009 B                   | Conacyt  |
| MREIC UE-AL                                      |   | Letonia   | 2009 B                   | SRE  |
| MREIC UE-AL                                      | University of Victoria                      | Australia | 2010 B                   | Conacyt  |
| MREIC UE-AL                                      | Universidad Autónoma de Madrid              | España    | 2010 B                   | Conacyt  |
| MREIC UE-AL                                      | Université de Nantes                        | Francia   | 2010 B                   | Conacyt  |
| MREIC UE-AL                                      | Technische Universität Dortmund             | Alemania  | 2010 B                   | Conacyt  |
| MREIC UE-AL                                      | Universidad Complutense de Madrid           | España    | 2010 B                   | Conacyt  |
| MREIC UE-AL                                      | University Comenius                         | Eslovenia | 2010 B                   | SRE  |
| Maestría en<br>Negocios y Estudios<br>Económicos | Universidad Autónoma<br>Gabriel René Moreno | Bolivia   | 2011 A                   | Beca Secretaria<br>de Relaciones<br>Exteriores     |
| Maestría en<br>Negocios y Estudios<br>Económicos | Universidad de Guadalajara CUCEA            | Granada   | 2011 A                   | Beca Conacyt                                       |
| Maestría en<br>Negocios y Estudios<br>Económicos | Universidad de Guadalajara CUCEA            | Argentina | 2011 A                   | Beca Conacyt                                       |
| Maestría en<br>Negocios y Estudios<br>Económicos | Universidad Católica de Honduras            | Honduras  | 2011 A                   | Beca Secretaria<br>de Relaciones<br>Exteriores     |

TABLA 25 (CONTINUACIÓN)

Relación de estudiantes extranjeros en posgrados del CUCEA, 2011.

| Programa de Posgrado                      | Universidad de procedencia                       | País     | Calendario<br>de ingreso | Beca (en caso de recibir el apoyo económico) |
|---|--|----------|--------------------------|--|
| Maestría<br>en Economía                   | Universidad de Oriente,<br>República de Cuba     | Granada  | 2010 B                   | Relaciones<br>Exteriores                     |
| Maestría<br>en Economía                   | Universidad del Tolima,<br>República de Colombia | Colombia | 2009 B                   | Conacyt                                      |
| Maestría<br>en Economía                   | Universidad Americana, Nicaragua                 | Ecuador  | 2009 B                   | Conacyt                                      |
| DCEA                                      | Universidad Católica de Chile                    | Ecuador  | 2011 A                   | Trámite Conacyt                              |
| DCEA                                      | Universität Frankfurt am M., Alemania            | Brasil   | 2008 B                   | Conacyt                                      |
| DCEA                                      | Universidad Rafael Andiva, Guatemala             |          | 2009 B                   | Conacyt                                      |
| DTI                                       | UNAM   |          | 2009 B                   | Conacyt                                      |
| МТА                                       | Mariland   | Española | 2009 B                   | Conacyt                                      |
| МТА                                       | CUValles   |          | 2010 B                   | Conacyt                                      |
| МТА                                       | CUValles   |          | 2011 A                   | Conacyt                                      |
| Finanzas Empresariales                    | Universidad Mayor de San Marcos                  | Perú     | 2011 A                   |  |
| Finanzas Empresariales                    | Universidad Católica de Honduras                 | Honduras | 2011 A                   |  |
| Maestría en Dirección de Mercadotecnia    |  |          | 2011 A                   | OEA  |
| Maestría en Dirección<br>de Mercadotecnia |  |          | 2011 A                   | ANUIES-Santander                             |
| Maestría en Dirección<br>de Mercadotecnia | Fachhochschule St. Pölten, Austria               | Austria  | 2011 A                   |  |

Fuente: Coordinación de Posgrado.

TABLA 26

Estudiantes de posgrado que participan en acciones de movilidad, 2011.

| Nombre  | Institución receptora   | Periodo   | Lugar         | Resultados/<br>observaciones   |  |  |
|---|---|---|---------------|--|--|--|
| Doctorado en Ciencias Económico Administrativas |   |   |               |  |  |  |
| Blanca Noelia<br>Caro Chaparro                  | University of Texas at Austin   | 20/02/2012 a<br>21/04/2012  | Austin, Texas | Mejora de tesis  |  |  |
| Ana Marcela<br>Torres Hernández                 | University of Texas at Austin   | 20/02/2012 a<br>21/04/2012  | Austin, Texas | Mejora de tesis  |  |  |
|   | Doctorado en Tecnología   | as de Informació  | n             |  |  |  |
| Guillermo<br>Molero Castillo                    | Politécnico universitario<br>Pedro Díaz Coello<br>de la cuidad de Holguín | 14 días<br>(del 14 al 28<br>de febrero de<br>2011)                          | Cuba          | Integración de mine-<br>ría de datos y siste-<br>mas multiagente: un<br>campo de investiga-<br>ción y desarrollo |  |  |
| Francisco Edgar<br>Castillo Barrera             | Universidad de Oviedo   | 3 meses (del<br>17 de enero<br>al 17 de abril<br>de 2011                    | España        | Red de investigación<br>en ontologías y re-<br>dacción de articulo<br>para someter a publi-<br>cación            |  |  |
| Francisco Edgar<br>Castillo Barrera             | Florida International<br>University                                       | 3 meses (del<br>1 de agosto al<br>31 de octubre<br>de 2011)                 | EE UU         | Trabajo de investi-<br>gación para artículo<br>de FIO office interna-<br>tional students and<br>scholar center   |  |  |
| Aarón Jiménez                                   | Université Lille 1  | 10 meses (del<br>1 de septiem-<br>bre de 2010<br>al 30 de junio<br>de 2011) | Francia       | Codirección de tesis   |  |  |
| César Alejandro<br>García García                | Univrsité de Toulouse 1   | 4 meses (del<br>15 de marzo<br>al 15 de julio<br>de 2011)                   | Francia       | Codirección de tesis   |  |  |
|   | Maestría en Administración de Negocios                                    |   |               |  |  |  |
| Olga Gabriela<br>Bojalil Garrido                | Universidad Nacional<br>de la Plata                                       | 2011 A  | Argentina     | Avance en investi-<br>gación para titulación   |  |  |

### TABLA 26 (CONTINUACIÓN)

Estudiantes de posgrado que participan en acciones de movilidad, 2011.

| Nombre                                 | Institución receptora                    | Periodo                                     | Lugar      | Resultados/<br>observaciones   |  |
|--|--|---|------------|--|--|
| Maestría en Administración de Negocios |  |   |            |  |  |
| Martha Marisol<br>Alfaro Ornelas       | University<br>of New South Wales         | 2011 A                                      | Australia  | Avance en investigación para titulación  |  |
| Marisela<br>Castillo Castillo          | La Trobe University                      | 2011 B                                      | Australia  | Avance en investigación para titulación  |  |
| Martín Cevallos Tamayo                 | Universidad de Alberta                   | 2011 B                                      | Canadá     | Avance en investigación para titulación  |  |
| Roberto Ulises<br>Estrada Meza         | Universidad de los Lagos                 | 2011 B                                      | Chile      | Avance en investi-<br>gación para titulación   |  |
| Alma Rosa<br>García Alonso             | Universidad de Guanajuato                | 2011 B                                      | Guanajuato | Avance en investi-<br>gación para titulación   |  |
| Daniel<br>Michel Velázquez             | Universidad de Guanajuato                | 2011 B                                      | Guanajuato | Avance en investigación para titulación  |  |
| Verónica Guadalupe<br>Payán Quiñonez   | Universidad de Guanajuato                | 2011 B                                      | Guanajuato | Avance en investigación para titulación  |  |
| Cristian Omar<br>Pérez Fernández       | Universidad de Santiago<br>de Compostela | 2011 B                                      | España     | Avance en investigación para titulación  |  |
| Manuel Ernesto<br>Reyes Becerra        | University of Washington                 | 2011 B                                      | EE UU      | Avance en investigación para titulación  |  |
| Misael<br>Torres Rodríguez             | Universidad de Guanajuato                | 2011 B                                      | Guanajuato | Avance en investigación para titulación  |  |
| Gilberto<br>Morales de la Fuente       | Capilano University                      | 2011 B                                      | Canadá     | Avance en investigación para titulación  |  |
| Paola<br>Sebastián Hurtado             | Universidad de Girona                    | 2011 B                                      | España     | Avance en investigación para titulación  |  |
|  | Maestría en Dirección d                  | e Mercadotecni                              | a          |  |  |
| Yesenia Guadalupe<br>Becerril García   | Universidad de Cantabria                 | De septiem-<br>bre a diciem-<br>bre de 2011 | España     | Curso con valor curricular. Acreditación del curso. Proyecto de investigación: tesis |  |

### TABLA 26 (CONTINUACIÓN)

Estudiantes de posgrado que participan en acciones de movilidad, 2011.

| Nombre                                 | Institución receptora   | Periodo   | Lugar               | Resultados/<br>observaciones |  |  |
|--|---|---|---------------------|------------------------------|--|--|
|  | Maestría en Economía  |   |                     |                              |  |  |
| Luis Fernando Padilla Jiménez          | Ohio University   | 2011 B  | Ohio                |                              |  |  |
| Maesti                                 | ría en Relaciones Económicas I<br>(con énfasis en la Unión Euro |   |                     |                              |  |  |
| David Absell<br>Christopher            | Universidad Rey Juan Carlos                                     | Del 17 de<br>octubre al 16<br>de diciembre<br>de 2011 | Madrid,<br>España   |                              |  |  |
| Raquel<br>Apodaca Rodríguez            | Universidad Rey Juan Carlos                                     | Del 17 de<br>octubre al 16<br>de diciembre<br>de 2012 | Madrid,<br>España   |                              |  |  |
| Desiree Huls                           | Universidad de Guanajuato                                       | Del 1 de septiembre al 31 de diciembre de 2011        | León,<br>Guanajuato |                              |  |  |
| Eduardo<br>Torre Cantalapiedra         | Colegio de la Frontera Norte                                    | Del 1 de septiembre al 31 de diciembre de 2011        | Tijuana, BC         |                              |  |  |
|  | Maestría en Tecnología  | s de Información                                      | 1                   |                              |  |  |
| Blanca Margarita<br>Ramos Sandoval     | TELECOM École<br>de Management                                  | Estancia<br>en verano                                 | París, Francia      |                              |  |  |
| Miryam Natalia<br>Lara Moncada         | TELECOM École<br>de Management                                  | Estancia<br>en verano                                 | París, Francia      |                              |  |  |
| Emmanuel<br>Barajas González           | TELECOM École<br>de Management                                  | Estancia<br>en verano                                 | París, Francia      |                              |  |  |
| Maestría en Tecnologías de Información |   |   |                     |                              |  |  |
| Edgar León Sandoval                    | TELECOM École<br>de Management                                  | Estancia<br>en verano                                 | París, Francia      |                              |  |  |
| Malaquías Jehú<br>Delgadillo Salcido   | TELECOM École<br>de Management                                  | Estancia<br>en verano                                 | París, Francia      |                              |  |  |

**TABLA 26 (CONTINUACIÓN)** 

Estudiantes de posgrado que participan en acciones de movilidad, 2011.

| Nombre                                      | Institución receptora          | Periodo               | Lugar          | Resultados/<br>observaciones |  |
|---|--------------------------------|-----------------------|----------------|------------------------------|--|
| Gerardo<br>Maldonado Amaya                  | TELECOM École<br>de Management | Estancia<br>en verano | París, Francia |                              |  |
| Maestría en Tecnologías para el Aprendizaje |                                |                       |                |                              |  |
| Meshunda Tucker                             | Universidad de Washington      | 2011                  | Washington     | Créditos<br>internacionales  |  |
| Aida Martínez<br>Martínez Jiménez           |                                |                       | España         |                              |  |
| Yunuen Esperanza<br>Becerra Cortés          |                                |                       | España         |                              |  |

Fuente: Coordinación de Posgrado.

#### Vinculación

En materia de vinculación con otros sectores de la sociedad, el Doctorado en Tecnologías de Información formalizó la firma del convenio con la empresa IBM el pasado 15 de diciembre, en presencia del Director General de IBM, el Ing. Eugenio Godard Zapata. El objetivo de dicho acuerdo es instalar un Centro de Exploración Mundial en Soluciones para Ciudades Inteligentes, primero en su tipo en el mundo, el cual desarrolla desde marzo pasado un proyecto piloto que pretende reducir 15% el tiempo de traslados en la Zona Metropolitana de Guadalajara. En él se incluye la participación no sólo de alumnos del doctorado, sino también de maestrías y licenciaturas del Cucea.

Asimismo, se concretó el convenio con Hewlett-Packard (HP) y la Universidad de Guadalajara, firmado con fecha del 9 de noviembre. La finalidad del acuerdo es «crear un área de innovación tecnológica en HP México que ofrezca sus servicios de alto valor agregado a los Laboratorios Centrales de Investigación Avanzada de Hewlett-Packard Company (HP Labs) en colaboración con Instituciones de Educación Superior y Centros de Investigación Públicos del país». Actualmente se integraron al proyecto cinco alumnos de la Maestría en Negocios y Estudios Económicos, así como del mismo Doctorado. Con ello se pretende, además, que se vinculen las investigaciones con los resultados obtenidos así como abrir una bolsa de trabajo para los egresados.

Está en trámite la firma de otros dos convenios con la empresa INTEL y uno en el marco del convenio con IBM para el proyecto de Smart Traffic, que busca concretarse este año y cuyo objetivo será el de «reducir el tiempo de traslado de los habitantes de la Zona Metropolitana de Guadalajara en un 15% mediante la utilización de cómputo de alto rendimiento para optimización de rutas y *crowdsourcing* como técnica de acopio de información».

La Maestría en Negocios y Estudios Económicos inició los trámites para concretar un convenio con la Universidad Autónoma de Barcelona, en España, con el objetivo de incrementar el intercambio tanto de alumnos como de profesores, además de ampliar las redes de investigación con dicha institución educativa.

Finalmente, la Maestría en Tecnologías de Información promovió la creación de un convenio con la empresa Telecom École de Management, con la cual se busca iniciar actividades de intercambio y movilidad, tanto de alumnos como de profesores. Además, se revisará la posibilidad de una doble titulación, trabajos conjuntos de investigación, codirecciones de tesis, pasantías de profesores, entre otras acciones. Se espera concretar el convenio específico durante el presente año.

### Transparencia académica

Se incluyó una sección de transparencia académica en el portal de los Posgrados del CUCEA con el objeto de brindar claridad sobre las actividades académicas, así como certidumbre a los aspirantes en el proceso de ingreso y hasta su obtención del grado académico. En dicha sección se podrán consultar la información que corresponde a los programas de posgrado, siempre apegada a la normatividad vigente, la cual comprende desde sus dictámenes de creación y admisión, las funciones del coordinador, las Juntas Académicas y los órganos de gobierno, los acuerdos de la Junta Académica, los criterios de admisión y titulación, los procesos de asignación de condonaciones, así como los planes de trabajo e informes de actividades de las maestrías y doctorados, entre otras actividades.

# Infraestructura de posgrados

En 2011 se renovaron las oficinas del edificio N 206 y 208, la primera de ellas se inauguró el 23 de agosto. En este espacio se ubicó la Coordinación del nuevo Doctorado en Gestión de la Educación Superior, la Maestría en Tecnologías de Información así como el área de Mejora continua de los Posgrados CUCEA.

El 11 de octubre se entregaron a los Coordinadores de las maestrías en Dirección de Mer-

cadotecnia, Finanzas Empresariales, Auditoría Integral y Análisis Tributario, las nuevas oficinas en el módulo N 208.

Con ello se cumplió con el objetivo de mejorar los espacios de las coordinaciones de programas, las cuales en un primer momento se encontraban dispersas en cuatro espacios. Hoy se cuenta con ocho áreas para oficina que incluyen las que actualmente se destinan al nuevo Doctorado en Estudios Fiscales.

Se proyecta que para el mes de mayo del presente año se trasladen las coordinaciones de los doctorados al nuevo edificio de posgrado y, el siguiente año, el resto de los programas.

### Apoyos académicos

La Coordinación de Servicios Académicos en CUCEA comprende las Unidades de Bibliotecas (CERI), Unidad de Becas y Unidad de Intercambio Académico. En este periodo, los servicios académicos sufrieron, como el resto de las áreas del Centro Universitario, un recorte presupuestal del 60%. Si bien se hicieron esfuerzos extraordinarios para no dejar de prestar algunos de los servicios, en 2011 se combinaron factores como la crisis nacional, que repercutieron especialmente en el área de apoyos a la movilidad de estudiantes.

La crisis presupuestal trajo en cambio, la oportunidad de trabajar en lo interno en el mejoramiento de los procesos administrativos de las distintas unidades, procurando desarrollar servicios de manera electrónica. Se desarrollaron bases de datos y sistemas que mejoraron los tiempos de respuesta en intercambio académico, becas y condonaciones. Además, se llevaron a cabo distintos proyectos que permitirán en el futuro mejorar otros procesos que se mencionan a continuación.

La Coordinación de Servicios Académicos, la Mtra. Ruth Zubillaga y el Dr. Antonio de Jesús Vizcaíno participaron en la conformación del Comité Técnico de Tutorías de la Red Universitaria cuyo propósito es implementar el Programa Institucional de Tutorías (PIT) aprobado por el Consejo de Rectores en 2010 así como desarrollar los contenidos de una propuesta del módulo de inducción a la universidad derivado de la reforma curricular.

En el mismo tenor, este equipo presentó la propuesta del Programa de Acción Tutorial derivado de los lineamientos establecidos por el PIT y adaptado a las necesidades de CUCEA y su población estudiantil. Las necesidades y las características de este Plan de Acción Tutorial surgieron de la organización de dos foros de tutoría que se llevaron a cabo en el mes de junio y julio en el Centro Universitario de donde se obtuvo información sobre las principales problemáticas, necesidades y mejores prácticas.

De esta manera, y en conjunto con la Coordinación de Tecnologías para el Aprendizaje, se desarrolló un sistema de captura de información para alumnos de primer ingreso con el propósito de crear una base única de datos para las tutorías del centro. Se piloteó en el calendario 2011 B y se mejoró para el calendario 2012 A. Parte de esta base de datos se implementó también con los alumnos aspirantes al CUCEA. El sistema permitirá en un futuro cercano desarrollar las tutorías con apoyos en línea así como generar información esencial para lel establecimiento de políticas específicas para estudiantes en el CUCEA.

Parte fundamental de la reforma curricular que se pretende es solucionar el problema que significa que nuestros egresados dominen una segunda lengua, preferentemente el inglés. Ante esto la Coordinación de Servicios Académicos en conjunto con la Unidad de Autoacceso de Lenguas por medio de la Mtra. Beatriz Cosío así como el Dr. Adrián de León Arias y el Dr. Arturo Laure Vidriales se encuentran desarrollando el proyecto de un programa especial que permitirá a los estudiantes de CUCEA desenvolverse en la segunda lengua. Se espera implementar dicho programa (que implica la creación del Instituto de Lenguas del CUCEA) en el calendario 2012 B.

Durante 2011, la Coordinación de Servicios Académicos participó en el concurso de fondos federales mediante el Programa de Apoyo al Desarrollo de la Educación Superior (PADES): «Desarrollo de competencias lingüístico gramaticales en una segunda lengua en el Centro Universitario de Ciencias Económico Administrativas». El proyecto recibió fondos por 813 mil 237 pesos para equipamiento y becas para estudiantes en modalidad virtual para el aprendizaje del idioma inglés. Este proyecto busca, además de desarrollar estrategias alternativas para fomentar las habilidades de comunicación en inglés, la realización de un diagnóstico de la situación de las habilidades de los profesores del CUCEA en dicho idioma, pues se parte de la premisa de que son éstos los mayores impulsores de la internacionalización de los programas a través de sus propias experiencias, pero también del uso de materiales en inglés dentro de sus cursos. El diagnóstico nos ayudará a poner en práctica una política de lenguas extranjeras para los profesores.

Durante este año recibimos visitantes internacionales que promovieron sus universidades ante los estudiantes del CUCEA, pero también con el propósito de desarrollar proyectos conjuntos de diversa índole, como la University of North Texas, la Universidad de Ciencias Aplicadas Neu Ulm en Baviera, Alemania, el Waikato Institute of Technology en Nueva Zelanda y la Universidad de Buenos Aires, así como las empresas IBM y HP con quienes se firmaron acuerdos especiales.

Siguiendo con el tema de la internacionalización, la experiencia acumulada nos muestra que los procesos de intercambio de posgrado se facilitan cuando existen convenios específicos

que permiten la movilidad con exención de pago de matrícula en el país destino, pagando sólo lo concerniente en su país. Con el propósito de incentivar los intercambios académicos en el posgrado, se gestionan actualmente convenios específicos para distintos posgrados del CUCEA con la Universidad de La Plata en Argentina, la Universidad Pompeu Fabra en Barcelona, la Universidad de Barcelona, la Universidad Autónoma de Barcelona, FLACSO Ecuador y la University of North Texas.

Además, en el mes de noviembre, recibimos por parte de la Fundación Universidad de Guadalajara, el apoyo de cien becas para estudiantes del CUCEA en el Congreso Iberoamericano de Jóvenes Empresarios. Los alumnos de distintas carreras participaron durante dos días de conferencias y convivencia con otros estudiantes de negocios.

A continuación se precisan los datos específicos del año por cada una de las áreas que desarrollan actividades para el fortalecimiento de los servicios académicos.

# Apoyos a alumnos (becas)

Los apoyos económicos dirigidos a los alumnos de este Centro Universitario tienen el objetivo de disminuir la tasa de deserción cuando ésta pudiera ser un efecto de la situación económica de los estudiantes o sus familias, reconocer a los estudiantes sobresalientes y ofrecer apoyos para acciones de capacitación que fomenten su desempeño profesional.

## Programa de Becarios Asistentes

El programa de Becarios Asistentes (BA) otorga experiencia a los alumnos participantes ya que les proporciona capacidades que son de utilidad para su vida profesional y académica.

En el semestre 2011 A se ofertaron 165 espacios entre las diferentes opciones de retribución mensual, siendo el apoyo de 2 mil pesos mensuales el que concentró el mayor porcentaje de los mismos. En tanto que en 2011 B los espacios autorizados fueron 183 repartidos entre los diferentes tipos de apoyo. El monto total destinado a este programa para el año 2011 ascendió a 5,169,000 pesos destinados a 348 alumnos provenientes de varias licenciaturas.

TABLA 27
Programa de Becarios Asistentes, becas otorgadas y su inversión, 2011-2012.

| Calendario | Monto de la beca | Número de becas ofertadas | Inversión semestre          |
|------------|------------------|---------------------------|-----------------------------|
|            | \$1,500.00       | 16                        | \$144,000.00                |
|            | \$2,000.00       | 103                       | \$1,236,000.00              |
| 2011 A     | \$2,500.00       | 2                         | \$30,000.00                 |
| 2011 A     | \$3,000.00       | 5                         | \$90,000.00                 |
|            | \$3,500.00       | 7                         | \$147,000.00                |
|            | \$4,000.00       | 32                        | \$768,000.00                |
|            | \$1,500.00       | 15                        | \$135,000.00                |
|            | \$2,000.00       | 112                       | \$1,344,000.00              |
| 2011 B     | \$2,500.00       | 2                         | \$30,000.00                 |
| 2011 B     | \$3,000.00       | 5                         | \$90,000.00                 |
|            | \$3,500.00       | 7                         | \$147,000.00                |
|            | \$4,000.00       | 42                        | \$1,008,000.00              |
|            | \$1,500.00       | 31                        |                             |
|            | \$2,000.00       | 215                       |                             |
| Total      | \$2,500.00       | 4                         | \$5,169,000.00 <b>Anual</b> |
| IOtal      | \$3,000.00       | 10                        | \$3,103,000.00 Andai        |
|            | \$3,500.00       | 14                        |                             |
|            | \$4,000.00       | 74                        |                             |

Fuente: Coordinación de Servicios Académicos del CUCEA.

Durante 2011 el programa de extensión cultural (Orquesta de Cámara) contempló la integración de 7 alumnos más para dar un total de 20 espacios. El monto total del año 2011 destinado a este rubro ascendió a 822 mil pesos.

TABLA 28

Proyecto de Extensión Cultural Orquesta de Cámara del CUCEA.

| Calendario | Monto de la beca | Número de becas ofertadas | Inversión Semestre |
|------------|------------------|---------------------------|--------------------|
|            | \$2,500.00       | 2                         | \$30,000.00        |
|            | \$3,000.00       | 5                         | \$90,000.00        |
| 2011 A     | \$3,500.00       | 7                         | \$147,000.00       |
|            | \$4,000.00       | 6                         | \$144,000.00       |
|            | Total            | 20                        | \$411,000.00       |
|            | \$2,500.00       | 2                         | \$30,000.00        |
|            | \$3,000.00       | 5                         | \$90,000.00        |
| 2011 B     | \$3,500.00       | 7                         | \$147,000.00       |
|            | \$4,000.00       | 6                         | \$144,000.00       |
|            | Total            | 20                        | \$411,000.00       |

Fuente: Coordinación de Servicios Académicos del CUCEA.

Este programa de apoyo a estudiantes busca incluir no sólo a alumnos de CUCEA sino que se hace extensivo a estudiantes de otros Centros Universitarios siempre y cuando cumplan con los requisitos establecidos.

TABLA 29

Licenciatura que cursan los Becarios Asistentes al momento de su incorporación.

| Licenciatura  | Número de<br>Becarios<br>Asistentes<br>2011 A | Licenciatura  | Número de<br>Becarios<br>Asistentes<br>2011 B |
|---|---|---|---|
| Administración  | 26  | Administración  | 29  |
| Administración Financiera y Sistemas                      | 6   | Administración Financiera y Sistemas                      | 5   |
| Administración Gubernamental y Políticas Públicas Locales | 5   | Administración Gubernamental y Políticas Públicas Locales | 9   |
| Artes Visuales  | 1   | Artes Visuales  | 1   |
| Comunicaciones y Electrónica                              | 1   | Comunicaciones y Electrónica                              | 1   |
| Contaduría Pública  | 12  | Contaduría Pública  | 7   |
| Diseño de Interiores y Ambientación                       | 1   | Diseño para la Comunicación Gráfica                       | 5   |
| Diseño para la Comunicación Gráfica                       | 4   | Economía  | 6   |

**TABLA 29 (CONTINUACIÓN)** 

Licenciatura que cursan los Becarios Asistentes al momento de su incorporación.

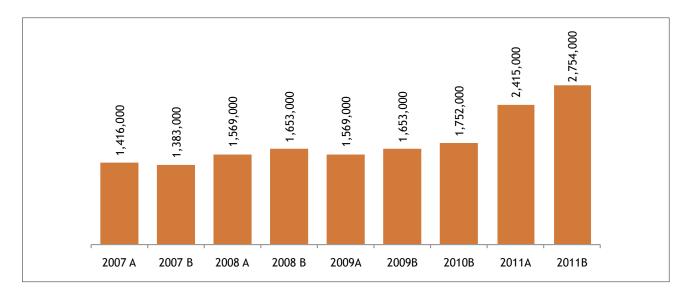
| Licenciatura                 | Número de<br>Becarios<br>Asistentes<br>2011 A | Licenciatura                 | Número de<br>Becarios<br>Asistentes<br>2011 B |
|------------------------------|---|------------------------------|---|
| Economía                     | 6   | Informática                  | 3   |
| Informática                  | 2   | Ingeniería en Computación    | 3   |
| Ingeniería en Computación    | 2   | Letras Hispánicas            | 3   |
| Letras Hispánicas            | 1   | Mercadotecnia                | 15  |
| Mercadotecnia                | 12  | Música                       | 20  |
| Música                       | 20  | Negocios Internacionales     | 19  |
| Negocios Internacionales     | 14  | Psicología                   | 1   |
| Psicología                   | 1   | Recursos Humanos             | 16  |
| Recursos Humanos             | 14  | Sistemas de Información      | 22  |
| Sistemas de Información      | 24  | Turismo                      | 17  |
| Turismo                      | 12  | Urbanística y Medio Ambiente | 1   |
| Urbanística y Medio Ambiente | 1   |                              |   |
| Total                        | 165   | Total                        | 183   |

Fuente: Coordinación de Servicios Académicos del CUCEA.

A continuación se resumen los apoyos otorgados por este programa durante el periodo 2009-2011 donde se puede ver que su tendencia va en aumento y cada ciclo se busca que más estudiantes sean beneficiados

# Programa de estímulos a estudiantes sobresalientes

El programa de estudiantes sobresalientes es otorgado a los mejores estudiantes de nuestra casa de estudios que, con base en su buen desempeño académico, reciben un apoyo mensual por una retribución de 15 horas de apoyo a la semana, que llevan a cabo en diferentes áreas de esta universidad, las cuales los forman profesional y académicamente, y les proporcionan herramientas para su desempeño futuro. La siguiente tabla presenta los estudiantes inscritos por programa de pregrado del CUCEA.



GRÁFICA 25 | inversiones realizadas en el Programa Becarios Asistentes 2007 A a 2011 B.

Fuente: Coordinación de Servicios Académicos del CUCEA.

TABLA 30
Programa de estímulos a estudiantes sobresalientes, solicitantes y aceptados.

| Licenciatura  | Solicitudes<br>recibidas 2011 | Solicitudes<br>recibidas 2012 | Aceptados 2011 | Aceptados 2012 |
|---|-------------------------------|-------------------------------|----------------|----------------|
| Administración  | 8                             | 10                            | 8              | 8              |
| Administración Gubernamental y Políticas Públicas Locales | 3                             | 1                             | 3              | 1              |
| Administración Financiera y Sistemas                      | 7                             | 6                             | 7              | 5              |
| Contaduría Pública  | 16                            | 4                             | 15             | 4              |
| Economía  | 4                             | 14                            | 4              | 12             |
| Gestión y economía ambiental                              | 1                             | 5                             | 1              | 3              |
| Mercadotecnia   | 9                             | 9                             | 9              | 5              |
| Negocios Internacionales                                  | 9                             | 22                            | 9              | 14             |
| Recursos Humanos  | 1                             | 2                             | 1              | 1              |
| Sistemas de Información                                   | 0                             | 1                             | 0              | 1              |
| Turismo   | 6                             | 6                             | 6              | 3              |
| Total   | 64                            | 80                            | 63             | 57             |

Fuente: Coordinación de Servicios Académicos del CUCEA.

Este programa depende de la Coordinación de Servicios a Universitarios, misma que tiene la responsabilidad de asignar las vacantes a cada Centro Universitario. Debido a la situación presupuestal de 2011, presentan una diferencia con relación a 2010, pero aun ante esta situación el CUCEA es uno de los centros con más becas destinadas a este Programa.

Los beneficiados en este programa se pueden desarrollar dentro de las siguientes modalidades:

- Motivación a la investigación.
- Bienestar estudiantil.
- Recursos humanos en el área de bibliotecas.
- Sistemas de información.
- Protección civil.
- Deporte de alto rendimiento.

Durante el periodo que comprende de enero de 2011 a febrero de 2012, 120 alumnos fueron beneficiados por este programa en sus diferentes modalidades.

Programa Nacional de Becarios en Solidaridad (Pronabes)

El Programa de Becarios en Solidaridad, auspiciado por el Gobierno Federal tiene por objeto apoyar la permanencia de alumnos de escasos recursos en el sistema educativo. Los beneficiados reciben un salario mínimo mensual de la Ciudad de México, el cual se les deposita en una cuenta bancaria.

TABLA 31
Solicitantes y aceptados en Pronabes por licenciatura, 2011.

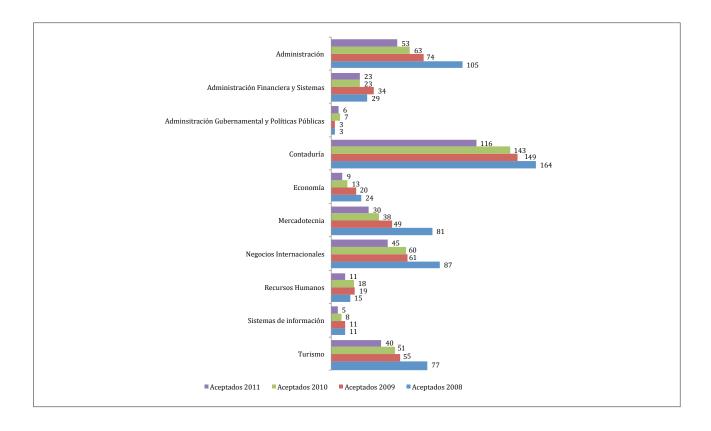
| Licenciatura  | Solicitudes recibidas 2011 | Aceptados 2011 |  |
|---|----------------------------|----------------|--|
| Administración  | 107                        | 53             |  |
| Administración Gubernamental y Políticas Públicas Locales | 10                         | 6              |  |
| Administración Financiera y Sistemas                      | 36                         | 23             |  |
| Contaduría Pública  | 213                        | 116            |  |
| Economía  | 15                         | 9              |  |
| Gestión y Economía Ambiental                              | 6                          | 0              |  |
| Mercadotecnia   | 57                         | 30             |  |

**TABLA 31 (CONTINUACIÓN)** 

Solicitantes y aceptados en Pronabes por licenciatura, 2011.

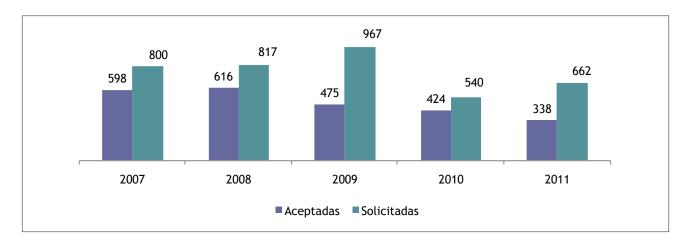
| Licenciatura             | Solicitudes recibidas 2011 | Aceptados 2011 |
|--------------------------|----------------------------|----------------|
| Negocios Internacionales | 96                         | 45             |
| Recursos Humanos         | 25                         | 11             |
| Sistemas de Información  | 14                         | 5              |
| Turismo                  | 83                         | 40             |
| Total                    | 662                        | 338            |

Fuente: Coordinación de Servicios Académicos del CUCEA.



GRÁFICA 26 | beneficiados por licenciatura del Programa Nacional de Becarios en Solidaridad (Pronabes), 2008-2011. Fuente: Coordinación de Servicios Académicos del CUCEA.

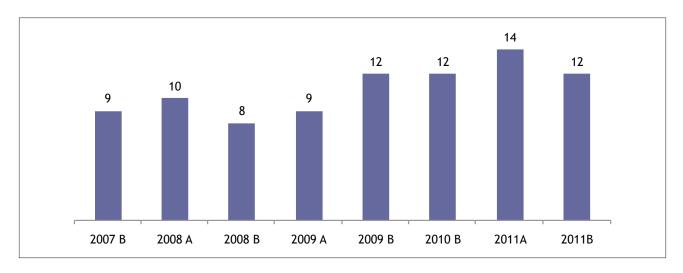
En 2011 fueron aceptados 338 alumnos de este Centro Universitario. Cabe aclarar que el aumento de escuelas participantes a nivel nacional repercute directamente en los apoyos otorgados, reflejándose en una disminución de alumnos beneficiados. Esto ha motivado que los programas propios de cucea crezcan y busquen apoyar a los alumnos que lo necesitan.



GRÁFICA 27 | solicitantes y aceptados en el Pronabes, 2007-2011. Fuente: Coordinación de Servicios Académicos del CUCEA.

# Programa de Becas Especiales Óscar

El Programa de Becas Especiales Óscar está dirigido a estudiantes de este Centro Universitario que cuentan con alguna discapacidad. El programa tiene como objetivo fundamental otorgar un apoyo económico y el reconocimiento al esfuerzo y dedicación académica. En el periodo comprendido entre 2009 y 2011 la inversión de este programa ascendió a 432 mil pesos. La bolsa mensual de este programa es de 18 mil pesos, recursos que se dividen entre el número de beneficiados.



GRÁFICA 28 | beneficiados por el Programa de Becas Especiales Óscar, de 2010-A a 2011-B. Fuente: Coordinación de Servicios Académicos.

# Total de apoyos e inversión

En 2011 los apoyos donde se concentraron la mayoría de los alumnos fueron Pronabes y el Programa de Becarios Asistentes.

TABLA 32
Alumnos apoyados por programas de becas 2009-2011.

| Programa             | 2009 | 2010 | 2011 |
|----------------------|------|------|------|
| Becarios Asistentes  | 235  | 260  | 348  |
| Estímulos Económicos | 64   | 63   | 57   |
| Pronabes             | 475  | 424  | 338  |
| Becas Especiales     | 21   | 24   | 26   |
| Total                | 795  | 771  | 769  |

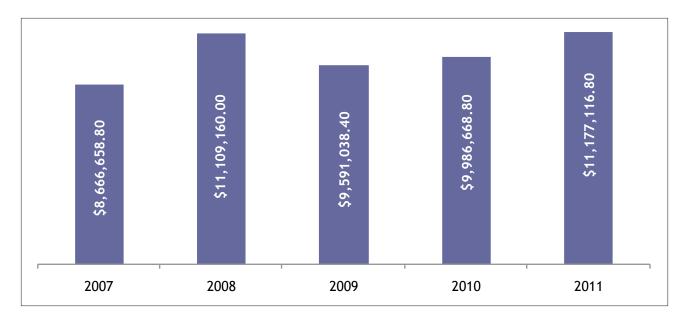
Fuente: Coordinación de Servicios Académicos.

En 2011 se destinaron 11,177,116.80 pesos para la inversión en programas de becas para alumnos de este Centro Universitario. Se registró así un incremento importante en el monto de los apoyos, sobre todo en el programa de becarios asistentes.

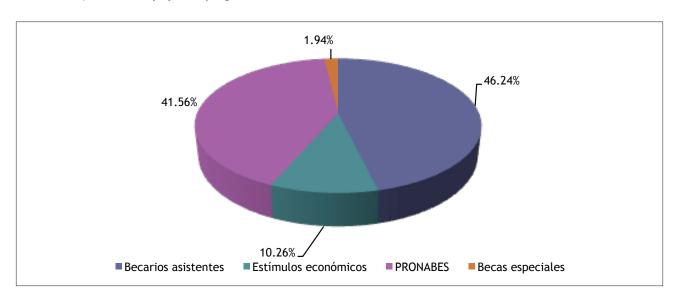
TABLA 33
Inversión en programas de becas 2010-2011.

| Programa                   | 2009      | 2010      | 2011       | Crecimiento 2009-2011 |
|----------------------------|-----------|-----------|------------|-----------------------|
| <b>Becarios Asistentes</b> | 3,222,000 | 3,465,000 | 5,169,000  | 49%                   |
| Estímulos Económicos       | 1,174,118 | 1,207,936 | 1,145,837  | -5%                   |
| Pronabes                   | 5,158,920 | 5,205,732 | 4,646,280  | -11%                  |
| Becas Especiales           | 108,000   | 108,000   | 216,000    | 100%                  |
| Total                      | 9,663,038 | 9,986,668 | 11,177,117 | 10.65%                |

Fuente: Coordinación de Servicios Académicos.



GRÁFICA 29 | monto de apoyos en programas de becas, 2007-2011. Fuente: Coordinación de Servicios Académicos.



GRÁFICA 30 | proporción de los apoyos por programa de becas, 2011. Fuente: Coordinación de Servicios Académicos.

### Condonaciones

Otro importante apoyo a los estudiantes del CUCEA es la condonación de aportaciones voluntarias, carta de no adeudo y matrícula a estudiantes de escasos recursos, alumnos extranjeros, entre otros casos. En el calendario 2011 B se implementó la solicitud electrónica con el fin de dar un servicio más rápido y eficiente, y se obtuvo buena respuesta por parte de los alumnos.

En el calendario 2011 B se llevó a cabo la condonación a 404 alumnos: a 160 alumnos se les condonaron las aportaciones voluntarias, a 16 alumnos la carta y a 6 estudiantes de origen extranjero de diferentes licenciaturas, la matrícula.

TABLA 34

Condonaciones por licenciatura y tipo de trámite, 2011.

| Licenciatura  | Aportaciones voluntarias |        | Carta de no adeudo |        | Alumnos<br>extranjeros |        | Total<br>anual |
|---|--------------------------|--------|--------------------|--------|------------------------|--------|----------------|
|   | 2011 A                   | 2011 B | 2011 A             | 2011 B | 2011 A                 | 2011 B |                |
| Administración  | 20                       | 21     | 2                  | 3      | 0                      | 0      | 46             |
| Administración Financiera<br>y Sistemas                   | 5                        | 7      | 0                  | 0      | 0                      | 0      | 12             |
| Administración Gubernamental y Políticas Públicas Locales | 8                        | 6      | 0                  | 0      | 0                      | 0      | 14             |
| Contaduría Pública  | 72                       | 47     | 12                 | 8      | 0                      | 0      | 139            |
| Economía  | 11                       | 8      | 1                  | 0      | 2                      | 2      | 24             |
| Gestión y Economía Ambiental                              | 3                        | 1      | 0                  | 0      | 0                      | 0      | 4              |
| Mercadotecnia   | 17                       | 15     | 1                  | 2      | 1                      | 0      | 36             |
| Negocios Internacionales                                  | 28                       | 24     | 2                  | 1      | 2                      | 3      | 60             |
| Recursos Humanos  | 12                       | 9      | 0                  | 1      | 0                      | 1      | 23             |
| Sistemas de Información                                   | 1                        | 7      | 0                  | 0      | 0                      | 0      | 8              |
| Turismo   | 19                       | 15     | 3                  | 1      | 0                      | 0      | 38             |
| Total   | 196                      | 160    | 21                 | 16     | 5                      | 6      | 404            |

Fuente: Coordinación de Servicios Académicos.

TABLA 35

Condonaciones por programa de posgrado, de 2011 A a 2011 B

|   | 2011 A    |                    |          | 2011 B    |                    |       |
|---|-----------|--------------------|----------|-----------|--------------------|-------|
| Programa  | Ejecutivo | Tiempo<br>completo | Subtotal | Ejecutivo | Tiempo<br>completo | Total |
| Doctorado en Ciencias<br>Económico Administrativas                          |           | 17                 | 17       | 1         | 13                 | 31    |
| Doctorado en Tecnologías<br>de Información                                  | 1         | 12                 | 13       | 2         | 13                 | 28    |
| Maestría en Administración<br>de Negocios                                   | 11        | 86                 | 97       | 39        | 62                 | 198   |
| Maestría en Análisis Tributario   | 13        |                    | 13       | 21        |                    | 34    |
| Maestría en Auditoría Integral  | 9         |                    | 9        | 15        |                    | 24    |
| Maestría en Dirección<br>de Mercadotecnia                                   | 10        | 62                 | 72       | 16        | 65                 | 153   |
| Maestría en Economía  |           | 14                 | 14       |           | 20                 | 34    |
| Maestría<br>en Finanzas Empresariales                                       | 14        |                    | 14       | 45        |                    | 59    |
| Maestría en Gestión y Políticas<br>de la Educación Superior                 |           | 23                 | 23       |           | 34                 | 57    |
| Maestría en Negocios<br>y Estudios Económicos                               |           | 33                 | 33       |           | 32                 | 65    |
| Maestría en Políticas Públicas<br>de Gobiernos Locales                      |           | 12                 | 12       |           | 25                 | 37    |
| Maestría en Relaciones<br>Económicas Internacionales<br>y Cooperación UE-AL |           | 48                 | 48       |           | 48                 | 96    |
| Maestría en Tecnologías<br>de Información                                   | 9         |                    | 9        | 19        |                    | 28    |
| Maestría en Tecnologías<br>para el Aprendizaje                              |           | 20                 | 20       |           | 25                 | 45    |
| Total   | 67        | 327                | 394      | 158       | 337                | 889   |

Fuente: Coordinación de Servicios Académicos y Coordinación de Posgrado.

## Becas para estudios de posgrado

Durante 2011 se aprobó una nueva beca para estudios de posgrado; con ello el CUCEA actualmente apoya a cinco profesores del centro en sus estudios de posgrado. Por su parte, Promep apoyó a cuatro profesores.

TABLA 36

Becas de estudios de posgrado vigentes en 2011.

| Concepto       | Posgrado  | Profesor |
|----------------|-----------|----------|
| Becas CUCEA    | Maestría  | 1        |
| Decas Cocea    | Doctorado | 4        |
| Dance Dynaman  | Maestría  | 0        |
| Becas Promep   | Doctorado | 4        |
| Convenio UNIVA | Maestría  | 1        |
| CONVENIO UNIVA | Doctorado | 1        |
| Total          |           | 11       |

Fuente: Coordinación de Servicios Académicos.

Por medio del convenio vigente con la Universidad del Valle de Atemajac (UNIVA) se encuentran estudiando dos profesores de CUCEA, inscritos cada uno de ellos en un programa de maestría y doctorado, respectivamente, en aquella universidad. En este convenio los estudiantes de maestría reciben un 85% de bonificación de su matrícula y los de doctorado 50%.

# Centro de Recursos Informativos (CERI)

El Centro de Recursos Informativos, compuesto por la Unidad de Biblioteca Central, la Unidad de Autoaprendizaje de Lenguas (UAAL), la Unidad de Convenios, la Unidad de Desarrollo de Habilidades Informativas (DHI) y la Unidad de Soporte, desarrolló las siguientes actividades dentro del periodo que cubre este informe.

# Infraestructura

Si bien la reducción presupuestal dejó pendientes algunas necesidades de infraestructura del CERI, se dio mantenimiento de pintura interna al edificio en general y al área de cubículos y área anexa al CERI. Esto fue un logro significativo ya que durante varios años no se habían llevado a

cabo dichos cuidados. Asimismo se dio mantenimiento preventivo de impermeabilización a la azotea del segundo nivel, se cambiaron todos los domos del edificio de la UAAL asegurando la no penetración de agua a los acervos, mobiliario y equipo.

Además, se dio mantenimiento correctivo a los equipos de aire acondicionado de las áreas del laboratorio de cómputo, la unidad de convenios y al área de procesos técnicos; también al elevador, puertas automáticas de ingreso y circuito cerrado de TV, la planta de luz, UPS con cambio de baterías, al equipo hidroneumático, a las bombas de agua, a los arcos magnéticos, al *book check*, a las fotocopiadoras, al sistema de alarmas contra incendio y a los detectores de humo.

Se construyeron machuelos y un banquetón perimetral del CERI para evitar humedad y salitre en la pared baja del edificio. El traspaso de la colección de la Biblioteca Benjamín Franklin (BBF) a la nueva sede de la Biblioteca Pública Juan José Arreola dejó un espacio de 630 m² que permitirá reacomodar las áreas y colecciones del CERI. El área de cubículos también fue recuperada después de algunos años de hospedar oficinas del Centro Cultural Universitario. En los últimos meses estos espacios han servido de apoyo a otras áreas en el CUCEA que están transformándose, como es el caso de la adecuación del Departamento de Recursos Humanos y la Coordinación de Extensión.

## Equipo e infraestructura informática

El programa PADES que desarrolló la Coordinación de Servicios Académicos permitió que se adquirieran equipos especiales para la Unidad de Auto Aprendizaje de Lenguas. Estos equipos sustituyen algunos de los monitores y CPU más viejos. Los equipos nuevos adquiridos por PADES fueron los siguientes: 46 equipos de cómputo de escritorio, 1 escáner, 2 proyectores que se utilizarán para actividades de curso de idiomas y 55 micrófonos de pedestal de cuello de metal flexible para renovar los mismos dentro de la Unidad de Auto Aprendizaje de Lenguas, los cuáles se utilizan en cada una de las estaciones de trabajo para la práctica de idiomas.

Además, mediante recursos de otros fondos, se adquirieron tres IPad 2 con el propósito de realizar pruebas en la implementación de la Biblioteca Digital en las tabletas y el uso de otros medios electrónicos en el CERI.

Sin embargo, algunos temas en cuanto a infraestructura quedaron pendientes durante 2011 debido nuevamente al recorte presupuestal, como la compra de la caja registradora, el mantenimiento de algunos equipos, la adquisición de otras copiadoras para servicio de los estudiantes y un nuevo circuito cerrado de televisión para las labores de vigilancia.

Servicios (colecciones y acervos)

El acervo bibliográfico del CERI continúa creciendo gracias al apoyo y trabajo colegiado de los diferentes departamentos para la selección del nuevo material. Dicha labor se consolida con la Comisión Especial para el Desarrollo y Fortalecimiento del CERI. A mitad del año se traspasó la colección de la BBF que comprende 15 mil 500 títulos con 22 mil 300 volúmenes. La BBF tiene, una colección diversa y especializada en las áreas de economía y negocios, y continuará ofreciendo sus servicios a nuestros estudiantes como lo hacía la Biblioteca Pública del Estado de Jalisco Juan José Arreola, a unos metros de nuestro Centro Universitario. Así el CERI tendrá la oportunidad de ampliar su colección de manera más especializada.

A pesar de la reducción de la colección, en lo global, en el CUCEA (debido al traslado de la BBF) es importante destacar que continuamos siendo la biblioteca con más títulos por asignatura y volúmenes en las bibliotecas de la REBIUdeG.

También se debe señalar que, debido a la crisis del año pasado, el presupuesto disminuyó trayendo como consecuencia la cancelación de dos bases de datos durante algunos meses, las cuales se volvieron a contratar a inicio del año. Queda pendiente, sin embargo, la renovación de la suscripción a cuarenta títulos de revistas impresas y a la base de datos de la ONU y al World Trade Atlas.

La participación de los egresados durante este periodo es de reconocerse. La adquisición de libros por donación de los egresados por titularse fue de 2 mil 827 títulos con 4 mil 751 volúmenes mientras que la adquisición por compra fue de 765 títulos con mil 288 volúmenes. Agradecemos especialmente la donación especial que este año nos otorgó el Dr. Luis F. Aguilar con 871 títulos.

Existe desde hace algunos años una tendencia a la baja en la prestación de los servicios *in situ* en el Centro de Recursos Informativos del CUCEA, debido al servicio de acceso remoto de la Biblioteca Digital, el cual permite consultar los recursos electrónicos desde casa o cualquier lugar fuera del CUCEA. Así, mientras se reduce la prestación *in situ*, se incrementa el acceso remoto.

TABLA 37

Comparación estadística de indicadores CERI, 2004-2011.

| Conceptos                | 2004      | 2005      | 2006      | 2007    | 2008    | 2009    | 2010    | 2011    |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Usuarios atendidos       | 1,118,083 | 1,087,842 | 1,113,232 | 758,104 | 812,800 | 610,000 | 573,582 | 591,730 |
| Préstamo en sala         | 2,974,429 | 2,151,730 | 1,390,418 | 888,047 | 890,411 | 874,411 | 803,447 | 695,678 |
| Préstamo<br>a domicilio  | 160,691   | 158,703   | 159,940   | 149,809 | 154,793 | 152,039 | 163,790 | 180,676 |
| Préstamo de reserva      | 6,100     | 5,897     | 9,620     | 9,420   | 12,400  | 873     | 879     | 892     |
| Consultas<br>de internet | 287,442   | 381,403   | 362,013   | 406,400 | 438,561 | 289,632 | 354,159 | 370,081 |

Fuente: Centro de Recursos Informativos del CUCEA. Fecha de corte: febrero de 2012.

TABLA 38
Comparativo de acervos, 2005-2011.

|      | Acervos   | Acervo<br>Biblioteca Central | Acervo Biblioteca<br>Benjamín Franklin | Adquisición por compra<br>y donación |
|------|-----------|------------------------------|--|--------------------------------------|
| 2005 | Títulos   | 50,410                       | 13,512                                 | 3,024                                |
| 2003 | Volúmenes | 104,461                      | 18,536                                 | 6,094                                |
| 3006 | Títulos   | 49,474                       | 14,435                                 | 5,229                                |
| 2006 | Volúmenes | 108,409                      | 20,234                                 | 8,231                                |
| 2007 | Títulos   | 51,699                       | 14,678                                 | 2,034                                |
| 2007 | Volúmenes | 119,277                      | 20,776                                 | 3,354                                |
| 2008 | Títulos   | 54,100                       | 15,307                                 | 3,871                                |
| 2008 | Volúmenes | 121,584                      | 21,655                                 | 7,199                                |
| 2009 | Títulos   | 54,485                       | 15,550                                 | 3,579                                |
| 2009 | Volúmenes | 123,487                      | 21,949                                 | 7,650                                |
| 2010 | Títulos   | 55,732                       | 15,903                                 | 1,808                                |
| 2010 | Volúmenes | 125,957                      | 22,588                                 | 6,936                                |
| 2011 | Títulos   | 57,728                       | *                                      | 4,872                                |
| 2011 | Volúmenes | 118,034                      | *                                      | 4,872                                |

Fuente: Centro de Recursos Informativos del CUCEA. Fecha de corte: febrero de 2012.

TABLA 39

Acervos obtenidos mediante convenios nacionales e internacionales, 2004-2011.

| In   | stitución | PROMEXICO | BANCOMEXT | IMPI | ONU   | INEGI | OCDE  | Otros | Totales |
|------|-----------|-----------|-----------|------|-------|-------|-------|-------|---------|
| 2004 | Títulos   |           | 455       | 215  | 1,146 | 3,849 | 379   | 126   | 6,170   |
| 2004 | Volúmenes |           | 589       | 355  | 1,577 | 6,467 | 435   | 152   | 9,575   |
| 2005 | Títulos   |           | 462       | 215  | 1,505 | 3,947 | 589   | 219   | 6,937   |
| 2005 | Volúmenes |           | 600       | 355  | 1,946 | 6,567 | 646   | 291   | 10,405  |
| 2006 | Títulos   |           | 462       | 215  | 2,334 | 4,193 | 874   | 300   | 8,378   |
| 2006 | Volúmenes |           | 600       | 355  | 2,884 | 6,819 | 940   | 336   | 11,934  |
| 2007 | Títulos   | 462       | 573       | 215  | 3,143 | 4,876 | 932   | 397   | 10,136  |
| 2007 | Volúmenes | 600       | 1,295     | 355  | 3,494 | 6,014 | 1,039 | 483   | 12,680  |
| 2008 | Títulos   | 462       | 0         | 215  | 3,096 | 4,310 | 932   | 329   | 8,882   |
| 2008 | Volúmenes | 600       | 0         | 355  | 3,646 | 6,936 | 1,039 | 365   | 12,341  |
| 2009 | Títulos   |           | 573       | 215  | 4,191 | 2,427 | 934   | 434   | 8,774   |
| 2009 | Volúmenes |           | 1,295     | 355  | 4,542 | 3,353 | 1,041 | 520   | 11,106  |
| 2010 | Títulos   |           | 462       | 84   | 3,077 | 4,602 | 932   | 546   | 9,703   |
| 2010 | Volúmenes |           | 600       | 248  | 3,413 | 8,375 | 1,039 | 628   | 14,303  |
| 2011 | Títulos   | 462       | 0         | 84   | 3,541 | 4,665 | 932   | 546   | 10,230  |
| 2011 | Volúmenes | 600       | 0         | 248  | 3,877 | 8,438 | 1,039 | 628   | 14,830  |

Fuente: Centro de Recursos Informativos del CUCEA. Fecha de corte: febrero de 2012.

TABLA 40

Materiales y volúmenes de la Unidad de Convenios, 2005-2011.

| Material   |        | Volúmenes |        |        |        |        |        |  |  |  |
|------------|--------|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--|--|--|
| iviateriai | 2005   | 2006      | 2007   | 2008   | 2009   | 2010   | 2011   |  |  |  |
| Libros     | 7,765  | 9,242     | 9,955  | 10,326 | 11,106 | 11,351 | 11,610 |  |  |  |
| CD         | 556    | 595       | 660    | 624    | 711    | 705    | 714    |  |  |  |
| Mapas      | 1,956  | 1,969     | 1,738  | 1,991  | 1,775  | 1,789  | 1,797  |  |  |  |
| Total      | 10,277 | 11,806    | 12,353 | 12,941 | 13,592 | 13,845 | 14,121 |  |  |  |

Fuente: Centro de Recursos Informativos del CUCEA. Fecha de corte: febrero de 2012.

TABLA 41
Usuarios atendidos y consultas de la unidad de convenios del CERI, 2005-2011.

| Años | Usuarios | Consultas |
|------|----------|-----------|
| 2005 | 42,556   | 127,670   |
| 2006 | 66,496   | 199,473   |
| 2007 | 54,064   | 162,192   |
| 2008 | 57,372   | 172,116   |
| 2009 | 97,919   | 185,314   |
| 2010 | 96,364   | 289,092   |
| 2011 | 84,335   | 253,005   |

Fuente: Centro de Recursos Informativos del CUCEA. Fecha de corte: febrero de 2012.

La Unidad de Convenios, junto con la DHI, desarrolló cursos y talleres del INEGI para alumnos y profesores que han sido una herramienta importante para sus actividades académicas.

TABLA 42
Cursos en los calendarios, 2011.

| Actividad  | Cantidad de cursos/idioma  | Total de inscritos |
|--|--|--------------------|
| Curso de introducción al auto aprendizaje de idiomas | 34 de inglés, francés, alemán, italiano,<br>portugués, japonés, zapoteco y español<br>para extranjeros | 468                |
| Talleres de inducción a la UAAL                      | 68   | 1,029              |
| Cursos Virtuales                                     | 11/inglés  | 178                |
| Clubes de conversación                               | 22 de inglés, francés, alemán y español para extranjeros   | 162                |

Fuente: Centro de Recursos Informativos del CUCEA.

En 2011 se realizó el programa de visitas guiadas e instrucción de usuarios para alumnos de primer semestre de licenciatura como parte de la materia de Metodología de la Investigación así como a los alumnos de posgrado a nivel propedéutico. En estos mismos programas estuvieron aquellos alumnos de cualquier semestre que desearon volver a tomar estas capacitaciones, con la finalidad de acercarlos y sensibilizarlos para desarrollar sus habilidades informativas, mismas que les permitan optimizar los recursos y servicios que ofrece el CERI. Se dieron 497 actividades de este tipo con 19 mil 363 usuarios beneficiados.

Por su parte, en la Unidad de Auto Aprendizaje de Lenguas se impartieron un total de 34 cursos de introducción al autoaprendizaje de los siguientes idiomas: inglés, francés, alemán, italiano, portugués, japonés, zapoteco y español para extranjeros atendiendo a un total de 468 alumnos.

Asimismo, se dieron 68 talleres de inducción a la UAAL a un total de 1029 alumnos, principalmente de primer ingreso. Además, se formaron 22 grupos de clubes de conversación de los idiomas: inglés, francés, alemán y español para extranjeros con la participación de 162 alumnos.

Cabe destacar la participación de la UAAL en el proyecto «Desarrollo de competencias lingüístico gramaticales en una segunda lengua en el CUCEA de la Universidad de Guadalajara», que fue gestionado a través de la Coordinación de Servicios Académicos ante la SEP en el Programa de Apoyo al Desarrollo de la Educación Superior. Mediante este proyecto se logró el apoyo para renovar el equipo de cómputo de la UAAL, así como la adquisición de 400 módulos de inglés del Programa del Sistema de Universidad Virtual (SUV), que se ofrecieron gratuitamente a los estudiantes del CUCEA.

## Certificación

El CERI conserva desde el año 2006 la certificación de sus procesos. Este año trabajó de manera integral y permanente en las cinco comisiones: selección y adquisiciones, procesos técnicos, servicios, automatización y comisión coordinadora, con el propósito de continuar con el programa de calidad. Actualmente el Centro de Recursos Informativos ha sido certificado en Provisión de servicios bibliotecarios, relacionados con préstamos internos y externos y orientación al usuario, por la empresa certificadora ABS Quality Evaluations, Inc. El número de certificado es 40871 con vigencia de enero de 2012 a enero de 2013.

# Internacionalización y movilidad académica

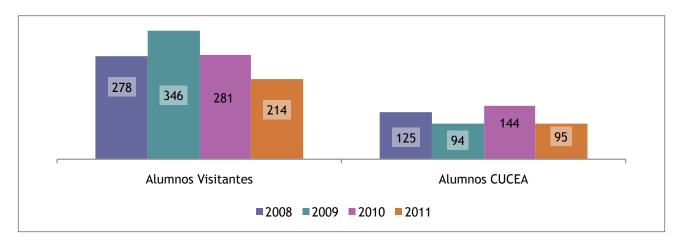
Este Centro Universitario se posiciona como uno de los primeros lugares con mayor número de estudiantes en movilidad estudiantil de la Universidad de Guadalajara. La Unidad de Intercambio Académico orienta y apoya a estudiantes que deseen llevar a cabo acciones de intercambio académico. Los estudiantes visitantes o entrantes son aquellos que proceden de otros estados de la República Mexicana o países alrededor del mundo. Los estudiantes del CUCEA, en intercambio o salientes, son estudiantes que llevan a cabo un intercambio académico en otra institución educativa, ya sea nacional o extranjera.

### Intercambio académico

El intercambio académico permite al estudiante fortalecer su paso por la licenciatura o el posgrado, dotándolo de experiencias formativas tanto en lo profesional como en lo personal. Esta actividad puede llevarse a cabo durante un semestre o un año con cualquiera de las universidades con las que se tiene convenio de cooperación académica.

En el año 2011 se recibieron 214 estudiantes, de los cuales 58% provenían del extranjero y el 42% restantes de universidades del interior de la República Mexicana. Asimismo, 95 de nuestros estudiantes realizaron movilidad académica en distintas universidades, 80% en el extranjero y 20% dentro de nuestro país.

La cantidad de estudiantes entrantes y salientes que llevaron a cabo un intercambio académico se redujo durante 2011, los estudiantes entrantes en 24% y los estudiantes salientes 34%.



GRÁFICA 31 | flujo de alumnos en programas de movilidad académica, 2008-2011. Fuente: Coordinación de Servicios Académicos. Fecha de corte: febrero de 2012.

Como puede observarse en la siguiente tabla, la razón primordial de la disminución en los intercambios académicos internacionales fue la reducción de las becas que otorgan los países y otras organizaciones. Este decrecimiento se explica en el contexto de la crisis financiera internacional. Si sumamos el hecho de que la propia reducción presupuestaria del CUCEA impidió otorgar apoyos para la movilidad de estudiantes, tenemos que nuestra dependencia externa de apoyos financieros es alta. A pesar de ser el Centro Universitario que presenta los mayores índices de movilidad en la red, se requiere de un presupuesto permanente para llegar al menos al 1% como meta mínima de estudiantes del CUCEA en acciones de movilidad.

TABLA 43
Apoyos económicos y becas obtenidas por estudiantes del CUCEA, 2008-2011.

| Convocatorias     | 2008         | 2009         | 2010         | 2011         |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PROMESAN-SMENN    | 108,000.00   | 60,000.00    | 133,332.00   | 0.00         |
| PROMESAN-PENAMICE | 0            | 0            | 0            | 130,000.00   |
| UAM               | 76,500.00    | 0            | 91,127.25    | 98,600.00    |
| ECOES             | 25,000.00    | 25,000.00    | 175,000.00   | 25,000.00    |
| ANUIES            | 75,000.00    | 175,000.00   | 425,000      | 250,000      |
| RED MACRO         | 247,920.00   | 317,240.00   | 0            | 0            |
| CUCEA (E-MIIN)    | 212,095.00   | 0            | 0            | 0            |
| ERNST MACH GRANT  | 432,500.00   | 833,872.00   | 1,215,375.89 | 304,560.00   |
| CUCEA             | 176,568.00   | 50,000.00    | 34,000.00    | 0.00         |
| JIMA              | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Conacyt           | 117,000.00   | 600,000.00   | 1,128,000.00 | 0.00         |
| Patrocinio        | 15,000.00    | 21,000.00    | 6,000.00     | 23,000.00    |
| SEP               | 570,000.00   | 0            | 140,000.00   | 126,000.00   |
| Gobierno Belice   | 92,970.00    | 0            | 21,444.00    | 0.00         |
| CGCI              | 0            | 310,000.00   | 120,000.00   | 252,000.00   |
| Erasmus           | 0            | 813,606.00   | 1,031,260.00 | 382,500.00   |
| Total             | 2,148,553.00 | 3,205,718.00 | 4,387,207.14 | 1,591,660.00 |

Fuente: Coordinación de Servicios Académicos. Fecha de corte: febrero de 2011.

TABLA 44

Movilidad internacional de estudiantes del CUCEA a países de habla hispana y no habla hispana, 2010-2011.

| <b>Estudiantes salientes</b> | 2009 | 2010 | 2011 |
|------------------------------|------|------|------|
| Países de habla no hispana   | 38   | 57   | 39   |
| Países de habla hispana      | 56   | 87   | 25   |
| TOTAL                        | 94   | 144  | 64   |

Fuente: Coordinación de Servicios Académicos. Fecha de corte: febrero de 2012.

### *Alumnos entrantes*

El programa de licenciatura con mayor demanda es Mercadotecnia. Concentra el 36% de los estudiantes entrantes, seguido por las licenciaturas en Administración, Contaduría Pública y Economía. En lo que respecta a programas de posgrado, la Maestría en Dirección de Mercadotecnia aglutinó al 33% del total de estudiantes entrantes, seguida por las Maestrías en Finanzas Empresariales con un 22%, Administración de Negocios, Negocios y Estudios Económicos, Políticas Públicas de Gobiernos Locales y Relaciones Económicas Internacionales y Cooperación, UE-AL con 11% respectivamente.

TABLA 45
Flujo de movilidad académica, por grado, origen y situación, 2011.

|   | Alu      | ımnos visitan | tes   | А        | lumnos del c | UCEA  |  |  |  |  |  |  |
|---|----------|---------------|-------|----------|--------------|-------|--|--|--|--|--|--|
| Programas   | Nacional | Extranjero    | Total | Nacional | Extranjero   | Total |  |  |  |  |  |  |
| Licenciatura  |          |               |       |          |              |       |  |  |  |  |  |  |
| Administración  | 17       | 13            | 30    | 1        | 6            | 7     |  |  |  |  |  |  |
| Administración Gubernamental y Políticas Públicas Locales | 0        | 0             | 0     | 0        | 0            | 0     |  |  |  |  |  |  |
| Administración Financiera y Sistemas                      | 2        | 1             | 3     | 0        | 3            | 3     |  |  |  |  |  |  |
| Contaduría  | 24       | 5             | 29    | 4        | 4            | 8     |  |  |  |  |  |  |
| Economía  | 15       | 8             | 23    | 0        | 3            | 3     |  |  |  |  |  |  |
| Economía y Gestión Ambiental                              | 0        | 0             | 0     | 0        | 0            | 0     |  |  |  |  |  |  |
| Mercadotecnia   | 20       | 57            | 77    | 3        | 8            | 11    |  |  |  |  |  |  |
| Negocios Internacionales                                  | 8        | 9             | 17    | 3        | 32           | 35    |  |  |  |  |  |  |
| Recursos Humanos  | 0        | 2             | 2     | 0        | 1            | 1     |  |  |  |  |  |  |
| Sistemas de Información                                   | 0        | 1             | 1     | 0        | 1            | 1     |  |  |  |  |  |  |
| Turismo   | 2        | 21            | 23    | 4        | 5            | 9     |  |  |  |  |  |  |
| Subtotal  | 88       | 117           | 205   | 15       | 63           | 78    |  |  |  |  |  |  |
|   | N        | laestría      |       |          |              |       |  |  |  |  |  |  |
| Administración de Negocios                                | 0        | 1             | 1     | 3        | 8            | 13    |  |  |  |  |  |  |
| Análisis Tributarios                                      | 0        | 0             | 0     | 0        | 0            | 0     |  |  |  |  |  |  |
| Auditoría Integral  | 0        | 0             | 0     | 0        | 0            | 0     |  |  |  |  |  |  |

**TABLA 45 (CONTINUACIÓN)** 

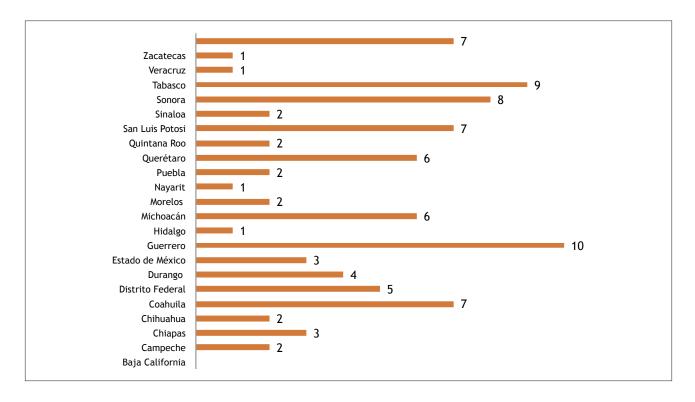
Flujo de movilidad académica, por grado, origen y situación, 2011.

|  | Alu      | ımnos visitan | tes   | А        | lumnos del C | UCEA  |  |  |  |  |  |  |
|--|----------|---------------|-------|----------|--------------|-------|--|--|--|--|--|--|
| Programas  | Nacional | Extranjero    | Total | Nacional | Extranjero   | Total |  |  |  |  |  |  |
| Maestría   |          |               |       |          |              |       |  |  |  |  |  |  |
| Dirección de Mercadotecnia                                   | 1        | 2             | 3     | 0        | 0            | 6     |  |  |  |  |  |  |
| Economía   | 0        | 0             | 0     | 0        | 0            | 0     |  |  |  |  |  |  |
| Finanzas Empresariales                                       | 0        | 2             | 2     | 0        | 0            | 4     |  |  |  |  |  |  |
| Gestión y Política de la Educación Superior                  | 0        | 0             | 0     | 0        | 0            | 0     |  |  |  |  |  |  |
| Negocios y Estudios Económicos                               | 0        | 1             | 1     | 0        | 1            | 3     |  |  |  |  |  |  |
| Políticas Públicas de Gobiernos Locales                      | 1        | 0             | 1     | 0        | 0            | 2     |  |  |  |  |  |  |
| Relaciones Económicas Internacionales<br>y Cooperación UE-AL | 0        | 1             | 1     | 1        | 1            | 4     |  |  |  |  |  |  |
| Tecnologías de Información                                   | 0        | 0             | 0     | 0        | 0            | 0     |  |  |  |  |  |  |
| Tecnologías para el Aprendizaje                              | 0        | 0             | 0     | 0        | 1            | 1     |  |  |  |  |  |  |
| Subtotal   | 2        | 7             | 9     | 4        | 11           | 33    |  |  |  |  |  |  |
|  | Do       | octorado      |       | J        |              |       |  |  |  |  |  |  |
| Ciencias Económico Administrativas                           | 0        | 0             | 0     | 0        | 0            | 0     |  |  |  |  |  |  |
| Tecnologías de Información                                   | 0        | 0             | 0     | 0        | 2            | 0     |  |  |  |  |  |  |
| Subtotal   | 0        | 0             | 0     | 0        | 2            | 0     |  |  |  |  |  |  |
| Total  | 90       | 124           | 214   | 19       | 74           | 111   |  |  |  |  |  |  |

Fuente: Coordinación de Servicios Académicos y Coordinación de Posgrado. Fecha de corte: febrero de 2012.

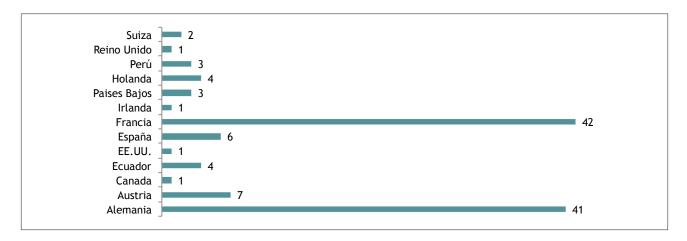
En 2011 recibimos noventa estudiantes de diferentes universidades de la República Mexicana de los cuales 11% provino del Estado de México, 10% de Sonora, 9% de Sinaloa seguido por los Estados de Chihuahua, Quintana Roo y Zacatecas con el 8% respectivamente.

La movilidad nacional también se redujo. Por ejemplo, en la convocatoria ECOES de movilidad nacional 2012 A no hubo demanda por parte de estudiantes del CUCEA. La convocatoria CUMEX tuvo dos solicitudes y la convocatoria de ANUIES tuvo cuatro expedientes de solicitud.



GRÁFICA 32 | origen de los estudiantes entrantes nacionales, 2011. Fuente: Coordinación de Servicios Académicos. Fecha de corte: febrero de 2012.

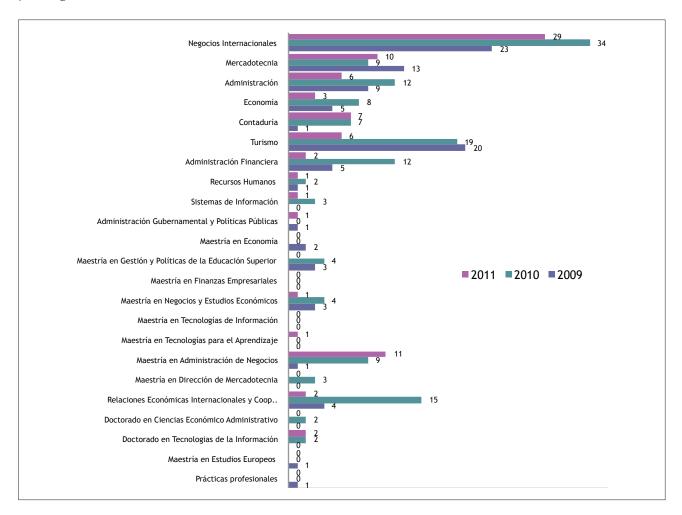
El total de estudiantes entrantes extranjeros recibidos durante 2011 fue de 124, de los cuales el 34% provenían de Francia, 33% de Alemania seguidos por Austria y España con un 6 y 5% respectivamente.



GRÁFICA 33 | estudiantes extranjeros cursando programas del CUCEA, 2011. Fuente: Coordinaciones de Carrera. Fecha de corte: febrero de 2012.

### Alumnos salientes

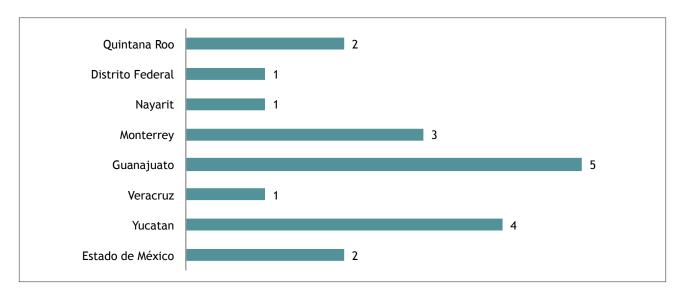
Durante 2011, 95 de nuestros estudiantes realizaron alguna actividad de movilidad académica donde la licenciatura de Negocios Internacionales sobresale con el 31%, seguida por Mercadotecnia y Contaduría Pública. En cuestión de posgrados, la Maestría en Administración de Negocios sobresale con el 12%, seguida por la Maestría en Relaciones Económicas Internacionales y Cooperación UE-AL con el 2%.



GRÁFICA 34 | movilidad de estudiantes del CUCEA (salientes) por programa de licenciatura y posgrado, 2009-2011. Fuente: Coordinación de Servicios Académicos. Fecha de corte: febrero de 2012.

#### Destino nacional

Durante 2011, 33 estudiantes llevaron a cabo movilidad nacional, 30% la realizaron en Quintana Roo y 27% en el Distrito Federal. La movilidad nacional permite intercambiar experiencias a nuestros estudiantes y conocer otras instituciones de educación superior del país.

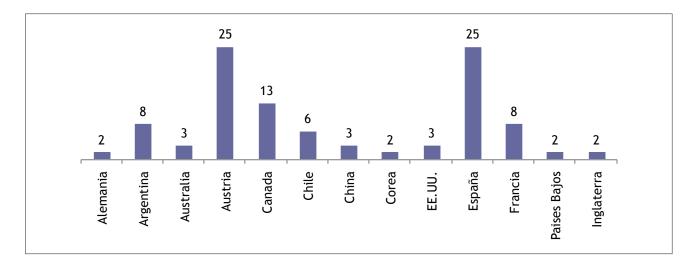


GRÁFICA 35 | movilidad nacional de los estudiantes salientes, 2011. Fuente: Coordinación de Servicios Académicos. Fecha de corte: febrero de 2012.

Las actividades de movilidad académica nacional ocupan el 20% del total de la movilidad durante el calendario 2011. Las entidades federativas con mayor demanda son Guanajuato con el 26% de estudiantes, Yucatán con 21%, seguidos por Monterrey y el Estado de México con el 16 y 11% respectivamente.

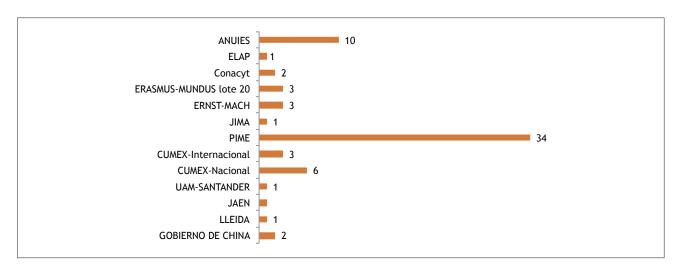
### Destino al extranjero

La movilidad académica en el extranjero atrajo el 80% de nuestros estudiantes en intercambio durante 2011. Países como Austria, España, Francia y Canadá concentraron la mayoría de los estudiantes salientes internacionales. Cabe mencionar que la movilidad hacia Canadá fue gracias al apoyo de promesan, a través de los proyectos naren (2007-2011) y smenn (2006-2010). Asimismo, los estudiantes contaron con el apoyo de programas de becas como Erasmus Mundus lote 20 y Ernst Mach Grant para llevar a cabo su intercambio en Europa.



GRÁFICA 36 | país de destino de alumnos salientes, 2011. Fuente: Coordinación de Servicios Académicos. Fecha de corte: febrero de 2012.

En 2011, el 52% del total de estudiantes en movilidad llevaron a cabo un intercambio académico a través del Programa Institucional de Movilidad Estudiantil (PIME), donde cursaron materias de acuerdo al programa de estudios al cual están inscritos en este Centro Universitario. Seguido del programa PIME, las convocatorias de ANUIES y CUMEX beneficiaron al 15 y 9% de estudiantes salientes respectivamente. Otras actividades de esta índole fueron las estancias de investigación, realizadas por los estudiantes de posgrado, así como el estudio de un segundo idioma.



GRÁFICA 37 | participación en programas de movilidad de estudiantes del CUCEA, 2011. Fuente: Coordinación de Servicios Académicos. Fecha de corte: febrero de 2012.

TABLA 46

Alumnos beneficiados con becas para la movilidad de estudiantes, por convocatoria, 2008-2011.

| Convocatorias     | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
|-------------------|------|------|------|------|
| PROMESAN-SMENN    | 4    | 3    | 4    | 0    |
| PROMESAN-PENAMICE | 0    | 0    | 0    | 5    |
| UAM               | 1    | 0    | 2    | 1    |
| ECOES             | 1    | 1    | 7    | 1    |
| ANUIES            | 3    | 7    | 17   | 10   |
| RED MACRO         | 4    | 8    | 0    | 0    |
| ERNST MACH GRANT  | 5    | 9    | 13   | 3    |
| CUCEA             | 30   | 7    | 4    | 0    |
| JIMA              | 0    | 0    | 1    | 0    |
| Conacyt           | 3    | 6    | 6    | 0    |
| SEP               | 19   | 0    | 1    | 3    |
| Gobierno Belice   | 3    | 0    | 0    | 0    |
| CGCI              | 0    | 20   | 11   | 14   |
| Erasmus           | 0    | 5    | 5    | 3    |
| Total             | 73   | 66   | 71   | 40   |

Fuente: Coordinación de Servicios Académicos. Fecha de corte: febrero de 2012.

# Profesores en programa de becas externas

La planta académica del CUCEA tiene una importante movilidad académica. En el caso de los estudios de posgrado actualmente contamos con cinco profesores realizan estudios en el extranjero tal como lo ilustra la siguiente tabla. Continuaremos promoviendo este tipo de acciones de movilidad que permiten elevar la habilitación académica de nuestros cuerpo docente.

TABLA 47

Becarios de estudios de posgrado y estancias en instituciones del extranjero, 2011.

| Nombre                            | Programa                                | Estudios  | Institución destino                     | País           |
|-----------------------------------|---|-----------|---|----------------|
| Llamosas Rosas Irving Joel        | COMEXUS-<br>Fullbright<br>García Robles | Doctorado | University of Arizona                   | Estados Unidos |
| Macedo M. del Campo Gonzalo       | Becas UdeG                              | Maestría  | Loyola University                       | Estados Unidos |
| Sánchez Jáuregui Christian Miguel | Becas UdeG                              | Doctorado | Universidad<br>Complutense<br>de Madrid | España         |
| Hernández González Juan Ramón     | Becas Promep                            | Doctorado | University of Essex                     | Inglaterra     |
| Figueroa Neri Fabiola             | Becas Promep                            | Doctorado | Macquarie University                    | Australia      |

Fuente: Coordinación de Servicios Académicos. Fecha de corte: febrero de 2012.

### Otras acciones de fortalecimiento a la internacionalización

# Programa Socio de Intercambio Académico

El Programa Socio de Intercambio Académico es un servicio que se ofrece a estudiantes de movilidad entrantes, tanto nacionales como internacionales, admitidos en este Centro Universitario para cursar uno o dos semestres, así como para aquellos estudiantes que deseen conocer personas de otras entidades federativas y del resto del mundo. En función de las semejanzas en intereses académicos, culturales y sociales, la Unidad de Intercambio Académico se encarga de asignar a un socio local (estudiante del CUCEA) compatible con un socio entrante (estudiante entrante). El objetivo del programa es brindar asesoría y apoyo al estudiante llevando a cabo una movilidad a través de un estudiante del CUCEA, el cual fungirá como gestor, facilitador y guía al estudiante entrante durante toda su estancia.

Durante 2011, este programa tuvo el apoyo de 68 estudiantes del CUCEA como socios locales, el programa tuvo mayor demanda por parte de los estudiantes de la Licenciatura en Turismo abarcando el 29% del total de los socios locales, seguidos por las licenciaturas en Mercadotecnia, Administración y Negocios Internacionales, sucesivamente.

#### Eventos

TABLA 48

Eventos realizados por la Coordinación de Servicios Académicos, 2011.

| Eventos  | 2008 | 2010 | 2011 |
|--|------|------|------|
| Conferencias                                     | 0    | 0    | 0    |
| Reuniones para acordar convenios de colaboración | 5    | 11   | 8    |
| Sesiones informativas de primer ingreso          | 6    | 8    | 2    |
| Sesiones informativas alumnos avanzados          | 21   | 22   | 2    |
| Recepción  | 6    | 6    | 1    |
| Despedida  | 6    | 6    | 6    |
| Convocatorias                                    | 9    | 7    | 5    |
| Cursos cortos                                    | 4    | 1    | 9    |
| Conociendo culturas                              | 2    | 2    | 2    |
| Eventos recreativos/culturales intercambio       | 3    | 4    | 2    |
| Total  | 62   | 67   | 37   |

Fuente: Coordinación de Servicios Académicos. Fecha de corte: febrero de 2012.

# Desarrollo de ambientes de aprendizaje

Los procesos de innovación educativa y modificación de prácticas docentes implican el uso pedagógico de las nuevas tecnologías de información y comunicación para lograr sus objetivos. La Coordinación de Tecnologías para el Aprendizaje (CTA) surgió en noviembre de 1999 debido a la necesidad de mejorar los servicios educativos en las dependencias de la Red Universitaria. En ese año se creó una coordinación de este tipo en todos los Centros de la Red Universitaria. La CTA busca incidir en los procesos de innovación educativa de las áreas académicas de este Centro Universitario.

Dentro del periodo que comprende el informe se instituyó la Unidad de Diseño Educativo con el fin de proporcionar asesoría pedagógica a los docentes del Centro Universitario para: diseñar cursos en línea, capacitar a los usuarios (profesores y alumnos) en cuanto al uso y manejo de la plataforma Moodle y a los profesores para que desarrollen las competencias necesarias para orientar en línea a sus estudiantes, publicar en Moodle los cursos diseñados junto con todos los recursos necesarios, así como dar acceso a los usuarios y apoyar eventos que requieran

de un espacio en la plataforma para facilitar la interacción de sus participantes, tales como los exámenes departamentales y los exámenes diagnósticos de alumnos de nuevo ingreso.

#### Diseño educativo

En febrero de 2011 se iniciaron formalmente los trabajos de la Unidad de Diseño Educativo. Se conformó y capacitó a un equipo multidisciplinario conformado por: asesores pedagógicos, expertos en TIC, expertos tanto en diseño gráfico y multimedia como en recursos informativos y derechos de autor, y correctores de estilo. Este equipo ha trabajado en su conjunto a manera de células de producción en el diseño de los cursos para ser impartidos en modalidad *blended-learning* y en línea en el CUCEA. Este año se desarrollaron doce cursos de licenciatura mediante una metodología integral y elementos estandarizados. Además, se ejecutó un proyecto para trabajar en cursos mixtos mediante el que se realizó un diagnóstico de habilidades y experiencias de los docentes en el manejo de TIC, seleccionando una muestra de profesores del CUCEA, se elaboró un manual de diseño de cursos en modalidad *blended-learning* que describe los elementos que deben tomar en cuenta los cursos, entre otros, los siguientes:

- Competencia general del curso
- Competencias específicas
- Contenidos por unidad
- Productos y actividades a realizar por los estudiantes
- Recursos multimedia o herramientas tecnológicas que se incorporarán

Además, mediante dicho proyecto se apoyó a 40 profesores participantes con un dispositivo móvil para desarrollar sus funciones docentes y tutoriales. Respecto a las actividades realizadas para lograr la capacitación de los profesores para impartir los cursos en modalidad *blended-learning*, o en línea, se diseñó el programa de capacitación que consta de cuatro cursos: Moodle básico, asesoría en línea, diseño instruccional y medios y recursos para la enseñanza con soporte tecnológico. 39 profesores se capacitaron en el uso de la plataforma Moodle y seis profesores aprobaron el curso virtual de asesoría en línea que se ofreció.

TABLA 49

Cursos mixtos y en línea diseñados y elementos que los componen, 2011.

| Nombre de los<br>cursos diseñados<br>en línea     |                  | lera                    |             |                   |                      | ara la<br>irte Tecnológico                                     | náticas                  |               |            | ión de sistemas                    | iento económico                    | Financiamiento de la educación superior |       |
|---|------------------|-------------------------|-------------|-------------------|----------------------|--|--------------------------|---------------|------------|------------------------------------|------------------------------------|---|-------|
| Elementos que<br>contienen los<br>cursos en línea | Administración I | Administración hotelera | Economía II | Asesoría en línea | Diseño Instruccional | Medios y Recursos para la<br>Enseñanza con Soporte Tecnológico | Propedéutico Matemáticas | Matemáticas I | Economía I | Taller de programación de sistemas | Historia del pensamiento económico | Financiamiento de la                    | Total |
| Competencia general                               | 1                | 1                       | 1           | 1                 | 1                    | 1  | 1                        | 1             | 1          | 1                                  | 1                                  | 1                                       | 12    |
| Subcompetencias                                   | 5                | 4                       | 4           | 4                 | 4                    | 4  | 3                        | 3             | 5          | 3                                  | 5                                  | 3                                       | 47    |
| Competencias específicas                          | 29               | 14                      | 18          | 9                 | 14                   | 14   | 17                       | 17            | 25         | 12                                 | 16                                 | 14                                      | 199   |
| Definición de contenido de curso                  |                  |                         | 45          | 17                | 18                   | 20   | 90                       | 21            | 64         | 15                                 | 28                                 | 13                                      | 331   |
| Evaluación de subcompetencias                     | 5                | 4                       | 4           | 4                 | 4                    | 4  | 12                       | 3             | 5          | 3                                  | 5                                  | 3                                       | 56    |
| Encuadre general                                  | 1                | 1                       | 1           | 1                 | 1                    | 1  | 1                        | 1             | 1          | 1                                  | 1                                  | 1                                       | 12    |
| Bienvenida  | 1                | 1                       | 1           | 1                 | 1                    |  | 1                        | 1             | 1          |                                    | 1                                  | 1                                       | 10    |
| Introducción<br>general al curso                  | 1                | 1                       | 1           | 1                 | 1                    |  | 1                        |               | 1          |                                    | 1                                  | 1                                       | 9     |
| Políticas generales<br>y metodología              | 1                | 1                       | 1           | 1                 | 1                    |  |                          |               | 1          |                                    | 1                                  | 1                                       | 8     |
| Políticas generales<br>de evaluación              | 1                | 1                       | 1           | 1                 | 1                    |  |                          |               | 1          |                                    | 1                                  | 1                                       | 8     |
| Criterios<br>de evaluación                        | 1                | 1                       | 1           | 1                 | 1                    | 1  |                          |               | 28         |                                    | 1                                  | 15                                      | 50    |
| Cronograma<br>de actividades                      | 1                | 1                       | 1           | 1                 | 1                    |  | 1                        |               | 1          |                                    | 1                                  |   | 8     |
| Mapa del curso                                    | 1                | 1                       | 1           | 1                 | 1                    |  |                          |               |            |                                    |                                    |   | 5     |

TABLA 49 (CONTINUACIÓN)

Cursos mixtos y en línea diseñados y elementos que los componen, 2011.

| Nombre de los<br>cursos diseñados<br>en línea         |                  | lera                    |             |                   |                      | ara la<br>irte Tecnológico                                     | náticas                  |               |            | ión de sistemas                    | iento económico                    | Financiamiento de la educación superior |       |
|---|------------------|-------------------------|-------------|-------------------|----------------------|--|--------------------------|---------------|------------|------------------------------------|------------------------------------|---|-------|
| Elementos que<br>contienen los<br>cursos en línea     | Administración I | Administración hotelera | Economía II | Asesoría en línea | Diseño Instruccional | Medios y Recursos para la<br>Enseñanza con Soporte Tecnológico | Propedéutico Matemáticas | Matemáticas I | Economía I | Taller de programación de sistemas | Historia del pensamiento económico | Financiamiento de la                    | Total |
| Actividades de aprendizaje                            | 29               | 14                      | 5           | 14                | 19                   | 19   | 25                       | 22            | 25         | 16                                 | 16                                 | 14                                      | 218   |
| Introducciones<br>de unidades<br>de aprendizaje       |                  |                         | 4           | 4                 | 4                    |  | 6                        | 3             | 5          |                                    | 5                                  |   | 31    |
| Actividades rediseñadas                               |                  |                         |             | 4                 |                      |  |                          |               |            |                                    |                                    |   | 4     |
| Objetos<br>de aprendizaje                             | 1                | 1                       | 1           | 1                 | 1                    |  |                          |               |            |                                    |                                    |   | 5     |
| Lecciones de apren-<br>dizaje en plataforma<br>Moodle | 2                |                         |             |                   |                      |  |                          |               |            |                                    |                                    |   | 2     |
| Crucigrama  | 1                |                         |             |                   |                      |  |                          |               | 1          |                                    |                                    | 1                                       | 3     |
| Glosario del curso                                    | 1                |                         |             |                   |                      |  |                          |               |            |                                    |                                    |   | 1     |
| Recursos informati-<br>vos digitalizados              | 16               | 16                      | 8           |                   |                      |  |                          | 3             |            |                                    | 3                                  |   | 46    |
| Portadillas para recursos digitalizados               | 16               | 16                      | 8           |                   |                      |  |                          | 3             |            |                                    | 3                                  |   | 46    |
| Tratamiento de recursos digitalizados                 | 16               | 16                      | 8           |                   |                      |  |                          | 3             |            |                                    | 3                                  |   | 46    |

TABLA 49 (CONTINUACIÓN)

Cursos mixtos y en línea diseñados y elementos que los componen, 2011.

| Nombre de los<br>cursos diseñados<br>en línea     |                  | lera                    |             |                   |                      | ara la<br>rte Tecnológico                                      | náticas                  |               |            | ón de sistemas                     | ento económico                     | Financiamiento de la educación superior |       |
|---|------------------|-------------------------|-------------|-------------------|----------------------|--|--------------------------|---------------|------------|------------------------------------|------------------------------------|---|-------|
| Elementos que<br>contienen los<br>cursos en línea | Administración I | Administración hotelera | Economía II | Asesoría en línea | Diseño Instruccional | Medios y Recursos para la<br>Enseñanza con Soporte Tecnológico | Propedéutico Matemáticas | Matemáticas I | Economía I | Taller de programación de sistemas | Historia del pensamiento económico | Financiamiento de la                    | Total |
| Imágenes para<br>ilustrar Moodle                  | 7                | 5                       |             | 5                 | 5                    |  | 4                        |               | 7          |                                    | 6                                  | 5                                       | 44    |
| Imágenes de<br>portadas para guías<br>de curso    | 6                | 5                       |             | 5                 | 5                    |  | 4                        |               |            |                                    | 6                                  | 3                                       | 34    |
| Imágenes para ilus-<br>trar materiales            | 5                |                         |             | 6                 |                      |  |                          |               |            |                                    |                                    | 40                                      | 51    |
| Plantillas para cuadros comparativos              | 4                | 1                       |             | 1                 |                      |  |                          |               |            |                                    |                                    |   | 6     |
| Lista de verificación                             |                  | 1                       |             |                   |                      |  |                          |               |            |                                    |                                    |   | 1     |
| Videos  |                  | 15                      | 2           |                   |                      |  |                          |               |            |                                    |                                    |   | 17    |
| Sesión fotográfica                                |                  | 1                       |             | 1                 |                      |  |                          |               |            |                                    |                                    |   | 2     |
| Presentación<br>PowerPoint                        |                  |                         | 2           | 1                 |                      |  |                          |               |            |                                    |                                    |   | 3     |
| Presentación<br>formato PREZI                     | 2                |                         |             | 1                 |                      |  |                          |               |            |                                    |                                    |   | 3     |
| Infografías                                       |                  |                         |             |                   | 1                    |  |                          |               |            |                                    |                                    |   | 1     |
| Recortes de formato                               |                  |                         |             |                   | 8                    |  |                          |               |            |                                    |                                    |   | 8     |

**TABLA 49 (CONTINUACIÓN)** 

Cursos mixtos y en línea diseñados y elementos que los componen, 2011.

| Nombre de los<br>cursos diseñados<br>en línea     |                  | era                     |             |                   |                      | ara la<br>rte Tecnológico                                      | náticas                  |               |            | ón de sistemas                     | ento económico                     | educación superior                      |       |
|---|------------------|-------------------------|-------------|-------------------|----------------------|--|--------------------------|---------------|------------|------------------------------------|------------------------------------|---|-------|
| Elementos que<br>contienen los<br>cursos en línea | Administración ı | Administración hotelera | Economía II | Asesoría en línea | Diseño Instruccional | Medios y Recursos para la<br>Enseñanza con Soporte Tecnológico | Propedéutico Matemáticas | Matemáticas I | Economía I | Taller de programación de sistemas | Historia del pensamiento económico | Financiamiento de la educación superior | Total |
| Formato<br>para actividades                       |                  |                         |             |                   |                      |  |                          |               |            | 1                                  |                                    |   | 1     |
| Compendio de herramientas                         |                  |                         |             |                   | 1                    |  |                          |               |            |                                    |                                    |   | 1     |
| Modificación<br>a presentación PP                 |                  |                         |             | 1                 |                      |  |                          |               |            |                                    |                                    | 10                                      | 11    |
| Material multimedia                               |                  |                         |             |                   |                      |  |                          |               |            |                                    | 1                                  |   | 1     |
| Recursos sugeridos/<br>evaluados<br>de internet   | 40               | 35                      | 50          | 40                |                      | 39   | 75                       | 10            | 55         |                                    | 106                                | 55                                      | 505   |
| Recursos utilizados                               |                  |                         |             | 26                | 26                   |  |                          |               |            |                                    |                                    |   | 52    |

Fuente: Coordinación de Tecnologías para el Aprendizaje. Fecha de corte: febrero de 2012.

Entre otras acciones se desarrolló la aplicación de examen diagnóstico en el uso del idioma inglés, en modalidad presencial enriquecida y totalmente en línea a aspirantes al nivel de licenciatura del CUCEA; de 12, 127 aspirantes programados, se aplicaron 10,934 exámenes y se logó un 90.16% de aplicación. La aplicación de exámenes departamentales para el nivel de licenciatura en los departamentos de Métodos Cuantitativos (297 grupos) y Mercadotecnia y Negocios Internacionales (132 grupos); de 18,464 alumnos inscritos a las asignaturas se aplicaron 15,487 exámenes obteniendo un 83.87% de aplicación, en 9 asignaturas. La coordi-

nación logística y aplicación del examen diagnóstico de matemáticas a los alumnos de primer ingreso. Se programaron 120 grupos para los 4,400 alumnos de primer ingreso, realizándose 4 mil exámenes obteniendo un 91% de aplicación. La aplicación del examen Global Teórico para egresados de la licenciatura de Mercadotecnia, el examen Global Teórico Práctico para egresados de la licenciatura de Negocios Internacionales y el examen Global Teórico Práctico para egresados de la licenciatura de Sistemas de información. Se hizo la migración de servidor que hospeda los espacios para apoyos didácticos en línea; se migraron 200 espacios utilizados en el nivel de licenciatura y posgrado. Se ofertaron cinco cursos de capacitación para el uso de Moodle, 39 docentes procedentes de CUCEA y CUAAD aprobaron.

## Espacios tecnológicos

Respecto a los recursos físicos se cuenta con una diversificación de los espacios tecnológicos que nos permiten realizar nuestras actividades y brindar el mejor de los servicios a la comunidad universitaria, como se mencionan a continuación.

TABLA 50

Espacios tecnológicos del CUCEA, 2010-2011.

| Descripción                           | 2009 | 2010 | 2011 |
|---------------------------------------|------|------|------|
| Laboratorios                          | 21   | 23   | 24   |
| Aulas tecnológicas                    | 149  | 153  | 153  |
| Aulas amplias                         | 6    | 6    | 6    |
| Recepción de espacios (L 105)         | 0    | 1    | 1    |
| Cyberjardín                           | 1    | 1    | 1    |
| Site central                          | 1    | 1    | 1    |
| Zona de Red Inalámbrica del CUCEA     | 1    | 1    | 1    |
| Laboratorios de Diseño (Personal MTA) | 1    | 1    | 1    |

Fuente: Coordinación de Tecnologías para el Aprendizaje. Fecha de corte: febrero de 2012.

TABLA 51

Capacidad de equipos por laboratorio, espacios de Cyberjardín, aulas tecnológicas y amplias, 2011.

| Laboratorio        | Uso          | Capacidad de equipos<br>por laboratorio | Equipo actual |  |
|--------------------|--------------|---|---------------|--|
| B-108              | Capacitación | 15                                      | 15            |  |
| B-108 A            | Capacitación | 15                                      | 15            |  |
| L-101              | Académico    | 28                                      | 28            |  |
| L-102              | Académico    | 28                                      | 28            |  |
| L-103              | Académico    | 28                                      | 28            |  |
| L-104              | Académico    | 25                                      | 25            |  |
| L-108              | Académico    | 25                                      | 25            |  |
| L-201              | Académico    | 25                                      | 25            |  |
| L-202              | Académico    | 25                                      | 25            |  |
| L-204              | Académico    | 25                                      | 25            |  |
| L-206              | Académico    | 25                                      | 25            |  |
| L-207              | Académico    | 25                                      | 25            |  |
| L-208              | Académico    | 5                                       | 5             |  |
| L-209              | Académico    | 30                                      | 30            |  |
| L-301              | Académico    | 25                                      | 25            |  |
| L-302              | Académico    | 25                                      | 25            |  |
| L-303              | Académico    | 25                                      | 25            |  |
| I-203              | Académico    | 29                                      | 29            |  |
| I-204              | Académico    | 29                                      | 29            |  |
| K-114              | Múltiples    | 60                                      | 60            |  |
| I-108              | Múltiples    | 40                                      | 40            |  |
| F-102              | Múltiples    | 28                                      | 28            |  |
| F-108              | Múltiples    | 50                                      | 50            |  |
| I-105              | Múltiples    | 40                                      | 40            |  |
| Aulas amplias      | Múltiples    | 6                                       | 6             |  |
| Aulas tecnológicas | Académico    | 153                                     | 153           |  |
| Cyberjardín        | Múltiples    | 195                                     | 195           |  |
| Total de equipos   |              | 1029                                    | 1029          |  |

Fuente: Coordinación de Tecnologías para el Aprendizaje. Fecha de corte: febrero de 2012.

Se brinda mantenimiento preventivo y correctivo a los 1,025 equipos de cómputo que están dentro de los espacios tecnológicos y que son responsabilidad directa de la Coordinación, así como a los equipos distribuidos en las diversas dependencias de este Centro Universitario que en total ascienden a 2 mil 274.

Los equipos dependientes de la CTA cuentan con una vida útil de entre cuatro y cinco años, aproximadamente. Por ello, 30% de los equipos se encuentran en una etapa en la que se vuelve necesario sustituirlos.

Durante 2011, se proporcionó apoyo técnico y administrativo a las clases que se imparten por el Departamento de Sistemas de Información, con un total de 23 mil 86 horas clase.

# Recursos generados

Los servicios tecnológicos que oferta el CUCEA generan recursos propios que se destinan en su totalidad al mantenimiento de la infraestructura de equipo. A continuación se muestran los ingresos obtenidos durante los últimos cinco años, y que reflejan un incremento con respecto a 2012.

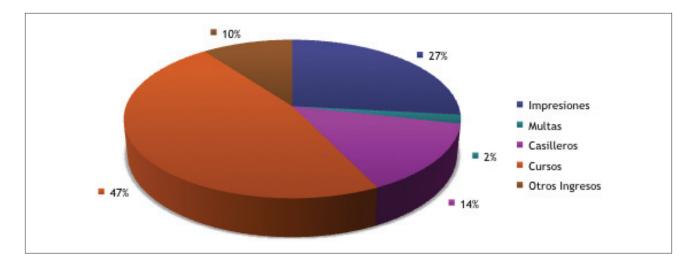
TABLA 52

Recursos generados por la CTA, 2007-2011.

| Mes        | 2007       | 2008       | 2009       | 2010       | 2011       |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Enero      | 24,883.00  | 32,501.00  | 28,217.00  | 292,208.00 | 14,801.00  |
| Febrero    | 57,234.00  | 68,435.00  | 77,265.00  | 54,708.00  | 55,734.00  |
| Marzo      | 30,374.00  | 82,923.00  | 47,337.00  | 20,973.00  | 42,875.00  |
| Abril      | 33,237.00  | 50,035.00  | 11,908.00  | 48,844.00  | 29,552.10  |
| Mayo       | 32,000.00  | 26,299.00  | 23,978.00  | 32,155.00  | 36,758.10  |
| Junio      | 50,029.50  | 78,787.00  | 53,952.00  | 40,193.00  | 40,650.50  |
| Julio      | 29,620.00  | 27,914.00  | 37,766.00  | 8,207.00   | 13,557.00  |
| Agosto     | 67,082.50  | 34,057.00  | 39,912.00  | 39,749.20  | 37,578.60  |
| Septiembre | 52,161.00  | 82,068.80  | 72,889.00  | 55,673.11  | 78,539.39  |
| Octubre    | 50,823.00  | 59,481.00  | 51,427.00  | 63,343.50  | 36,894.29  |
| Noviembre  | 34,663.00  | 50,103.00  | 22,391.00  | 20,344.00  | 42,867.00  |
| Diciembre  | 17,301.00  | 71,511.00  | 60,655.75  | 34,036.00  | 33,672.50  |
| Total      | 479,408.00 | 664,114.80 | 527,697.75 | 447,436.15 | 463,479.48 |

Fuente: Coordinación de Tecnologías para el Aprendizaje.

CUCEA • INFORME DE ACTIVIDADES 2011-2012



GRÁFICA 38 | fuente de los ingresos propios por servicios tecnológicos, 2011. Fuente: Coordinación de Tecnologías para el Aprendizaje.

# INVESTIGACIÓN

En nuestra institución la investigación es concebida como una tarea fundamental del quehacer cotidiano, así la definen nuestra Ley Orgánica y el Plan de Desarrollo Institucional visión 2030. Apoyada en una estructura organizacional constituida por las unidades administrativas del Centro Universitario y el modelo departamental, el CUCEA promueve la investigación como una tarea sustantiva del quehacer universitario.

El aporte del CUCEA en la productividad<sup>2</sup> total de la Universidad de Guadalajara representó para 2011<sup>3</sup> cerca del 11% de la producción científica generada en nuestra casa de estudios. Con esta participación el CUCEA está por arriba del promedio de toda la Red Universitaria que es de 7%.<sup>4</sup>

En este apartado presentamos el comportamiento de la investigación en el CUCEA durante 2011, mediante algunos indicadores como los reconocimientos otorgados a nuestros profesores investigadores, la consolidación de Cuerpos Académicos (CA), el financiamiento de fuentes externas para la realización de proyectos de investigación básica y aplicada y la productividad de nuestros investigadores.

<sup>2</sup> Por productividad nos referimos a las publicaciones científicas, específicamente a la publicación de libros, capítulos de libros y artículos arbitrados.

Este dato se calculó con información del *Tercer Informe de Actividades 2010-2011*, del Rector General de la Universidad de Guadalajara.

<sup>4</sup> Sólo es superado por el CUCSH y el CUCBA.

# Investigadores con reconocimiento del SNI

La excelencia de nuestros investigadores se refleja en el reconocimiento que el Conacyt otorga a los académicos de nuestro país por medio del Sistema Nacional de Investigadores (SNI). Actualmente, el CUCEA cuenta con 57 investigadores miembros del SNI. En los últimos doce años la cantidad de investigadores del CUCEA miembros del SNI casi se ha sextuplicado, pasando de 10 en el año 2000 a 57 investigadores en 2012. Sólo de 2011 a 2012 el número de investigadores miembros del SNI creció 16%, al pasar de 49 a 57 investigadores.

TABLA 53

Profesores investigadores del CUCEA que recibieron reconocimiento por sus trabajos de investigación, 2011.

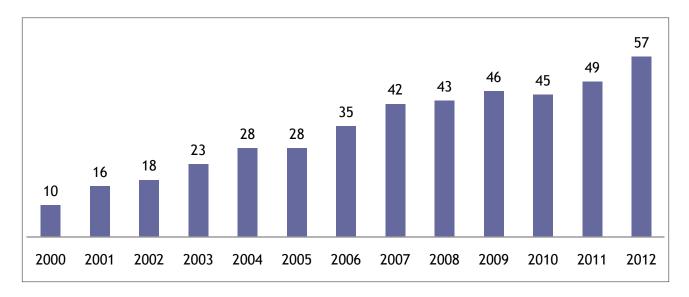
| Departamento                     | Nombre del académico   | Nombre del reconocimiento   | Actividad por la que se le otorga el reconocimiento   | Tipo          |
|----------------------------------|--|---|---|---------------|
| Políticas Públicas               | Yolanda Gayol,<br>Patricia Rosas<br>Chávez y Javier<br>Alejandro Uribe | Premio al mejor traba-<br>jo de investigación en<br>el XIV Congreso Inter-<br>nacional de Educación<br>a Distancia                    | Premio al mejor trabajo de inves-<br>tigación en el 14 Congreso Inter-<br>nacional de Educación a Distancia,<br>Cambridge, Inglaterra | Internacional |
| Sistemas<br>de Información       | Sara Catalina<br>Hernández<br>Gallardo                                 | Premio al Mérito Aca-<br>démico "Enrique Díaz<br>de León"   | En la pasada edición de la FIL.   | Internacional |
| Ciencias Sociales<br>y Jurídicas | Carla Aceves<br>Ávila  | Reconocimiento COSINUS 2011 (Conference on Innovation Systems and the New Role of Universities)                                       | En calidad de miembro del Comité<br>Científico, University of the West<br>of England, Bristol, UK                                     | Internacional |
|                                  |  | Reconocimiento de<br>la IUCNAEL 2011 (In-<br>ternational Union for<br>the Conservation of<br>Nature, Academy of<br>Environmental Law) | En calidad de miembro del Comité<br>de Formación y Capacitación en<br>Derecho Ambiental, University of<br>Ottawa, Ottawa, CA.         | Internacional |
| Ciencias Sociales<br>y Jurídicas | María Isabel<br>Rivera Vargas  | Reconocimiento COSINUS 2011 (Conference on Innovation Systems and the New Role of Universities)                                       | En calidad de miembro del Comité<br>Científico, University of the West<br>of England, Bristol, UK                                     | Internacional |

TABLA 53 (CONTINUACIÓN)

Profesores investigadores del cucea que recibieron reconocimiento por sus trabajos de investigación, 2011.

| Departamento                      | Nombre del académico   | Nombre del reconocimiento                 | Actividad por la que se le otorga el reconocimiento   | Tipo          |
|-----------------------------------|------------------------|---|---|---------------|
| Estudios<br>Regionales-<br>INESER | Carlos Fong<br>Reynoso | Mejor ponencia de investigador en español | Reconocimiento de la ISEOR /<br>Academy of Management por la<br>mejor ponencia en su tercer colo-<br>quio llevado a cabo en la Univer-<br>sité Jean Moulin Lyon III | Internacional |

Fuente: elaborado por la Coordinación de Investigación del CUCEA con información de los informes de actividades 2011 de los profesores investigadores por departamento. Fecha de corte: enero 2012.



GRÁFICA 39 | investigadores del CUCEA miembros del SNI, 2000-2012. Fuente: elaborado por la Coordinación de Investigación, CUCEA, Informe de Actividades 2005-2006 para los años de 2000 a 2004; Universidad de Guadalajara, Informe del Rector General 2009-2010 para los años de 2005 a 2009, y Coordinación de Investigación, CUCEA, para los años 2010, 2011 y 2012. Fecha de corte: para los datos 2000 al 2004 sin fecha; para los datos de 2005 a 2012, enero de cada año.

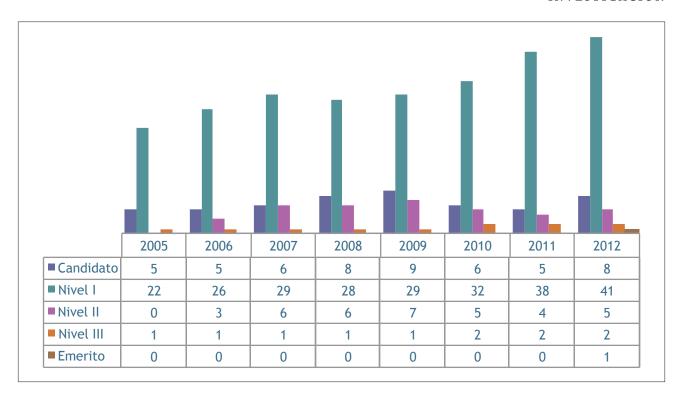
Lo anterior implica que el 40% de los profesores de tiempo completo que se dedican a la investigación del CUCEA en 2012 son miembros del SNI. Sin embargo, esto equivale sólo al 12% de todos los profesores de tiempo completo del Centro. Además, el aumento de investigadores del CUCEA en el SNI no manifiesta cambios importantes en las categorías o niveles del reconocimiento otorgado, de los 57 investigadores del CUCEA miembros del SNI el 4% pertenece al nivel III, 9% al nivel II, 72% al nivel I, 14% son candidatos y tan sólo 1% cuenta con la distinción de profesor emérito.



GRÁFICA 40 | proporción de miembros del SNI respecto a investigadores del CUCEA, 2000-2012. Fuente: Copladi, Informe de Actividades 2005-2006 para los años de 2000 a 2004; Universidad de Guadalajara, *Informe del Rector General 2010-2011* para los años de 2005 a 2010, y Coordinación de Investigación, CUCEA, para los años 2011 y 2012. Fecha de corte: para los datos de 2000 a 2004 sin fecha; para los datos de 2005 a 2012, enero de cada año. Fecha de corte: diciembre de 2011.

Lo anterior toma relevancia pues en 2011 sólo el 17% de los proyectos registrados por los investigadores en sus informes anuales de actividades contaban con algún tipo de financiamiento específico para su realización. Por otro lado, de los 57 investigadores miembros del SNI con los que cuenta el CUCEA, nueve tienen nombramiento de tiempo determinado y ocho tienen nombramiento de profesor docente.

Es importante mencionar que para la convocatoria 2012 del SNI, 28 profesores han hecho trámites para obtener esta distinción, de éstos 11 (39%) cuentan con nombramiento de docentes y 6(21%) tienen nombramiento temporal. Un proceso de re-categorización estimularía a los académicos con el perfil adecuado para continuar con los esfuerzos por mejorar su productividad para avanzar en el SNI.



GRÁFICA 41 | investigadores del CUCEA miembros del SNI, según nivel reconocido, 2005-2012. Fuente: Universidad de Guadalajara, *Informe del Rector General 2010-2011* para los años de 2005 a 2010, y de la Coordinación de Investigación para los años 2011 y 2012.

La formación de los recursos humanos es importante para desarrollar capacidades en la investigación y lograr el reconocimiento externo de nuestros académicos. Apoyar la formación académica de nuestros profesores es fructífero para la institución. De los profesores que están haciendo trámites de nuevo ingreso al SNI en 2012, alrededor del 50% obtuvieron su doctorado en los últimos dos años.

En los últimos años, la distribución de los investigadores SNI por departamento ha mostrado cambios importantes, aunque como es tradición, estos investigadores siguen concentrándose en algunos departamentos como el de Estudios Regionales-INESER que para el año 2005<sup>5</sup> concentraba al 44% de los investigadores miembros del SNI del CUCEA, para el 2012 concentra sólo el 23% de los mismos, mientras que Departamentos como el de Métodos Cuantitativos, Políticas Públicas, Administración y Sistemas de Información han avanzado de manera importante pues de contar con 32% de estos investigadores en 2005<sup>6</sup> aumentó al 46% en 2012 y el De-

<sup>5</sup> CUCEA, Informe de Actividades 2005-2006.

<sup>6</sup> ibidem.

partamento de Contabilidad ahora tiene 2%. Lo anterior nos muestra que hay mayor equilibrio entre las actividades que cotidianamente realizan nuestros profesores y los perfiles que pueden caracterizar a los departamentos del CUCEA.

### Cuerpos Académicos y Redes de Investigación

La formación de grupos de investigación o Cuerpos Académicos (CA) y de Redes de Investigación es vista por muchos especialistas e instituciones de educación superior como una estrategia que favorece la consolidación de capacidades colectivas para la generación de conocimientos, ya que influye en el fortalecimiento de lazos de colaboración entre investigadores, permite su formación y consolidación así como la difusión de conocimiento y el aumento de la productividad.

Aunque la existencia de grupos de investigación consolidados dentro de nuestra comunidad universitaria se identifica desde antes de la política de formación y consolidación de CA del Promep, estos grupos eran pocos y trabajaban principalmente de manera poco formalizada, por lo que al inicio de dicha política no fueron notorios.

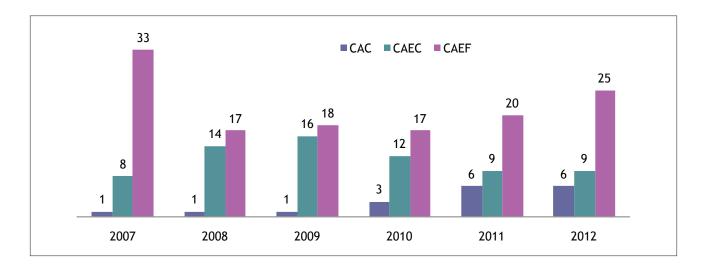
Con la política de CA del Promep se dio una proliferación de los CA como una respuesta organizacional. Así, para 2003 el CUCEA contaba con 63 CA, todos ellos en formación. La poca solidez de estos los llevó a una rápida desaparición.

TABLA 54

Cuerpos Académicos del CUCEA por tipo.

| Año  | CAC | CAEC | CAEF | Total |
|------|-----|------|------|-------|
| 2002 | 0   | 0    | 44   | 44    |
| 2003 | 0   | 0    | 63   | 63    |
| 2004 | 1   | 1    | 39   | 41    |
| 2005 | 1   | 1    | 39   | 41    |
| 2006 | nd  | nd   | nd   | nd    |
| 2007 | 1   | 8    | 33   | 42    |
| 2008 | 1   | 14   | 17   | 32    |
| 2009 | 1   | 16   | 18   | 35    |
| 2010 | 3   | 12   | 17   | 32    |
| 2011 | 6   | 9    | 20   | 35    |
| 2012 | 6   | 9    | 25   | 40    |

Fuente: Coordinación de Investigación, CUCEA.



GRÁFICA 42 | cuerpos Académicos del CUCEA según nivel de consolidación, 2007-2012. Fuente: Coordinación de Investigación, CUCEA.

La evolución del número de CA y su distribución por tipo (consolidados, en consolidación y en formación) nos permite observar que los CA en el CUCEA no muestran una tendencia muy clara hacia el avance sostenido. Sin embargo, parece que se está gestando una estabilidad en el número y la distribución de los CA. Actualmente, el CUCEA cuenta con 40 CA, de los cuales 25

están en formación, 9 están en consolidación y 6 están consolidados. Es decir, ganamos 5 CA en consolidación y mantuvimos los 6 CA consolidados y los 9 en consolidación, como veremos más adelante, al menos 7 de los CA en formación en estos momentos tienen fortalezas suficientes para avanzar en su consolidación.

Para febrero de 2012 participan 200 profesores en los CA del CUCEA, de estos, 17 (8.5%) profesores son de otros Centros Universitarios. Lo anterior implica que el 37% de los profesores de tiempo completo del CUCEA están participando en algún CA. Los 40 CA trabajan 96 líneas de investigación, lo que equivale a 2.4 líneas por CA. En general, contamos con una relación apropiada entre número de líneas de investigación, número de CA y número de profesores miembros de CA.

Sin embargo, la dinámica académica de los CA muestra una heterogeneidad marcada que se refleja en la existencia de brechas de habilitación de profesores y de productividad importantes entre unos pocos CA que logran tener las capacidades adecuadas para la generación y aplicación del conocimiento con otro grupo amplio que no logran avanzar. Dada la existencia de dicha heterogeneidad, en adelante presentamos el análisis agrupado por tipo de CA: consolidados, en consolidación y en formación.

### Caracterización de los cuerpos académicos

Nos enfocaremos en presentar las características de los CA en cuanto a la habilitación de sus miembros en relación con su grado académico y su pertenencia al Promep y al SNI.

# Cuerpos Académicos Consolidados

Para 2012 en el CUCEA contamos con 6 CA consolidados, todos conformados después de 2005. En ellos participan 36 profesores de tiempo completo, de los cuales 27 (75%) cuentan con doctorado y 9 (25%) con maestría. La mayoría de ellos (27) cuentan con perfil Promep (75%) y 19 son miembros del Sistema Nacional de Investigadores (53%).

TABLA 55

Composición de los Cuerpos Académicos Consolidados

| Clave<br>de CA  | Nombre del CA<br>reconocido por Promep  | Líder del CA                       | Integrantes | Doctores | Maestros | SNI | Promep | Año de registro |
|-----------------|---|------------------------------------|-------------|----------|----------|-----|--------|-----------------|
| UDG- CA-<br>459 | Población, sustentabilidad<br>y desarrollo regional                           | Arroyo<br>Alejandre<br>Jesús       | 7           | 4        | 3        | 3   | 5      | 2005            |
| UDG-<br>CA-468  | Temas contemporáneos de teoría económica y economía internacional             | Cortéz<br>Yactayo<br>Willy Walter  | 8           | 6        | 2        | 6   | 6      | 2005            |
| UDG-<br>CA-484  | Estrategias, competitividad,<br>gestión del conocimiento y<br>sustentabilidad | Sánchez<br>Gutiérrez<br>José       | 4           | 4        | 0        | 1   | 3      | 2006            |
| UDG-<br>CA-485* | Estudios urbanos<br>y territoriales   | Jiménez<br>Huerta Edith<br>Rosario | 6           | 4        | 2        | 4   | 5      | 2006            |
| UDG-<br>CA -487 | Procesos de internacional-<br>ización, desarrollo y medio<br>ambiente         | García Bátiz<br>María Luisa        | 6           | 4        | 2        | 4   | 3      | 2006            |
| UDG-<br>CA-502  | Relaciones económicas inter-<br>nacionales de México                          | Jiménez<br>Portugal Luz<br>Alicia  | 5           | 5        | 0        | 1   | 5      | 2006            |

Fuente: Coordinación de Investigación y Unidad de Becas.

En los 6 CA consolidados se trabajan 17 Líneas Generales de Aplicación del Conocimiento (LGAC). En promedio, cada CA cultiva 3 líneas. La cantidad de líneas, con relación al número de miembros y la distribución de las líneas entre los miembros del CA nos muestra que en general hay un equilibrio en la participación de cada miembro del CA en las LGAC.

Con estos datos podemos decir que, en términos generales, los CA consolidados del CUCEA cuentan con una buena habilitación de sus profesores, aunque sería deseable aumentar el número de miembros del SNI y perfil Promep.

TABLA 56

Líneas Generales de Aplicación del Conocimiento de los Cuerpos Académicos Consolidados.

| Clave de CA | Nombre del CA reconocido por Promep                                      | Líneas de generación de conocimiento  | LGAC | PTC |
|-------------|--|---|------|-----|
| UDG-CA-459  | Población, sustentabilidad y desarrollo regional.                        | Población y desarrollo económico regional.     Desarrollo regional y sustentabilidad económica  | 2    | 7   |
| UDG-CA-468  | Temas contemporáneos de teoría económica y economía internacional.       | <ol> <li>Modelos macroeconómicos y mercado laboral.</li> <li>Crecimiento y ciclos económicos.</li> <li>Microeconomía aplicada y microeconometría.</li> <li>Matemáticas avanzadas para las ciencias económico administrativas.</li> <li>Economía internacional.</li> <li>Economía política y sociología económica</li> </ol> | 6    | 8   |
| UDG-CA-484  | Estrategias, competitividad, gestión del conocimiento y sustentabilidad. | <ol> <li>Estrategias, calidad y desarrollo sustentable.</li> <li>Negocios internacionales, competitividad, gestión del conocimiento e innovación tecnológica.</li> </ol>  | 2    | 4   |
| UDG-CA-485* | Estudios urbanos y territoriales.  | <ol> <li>Suelo, vivienda y derechos de propiedad.</li> <li>Geotecnologías.</li> <li>Planificación y gestión territorial.</li> </ol>   | 3    | 1   |
| UDG-CA-487  | Procesos de internacionalización, desarrollo y medio ambiente.           | <ol> <li>Flujos internacionales y regionales y procesos<br/>de desarrollo.</li> <li>Transformaciones del medio ambiente, desar-<br/>rollo y participación social.</li> <li>Cambio institucional, políticas públicas y de-<br/>sarrollo local.</li> </ol>  | 3    | 6   |
| UDG-CA-502  | Relaciones económicas internacionales de México.                         | Relaciones económico-financieras y bloques de países.   | 1    | 4   |

Fuente: elaboración propia con datos de la Coordinación de Investigación.

# Cuerpos Académicos en Consolidación

Actualmente el CUCEA alberga nueve CA en consolidación, la gran mayoría conformados antes de 2007. En ellos participan 44 profesores de tiempo completo, de los cuales 26 (59%) cuentan con doctorado, 17 (39%) con maestría y 1 (2%) con licenciatura. La mayoría de ellos (37) tiene con perfil Promep (84%), pero sólo 9 (20%) son miembros del SNI. Lo anterior nos muestra que hace falta trabajar en la habilitación de los miembros de los CA en consolidación, para aumentar el número de doctores, de perfil Promep y en su momento de SNI.

TABLA 57

Composición de Cuerpos Académicos en Consolidación.

| Clave          | Nombre del CA  | Líder del CA                        | Núm. de     |   | Grado | S | SNI | PROMEP | Año de    |
|----------------|--|-------------------------------------|-------------|---|-------|---|-----|--------|-----------|
| de CA          | reconocido por Promep  |                                     | integrantes | D | М     | L |     |        | formación |
| UDG-<br>CA-124 | Calidad e innovación de la educación superior                | Marum<br>Espinosa Elia              | 11          | 4 | 7     | 0 | 1   | 10     | 2002      |
| UDG-<br>CA-125 | Tecnologías de la infor-<br>mación y de la comuni-<br>cación | Soto Sumuano<br>Jesús Leonardo      | 3           | 3 | 0     | 0 | 0   | 3      | 2002      |
| UDG-<br>CA-429 | Estudios de género,<br>población y desarrollo<br>humano      | Ramírez<br>Rodríguez<br>Juan Carlos | 3           | 3 | 0     | 0 | 2   | 2      | 2004      |
| UDG-<br>CA-435 | Desarrollo tecnológico y pequeña empresa                     | Arechavala<br>Vargas Ricardo        | 3           | 3 | 0     | 0 | 3   | 2      | 2004      |
| UDG-<br>CA-460 | Políticas públicas   | Romo Morales<br>Jesús Gerardo       | 7           | 6 | 2     | 0 | 2   | 6      | 2005      |
| UDG-<br>CA-525 | Sujetos y procesos en las organizaciones                     | Silva Gutiérrez<br>Blanca Noemí     | 4           | 2 | 2     | 0 | 0   | 3      | 2007      |
| UDG-<br>CA-615 | Educación y gestión de instituciones públicas y privadas     | Aceves Ramos<br>Víctor Daniel       | 4           | 2 | 2     | 0 | 0   | 4      | 2006      |
| UDG-<br>CA-617 | Psicología organizacional<br>y salud                         | Franco García<br>Rita Guadalupe     | 3           | 2 | 1     | 0 | 0   | 3      | ND        |
| UDG-<br>CA-503 | Estudios sobre la Pyme                                       | Fong Reynoso<br>Carlos              | 6           | 2 | 3     | 1 | 1   | 4      | 2006      |

Fuente: elaboración propia con datos de la Coordinación de Investigación y la Unidad de Becas.

Los nueve CA en consolidación cultivan en total 23 LGAC. En promedio cada CA trabajó con 2.5 líneas. Al igual que con los CA consolidados, la cantidad de líneas, con relación al número de miembros y la distribución de las líneas entre los miembros del CA, nos muestran que en general hay un equilibrio en la participación de cada miembro del CA en las LGAC.

TABLA 58

Líneas Generales de Aplicación de Conocimiento de los Cuerpos Académicos en Consolidación.

| Clave de CA | Nombre del CA reconocido por Promep                           | Líneas de generación de conocimiento   | LGAC | PTC |
|-------------|---|--|------|-----|
| UDG-CA-124  | Calidad e innovación de la educación superior                 | Innovación y calidad en la educación superior.     Nuevos paradigmas universitarios para la gestión del conocimiento.  | 2    | 11  |
| UDG-CA-125  | Tecnologías de la infor-<br>mación y de la comunicación       | Innovación y perspectivas educativas en el contexto de la sociedad de la información y del conocimiento.   | 1    | 3   |
| UDG-CA-429  | Estudios de género, po-<br>blación y desarrollo humano        | 1. Género, desarrollo humano y procesos de atención, enfermedad y muerte. 2. Género y mercados laborales. 3. Género y políticas públicas.  | 3    | 3   |
| UDG-CA-435  | Desarrollo tecnológico y pequeña empresa                      | <ol> <li>Talento humano y liderazgo emprendedor.</li> <li>Dinámica de la pequeña y mediana empresa.</li> <li>Política industrial de ciencia y tecnología.</li> <li>Organizaciones, redes y sistemas de innovación.</li> </ol>                                      | 4    | 3   |
| UDG-CA-460  | Políticas públicas  | Políticas de educación superior.     Políticas sociales.   | 2    | 7   |
| UDG-CA-525  | Sujetos y procesos en las organizaciones                      | Procesos educativos y organizacionales.     Organizaciones laborales.  | 2    | 4   |
| UDG-CA-615  | Educación y gestión de insti-<br>tuciones públicas y privadas | <ol> <li>Educación en instituciones públicas y privadas.</li> <li>Gestión de organizaciones públicas y privadas.</li> <li>Gestión del desarrollo y evaluación de proyectos.</li> </ol>   | 3    | 4   |
| UDG-CA-617  | Psicología organizacional y salud                             | 1. Psicología organizacional y salud.  | 1    | 3   |
| UDG-CA-503  | Estudios sobre la Pyme  | <ol> <li>Determinantes del desempeño de la Pyme.</li> <li>Gestión del conocimiento, formación de ventaja competitiva e internacionalización de la Pyme.</li> <li>E-bussines.</li> <li>Estudios comparados sobre la Pyme.</li> <li>Creación de empresas.</li> </ol> | 5    | 6   |

Fuente: eaboración propia con datos de la Coordinación de Investigación.

# Cuerpos Académicos en Formación

El cucea cuenta actualmente con 25 CA en formación, la mayoría formados a partir de 2004. En ellos participan 120 profesores de tiempo completo, de los cuales sólo 38 (32%) cuenta con doctorado y 82 (68%) con maestría. Además, 81 (70%) tiene un perfil PROMEP y sólo 17 (14%) son miembros del SNI. Sin duda, la falta de habilitación de los miembros de los CA en formación debe ser una prioridad, sólo 4 (16%) CA en formación mantienen una buena habilitación de sus miembros, por lo que es necesario trabajar para aumentar el número de doctores, número de perfil PROMEP e investigadores nacionales (SNI).

TABLA 59

Composición de los Cuerpos Académicos en Formación.

| Clave<br>de CA | Nombre del CA<br>reconocido por  | Líder del CA                      | Integrantes | Gra | Grado |   | Grado |      | Promep | Año de registro |
|----------------|--|-----------------------------------|-------------|-----|-------|---|-------|------|--------|-----------------|
|                | Promep   |                                   |             | D   | М     |   |       |      |        |                 |
| UDG-<br>CA-116 | Economía y medio ambiente  | Peniche Camps<br>Salvador         | 5           | 2   | 3     | 1 | 3     | 2006 |        |                 |
| UDG-<br>CA-118 | Desarrollo regional<br>e integración<br>económica                          | Parra Ruíz José María             | 3           | 1   | 2     | 0 | 2     | 2002 |        |                 |
| UDG-<br>CA-123 | Negocios   | Vázquez Sandoval<br>Manuel        | 3           | 0   | 3     | 0 | 3     | 2002 |        |                 |
| UDG-<br>CA-126 | Estudios<br>socio institucionales  | Romo Beltrán Rosa<br>Martha       | 7           | 2   | 5     | 0 | 3     | 2002 |        |                 |
| UDG-<br>CA-127 | Sector público:<br>gestión,<br>financiamiento y<br>evaluación              | Figueroa Neri Aimeé               | 6           | 2   | 4     | 2 | 2     | 2004 |        |                 |
| UDG-<br>CA-128 | Sociedad de la<br>información y gestión<br>del conocimiento                | Patiño Guerra María<br>Concepción | 7           | 2   | 5     | 0 | 4     | 2002 |        |                 |
| UDG-<br>CA-142 | Planificación<br>turística, estudios<br>sectoriales,<br>educación y empleo | Orozco Bravo<br>Melchor           | 7           | 2   | 5     | 1 | 5     | 2002 |        |                 |

#### TABLA 59 (CONTINUACIÓN)

### Composición de los Cuerpos Académicos en Formación.

| Clave<br>de CA | Nombre del CA reconocido por   | Líder del CA                            | Integrantes | Gra | ado | SNI | Promep | Año de registro |
|----------------|--|---|-------------|-----|-----|-----|--------|-----------------|
|                | Promep   |   |             | D   | M   |     |        |                 |
| UDG-<br>CA-143 | Mercadotecnia,<br>internacionalización<br>y competitividad                         | Cornejo García<br>Genaro                | 5           | 1   | 4   | 0   | 4      | 2002            |
| UDG-<br>CA-430 | Reestructuración<br>económica  | Moreno Pérez<br>Ana Rosa                | 4           | 0   | 4   | 0   | 3      | 2004            |
| UDG-<br>CA-434 | Lenguas extranjeras  | Valdés Orejas Ma.<br>Mélida del Rosario | 4           | 0   | 4   | 0   | 2      | 2004            |
| UDG-<br>CA-483 | Contaduría, finanzas<br>y la empresa<br>competitiva                                | Ponce Godínez José<br>Trinidad          | 11          | 3   | 8   | 1   | 9      | 2006            |
| UDG-<br>CA-486 | Gestión y desarrollo<br>de las organizaciones                                      | Valdez Zepeda Andrés                    | 5           | 5   | 0   | 5   | 4      | 2006            |
| UDG-C<br>A-501 | Competencias<br>profesionales y<br>dirección<br>organizacional                     | Zarate Sevilla Luz Elva                 | 5           | 2   | 3   | 0   | 4      | 2006            |
| UDG-<br>CA-535 | Estudios tributarios<br>y auditoría  | Medina Celis Laura<br>Margarita         | 4           | 1   | 3   | 0   | 3      | 2006            |
| UDG-<br>CA-540 | Instituciones<br>económicas y política<br>territorial                              | Riojas López Carlos                     | 4           | 2   | 2   | 1   | 3      | 2006            |
| UDG-CA-<br>544 | Políticas-urbano<br>regionales y género<br>para la salud<br>y capacitación laboral | González Rodríguez<br>Sergio Manuel     | 3           | 1   | 2   | 0   | 2      | 2006            |
| UDG-<br>CA-556 | Economía global<br>y regional  | Comparán Ferrer<br>Alejandro José       | 6           | 1   | 5   | 0   | 4      | 2007            |
| UDG-<br>CA-605 | Globalización y su<br>impacto en el<br>mercado laboral                             | Delgado Lecourtois<br>Cármen Yolanda    | 4           | 0   | 4   | 0   | 1      | 2007            |

**TABLA 59 (CONTINUACIÓN)** 

#### Composición de los Cuerpos Académicos en Formación.

| Clave<br>de CA | Nombre del CA<br>reconocido por  | Líder del CA                        | Integrantes | Gra | Grado |   | Promep | Año de registro |
|----------------|--|-------------------------------------|-------------|-----|-------|---|--------|-----------------|
|                | Promep   |                                     |             | D   | М     |   |        |                 |
| UDG-<br>CA-606 | Política y gestión<br>municipal  | Hernández Claro<br>Edmundo          | 3           | 0   | 3     | 0 | 3      | 2007            |
| UDG-<br>CA-614 | Modelado y simu-<br>lación de sistemas   | Chavoya Peña Arturo                 | 3           | 3   | 0     | 2 | 3      | ND              |
| UDG-<br>CA-616 | Administración financiera de empresas sociales                                     | López Amezcua José<br>Enrique       | 7           | 1   | 6     | 0 | 7      | ND              |
| UDG-<br>CA-620 | Métodos matemáti-<br>cos y estadísticos apli-<br>cados a la economía y<br>negocios | Chavarín Rodríguez<br>Rubén Antonio | 3           | 2   | 1     | 2 | 3      | ND              |
| UDG-<br>CA-648 | Economía y gestión<br>de la educación su-<br>perior                                | Curiel Gutiérrez<br>Federico        | 3           | 0   | 3     | 0 | 2      | ND              |
| UDG-<br>CA-649 | E-world y gestión del conocimiento   | Hernández Gallardo<br>Sara Catalina | 3           | 3   | 0     | 2 | 2      | ND              |
| UDG-<br>CA-650 | Turismo y desarrollo<br>local  | Santana Medina José<br>Luis         | 5           | 1   | 4     | 0 | 0      | ND              |

Fuente: elaboración propia con datos de la Coordinación de Investigación y Unidad de Becas.

Los CA en formación cultivan 55 LGAC. En promedio, cada CA trabaja con dos líneas. Al igual que con los CA consolidados y en consolidación, la cantidad de líneas, con relación al número de miembros y la distribución de las líneas entre los miembros del CA en formación, nos muestran que en general hay un equilibrio en la participación de cada miembro del CA en las LGAC. Sin embargo, se ha detectado que en algunos casos los trabajos o productos reportados por los miembros de un CA están alejados de las LGAC registrados en su CA.

TABLA 60
Líneas Generales de Aplicación y Generación del Conocimiento LGAC de los Cuerpos Académicos en Formación.

| Clave<br>de CA | Nombre del CA<br>reconocido por<br>Promep                               | Líneas de Generación y Aplicación del Conocimiento  | LGAC | PTC |
|----------------|---|---|------|-----|
| UDG-<br>CA-116 | Economía y medio ambiente   | Economía ecológica.     Desarrollo social y local sustentable.  | 2    | 4   |
| UDG-<br>CA-118 | Desarrollo regional e<br>integración económica                          | <ol> <li>Dinámica económica, estructura y funcionalidad urbana.</li> <li>Impactos de la descentralización y la integración económica en el desarrollo regional.</li> <li>Desarrollo local y pequeñas empresas.</li> <li>Desarrollo regional y sustentable.</li> </ol> | 4    | 3   |
| UDG-<br>CA-123 | Negocios  | <ol> <li>Negocios internacionales.</li> <li>Negocios e internacionalización.</li> <li>Gestión del conocimiento e innovación tecnológica.</li> </ol>   | 3    | 3   |
| UDG-<br>CA-126 | Estudios socio institu-<br>cionales                                     | Historias institucionales.     Proceso de formación universitaria.  | 3    | 5   |
| UDG-<br>CA-127 | Sector público: gestión, financiamiento y evaluación                    | <ol> <li>Sistema fiscal y gestión pública del medio ambiente.</li> <li>Transparencia y rendición de cuentas.</li> <li>Relaciones intergubernamentales y finanzas públicas locales.</li> </ol>   | 3    | 6   |
| UDG-<br>CA-128 | Sociedad de la infor-<br>mación y gestión del<br>conocimiento           | 1. Innovación y perspectivas educativas en el contexto de la sociedad de la información y del conocimiento.   | 1    | 4   |
| UDG-<br>CA-142 | Planificación turística,<br>estudios sectoriales,<br>educación y empleo | Estudios sectoriales, desarrollo sustentable y su ámbito social y económico.  | 2    | 7   |
| UDG-<br>CA-143 | Mercadotecnia, interna-<br>cionalización y competi-<br>tividad          | <ol> <li>Estrategias para la internacionalización y la competitividad.</li> <li>Cambio organizacional y calidad total.</li> <li>Auditoria y educación en la competitividad y la internacionalización.</li> </ol>  | 3    | 5   |
| UDG-<br>CA-430 | Reestructuración<br>económica   | <ol> <li>Análisis económico regional.</li> <li>Reestructuración económica.</li> <li>Negocios y estrategias empresariales.</li> </ol>  | 3    | 4   |
| UDG-<br>CA-434 | Lenguas extranjeras   | <ol> <li>Innovación y nuevas tecnologías para el aprendizaje de las lenguas extranjeras en la educación superior y el turismo.</li> <li>El papel de las lenguas extranjeras en la internacionalización de la educación superior y el turismo.</li> </ol>              | 2    | 5   |

#### TABLA 60 (CONTINUACIÓN)

Líneas Generales de Aplicación y Generación del Conocimiento LGAC de los Cuerpos Académicos en Formación.

| Clave<br>de CA | Nombre del CA<br>reconocido por<br>Promep  | Líneas de Generación y Aplicación del Conocimiento  | LGAC | PTC |
|----------------|--|---|------|-----|
| UDG-<br>CA-483 | Contaduría, finanzas y la<br>empresa competitiva                                   | Fenomenología contable, financiera, impositiva fiscal y de control de las empresas.   | 1    | 10  |
| UDG-CA-<br>486 | Gestión y desarrollo de las organizaciones   | <ol> <li>Gestión universitaria y proceso de aprendizaje.</li> <li>Gestión y desarrollo de las organizaciones.</li> </ol>  | 2    | 5   |
| UDG-<br>CA-501 | Competencias<br>profesionales y<br>dirección organizacional                        | Competencias profesionales.     Dirección organizacional.   | 2    | 5   |
| UDG-<br>CA-535 | Estudios tributarios<br>y auditoría  | 1. Fiscalización, rendición de cuentas y transparencia.   | 1    | 4   |
| UDG-<br>CA-540 | Instituciones<br>económicas<br>y política territorial                              | <ol> <li>Cambio institucional y políticas públicas territoriales.</li> <li>Estructura económica y desarrollo regional sustentable.</li> <li>Política hidráulica y sustentabilidad.</li> </ol>                             | 3    | 4   |
| UDG-<br>CA-544 | Políticas-urbano<br>regionales y género<br>para la salud<br>y capacitación laboral | <ol> <li>Género y salud laboral.</li> <li>Políticas urbano-regionales.</li> <li>Mercados laborales profesionales.</li> </ol>  | 3    | 3   |
| UDG-<br>CA-556 | Economía global<br>y regional  | 1. Antecedentes presentes y futuros de México y sus relaciones con América del norte en el contexto de la globalización.  | 1    | 6   |
| UDG-<br>CA-605 | Globalización<br>y su impacto<br>en el mercado laboral                             | 1. Globalización, integración y región.   | 1    | 4   |
| UDG-<br>CA-606 | Política y gestión<br>municipal  | Organización y gestión municipal.     Políticas públicas municipales.   | 2    | 3   |
| UDG-<br>CA-614 | Modelado y simulación<br>de sistemas   | <ol> <li>Aplicaciones de la inteligencia computacional<br/>y del cómputo de alto rendimiento.</li> <li>Modelado de sistemas de eventos discretos.</li> <li>Modelos predictivos para la ingeniería de software.</li> </ol> | 3    | 3   |
| UDG-<br>CA-616 | Administración financiera de empresas sociales                                     | 1. Fenomenología de la administración financiera en empresas sociales y privadas  | 1    | 7   |

#### TABLA 60 (CONTINUACIÓN)

Líneas Generales de Aplicación y Generación del Conocimiento LGAC de los Cuerpos Académicos en Formación.

| Clave<br>de CA | Nombre del CA<br>reconocido por<br>Promep                                      | Líneas de Generación y Aplicación del Conocimiento   | LGAC | PTC |
|----------------|--|--|------|-----|
| UDG-<br>CA-620 | Métodos matemáticos<br>y estadísticos aplicados<br>a la economía<br>y negocios | <ol> <li>Grupos económicos y mercados laborales.</li> <li>Econometría, series de tiempo y simulación aplicadas.</li> <li>Aplicaciones pedagógicas.</li> </ol>              | 3    | 3   |
| UDG-<br>CA-648 | Economía y gestión<br>de la educación superior                                 | <ol> <li>Gestión y calidad en educación superior.</li> <li>Economía de la educación y calidad en educación superior.</li> </ol>  | 2    | 3   |
| UDG-<br>CA-649 | E-world y gestión<br>del conocimiento  | <ol> <li>Análisis y representación del conocimiento.</li> <li>Tecnología del modelado y administración de conocimientos sistemáticos para el mundo electrónico.</li> </ol> | 2    | 3   |
| UDG-<br>CA-650 | Turismo<br>y desarrollo local  | <ol> <li>Empresa turística y valor compartido.</li> <li>Gestión del patrimonio cultural y natural.</li> </ol>  | 2    | 5   |

Fuente: elaboración propia con datos de la Coordinación de Investigación

### Manifestaciones colectivas de los cuerpos académicos

Este punto se analiza por medio del trabajo colectivo de los CA, ya que se considera que éste caracteriza a los grupos de investigación y es a su vez lo que fortalece y enriquece la investigación de los mismos.

# Cuerpos Académicos Consolidados

En general, los CA consolidados presentan una buena producción académica en total en 2011 al contar con 51 publicaciones (libros, capítulos de libros, artículos en revistas y reportes técnicos). Es decir, en promedio cada miembro de cada CA consolidado realizó casi 1.5 publicaciones. Sin embargo, del total, 30 publicaciones (59%) fueron individuales y 21 (41%) colectivas. De estas últimas, la gran mayoría son publicaciones en capítulos de libros. Además, la participación de los miembros de los CA consolidados en proyectos de investigación colectivos es muy pobre, por lo que es fundamental activar la realización de proyectos de investigación colectivos (con la participación de la mayoría de los miembros del CA), ya que el desarrollo de proyectos es un instrumento estratégico para generar nuevo conocimiento, construir bases de datos, invitar a alumnos a participar en la investigación y aumentar la producción académica.

Asimismo, durante 2011 los miembros de los CA consolidados se desempeñaron como directores en 15 tesis. Lo que implica que la dirección per cápita es de casi 0.5 tesis. Sin embargo, sólo 8 (22%) del total de los miembros de CA consolidados participaron como directores de tesis, lo que muestra que la mayoría de ellos no tiene una participación activa en esta actividad.

Lo anterior señala la necesidad de intensificar el trabajo para aumentar las publicaciones colectivas en general, pero en especial es importante incrementar el número de publicaciones en revistas especializadas y libros. Asimismo, es necesario equilibrar la participación de los miembros de los CA consolidados en la dirección de tesis.

### Cuerpos Académicos en Consolidación

Aunque existe producción académica en los CA en consolidación, no es suficiente. En 2011 los nueve CA en consolidación reportaron 42 publicaciones. Es decir, en promedio cada miembro de un CA en consolidación realizó casi una publicación, lo que implica casi la mitad del promedio de las publicaciones de los CA consolidados. Del total de 42 publicaciones, sólo 12 (28%) fueron colectivas. Además, sólo uno de los nueve CA en consolidación reporta tener un proyecto de investigación colectivo.

Durante 2011 los miembros de los CA en consolidación participaron en la dirección de 19 tesis, esto implica un promedio de casi 0.5 tesis por miembro, lo que es igual al promedio de los profesores de CA consolidados. Además, así como en el caso de los CA consolidados, la dirección de tesis se concentra en sólo 12 (27 %) de los miembros de dichos CA.

Lo anterior nos señala la necesidad de intensificar el trabajo para aumentar las publicaciones individuales y colectivas, en general. Asimismo, es importante equilibrar la participación de los miembros de los CA en consolidación en la dirección de tesis.

# Cuerpos Académicos en Formación

Los 25 CA con este grado cuentan con 101 publicaciones, lo que, al igual que en los CA en consolidación, equivale a casi una publicación por cada miembro, esto representa una tercera parte del promedio de publicación de los CA en consolidación.

Sin embargo, del total de publicaciones sólo 19 (19 %) fueron colectivas, además, el 46% de las publicaciones individuales se concentran en apenas 5 (20%) de los CA en formación y casi el 50% de las publicaciones colectivas fueron realizadas por apenas 3 (12.5 %) de los CA en formación. Lo anterior nos sugiere que es importante aumentar la producción tanto individual como colectiva de todos los CA en formación. Esto puede dificultarse cuando sólo uno de los CA en formación reporta tener un proyecto de investigación colectivo.

# Vitalidad de los cuerpos académicos

La vitalidad de los cuerpos académicos la analizamos mediante las evidencias del trabajo colegiado de CA que tenemos registrado y las redes nacionales e internacionales en las que participan.

### Cuerpos Académicos Consolidados

Aunque, todos los CA consolidados tienen participación en al menos una red nacional o internacional, registrando en total la participación en 20 redes, donde 9 (45%) son internacionales. Las evidencias de su trabajo colegiado al interior del CA es muy pobre, solamente 2 (33%) CA registran actividades en este rubro, por lo que es necesario reforzar la vida colegiada y destinar recursos para intensificar el trabajo y participación en redes temáticas.

#### Cuerpos Académicos en Consolidación

En contraste con los CA consolidados, sólo 6 (66%) de los CA en consolidación tienen participación en al menos una red nacional o internacional. Además no se registran evidencias de la producción o actividades conjuntas que se realizan en dichas redes, ni se identifican evidencias del trabajo colegiado del CA, por lo que es importante promover la participación de los CA en consolidación en redes temáticas especializadas y relacionadas con sus LGAC, la sistematización de la información sobre el trabajo realizado con las redes, así como promover e intensificar el trabajo colegiado.

# Cuerpos Académicos en Formación

El 64% de los CA en formación tienen participación en al menos una red nacional o internacional. Sin embargo, no contamos con evidencias de la producción o actividades conjuntas que se realizan en dichas redes. Así también, no contamos con registros del trabajo colegiado del CA, por lo que, al igual que en el caso de los CA en consolidación, es importante promover la participación de los CA en formación en redes temáticas especializadas y relacionadas con sus LGAC, la sistematización de la información sobre el trabajo realizado con las redes, así como promover e intensificar el trabajo colegiado.

#### Posibilidades de avance de los CA

Analizando las fortalezas de los CA en relación con los puntos clave para mejorar su productividad, como son: habilitación de sus profesores, productividad (publicaciones y direcciones de tesis) y participación en redes, podemos decir que actualmente se identifican al menos siete CA en formación y dos en consolidación que reúnen fortalezas que permiten identificarlos como CA con grandes posibilidades de avanzar en el corto plazo (2 a 3 años) hacia la consolidación. Por lo que se propone trabajar de manera especial con ellos con la intensión de construir estrategias adecuadas para mejorar su desempeño y su avance hacia la consolidación. Sólo así podremos abonar para que los CA en formación y en consolidación puedan ser un semillero donde se construyan capacidades para la investigación que asegure el avance gradual de nuestros CA.

TABLA 61

CA que presentan fortalezas para avanzar en su consolidación, 2011.

| Clave de CA | Nombre del CA<br>reconocido por Promep  | Principales fortalezas  |
|-------------|---|---|
|             |   | CA en consolidación   |
| UDG-CA 429  | Estudios de género, población y desarrollo humano                               | La habilitación de sus miembros es buena, se logró que todos los miembros obtuvieran el doctorado. Dos de los tres miembros pertenecen al SNI. Tienen contacto y colaboración con otras instituciones y grupos de trabajo nacional e internacional.   |
| UDG-CA 435  | Desarrollo tecnológico<br>y pequeña empresa                                     | La habilitación de sus miembros es muy buena. Tienen producción individual amplia. Cuentan con un proyecto de investigación conjunto.   |
|             |   | CA en formación.  |
| UDG-CA 116  | Economía y medio ambiente   | Está en proceso de reestructuración y de incorporación de colaboradores que cuenten con una buena producción colectiva con los miembros actuales.   |
| udg-ca 544  | Políticas-urbano regionales<br>y género para la salud<br>y capacitación laboral | De los tres miembros uno cuenta ya con una habilitación adecuada, otro miembro está en proceso de elaborar su tesis doctoral y uno más iniciará los estudios de doctorado. Cuentan con un proyecto de investigación colectivo y han trabajado juntos, está en proceso la publicación de un libro. Las líneas de investigación son coherentes con la especialidad de sus miembros. |

#### **TABLA 61 (CONTINUACIÓN)**

CA que presentan fortalezas para avanzar en su consolidación, 2011.

| Clave de CA | Nombre del CA<br>reconocido por Promep  | Principales fortalezas  |
|-------------|---|---|
| UDG-CA 614  | Modelado y simulación<br>de sistemas  | Cuenta con una buena habilitación de sus miembros. Están dirigiendo a estudiantes de Doctorado en Tecnologías de Información. Participan conjuntamente en el desarrollo de una de las líneas de investigación del doctorado mencionado.   |
| UDG-CA 126  | Estudios socio institucionales  | La habilitación de sus miembros es regular. Dos de sus siete miembros son doctores y dos más están estudiando doctorado. En los dos últimos años han producido conjuntamente diferentes productos académicos. Cuentan con un proyecto de investigación conjunto y con financiamiento. |
| udg-ca 486  | Gestión y desarrollo<br>de las organizaciones                                   | Buena habilitación de sus miembros y muy buena producción individual.   |
| UDG-CA 620  | Métodos matemáticos<br>y estadísticos aplicados a la<br>economía y los negocios | La habilitación de sus miembros es adecuada. Tienen amplia producción individual y comienzan a producir conjuntamente.  |
| udg-ca 649  | E-world y gestión<br>del conocimiento   | La habilitación de sus miembros es adecuada. Sus líneas de investigación coinciden con las del Doctorado en Tecnologías de Información.   |

Fuente: elaboración propia con datos de la Coordinación de Investigación.

### Redes de investigación

Por su parte, las redes de investigación formadas por grupos de investigadores dentro de la figura de CA del CUCEA, o por otros grupos de investigadores en conjunto con grupos de investigación externos, nacionales o internacionales, también son reconocidos por su importancia al fortalecer las capacidades de la investigación científica. En nuestro Centro Universitario actualmente contamos con cinco redes de investigadores formalmente instituidas, tres de ellas son nacionales y las dos restantes internacionales.

TABLA 62

Redes de investigación CUCEA vigentes en 2012.

| Nombre de la Red académica  | Tipo                       | Responsable                        | Institución de la Red   |
|---|----------------------------|------------------------------------|---|
| Red economía contemporánea aplicada   | Nacional-CA                | Dr. Willy Walter<br>Cortez Yactayo | Universidad Autónoma<br>de Nuevo León                                   |
|   |                            |                                    | Universidad de Guanajuato   |
| Estudios migratorios y desarrollo regional  | Nacional-CA                | Dr. José Sánchez<br>Gutiérrez      | Universidad Michoacana<br>de San Nicolás de Hidalgo                     |
|   |                            |                                    | Universidad Autónoma<br>de Coahuila                                     |
| Red de colaboración científica en ingeniería  | Nacional-ca                | Dr. Jesús Leonardo<br>Soto Sumuano | CCADET-UNAM   |
| y gestión de TI en el paradigma de servicios<br>RIGTIS  |                            |                                    | Universidad Autónoma<br>de San Luis Potosí                              |
| Modelos de Negocio en Empresas de Base<br>Tecnológica   | Internacional-<br>Convenio | Dr. Ricardo<br>Arechavala Vargas   | Departamento de Asuntos<br>Exteriores y Comercio<br>Internacional DFAIT |
| Migración a Estados Unidos y remesas en relación con el desarrollo económico y regional en el Occidente de México | Internacional-<br>Convenio | Dr. J. Jesús Arroyo<br>Alejandre   | Instituto de Investigación para<br>el Desarrollo IRD                    |

Fuente: Coordinación de Investigación, CUCEA. Fecha de corte: febrero de 2012.

### Convenios para la investigación

La firma de convenios de colaboración para la investigación es una estrategia para formalizar las relaciones entre grupos de investigadores, comprometer recursos institucionales, lograr objetivos conjuntos y, en general, avanzar en los temas de investigación en los que los involucrados estén interesados.

La formalización de relaciones entre profesores e investigadores de diferentes instituciones nacionales e internacionales ha tomado importancia en los últimos años ya que a través de ellos se puede fortalecer los lazos de cooperación para impulsar el desarrollo de la investigación, la docencia y la difusión, impactando positivamente la productividad científica. En el CUCEA, se firmaron, en 2011, diez convenios tanto con organizaciones públicas como privadas para desarrollar proyectos conjuntos de investigación.

TABLA 63

Convenios para la investigación firmados en 2011.

| Dependencia<br>Universitaria que<br>gestionó el convenio             | Instancia<br>con quien<br>se celebra<br>el convenio  | Objeto del convenio  | Vigencia  |
|--|--|--|---|
| Centro Internacional<br>de Excelencia<br>Empresarial                 | Secretaría de<br>Promoción<br>Económica del<br>Estado de Jalisco<br>(SEPROE).              | Realización del Proyecto denominado Incubadora del<br>Centro Universitario de Ciencias Económico Adminis-<br>trativas (Apoyo a la Universidad con 122,500 pesos).  | Del 24 de mayo<br>de 2011 al 30<br>de junio de<br>2012                                    |
| Centro Internacional<br>de Excelencia<br>Empresarial                 | Tecnología y<br>Planeación para el<br>Desarrollo<br>Sustentable, sa de<br>CV (Tecnoplades) | Realización por parte del CIEE de un Plan estratégico de negocios para el establecimiento en Nayarit de una sede del Centro de Investigación Científica y de Educación Superior de Ensenada, Baja California (255,000 pesos incluyendo el IVA).  | Del 23 de<br>agosto de 2011<br>al 23 de<br>noviembre<br>de 2011                           |
| División de Gestión<br>Empresarial                                   | Universidad<br>Autónoma<br>de Chihuahua  | Establecer las bases y los mecanismos de colaboración a través de los cuales se lleve a cabo la organización y el desarrollo de actividades académicas, de docencia, de desarrollo tecnológico y de investigación, así como programas educativos y difusión del conocimiento en temas que se relacionen entre las partes.  | Del 27 de mayo<br>de 2011 al 4<br>de octubre de<br>2016                                   |
| Coordinación<br>del Doctorado<br>en Tecnologías<br>de Información    | Hewlett Packard  | Recursos para la realización del proyecto denominado Programa para el establecimiento de un área de innovación tecnológica en México que ofrezca sus servicios a los laboratorios centrales de Hewlett Packard (HP LBAS) en colaboración con Instituciones de Educación Superior.  | A partir del<br>20 de junio de<br>2011 y hasta<br>que HP expida<br>el Cierre del<br>Apoyo |
| Coordinación<br>del Doctorado<br>en Tecnologías<br>de Información    | IBM de México,<br>S de RL  | Financiamiento a la Universidad de Guadalajara por la cantidad de un millón de pesos, para proyectos de investigación en el marco del Smarter Cities Innovation Center (SCIC) que son aplicables al Programa de Doctorado del Centro Universitario de Ciencias Económico Administrativas, así como a las Prácticas Profesionales Post Doctorales en el marco de la investigación sobre el proyecto de movilidad. | Del 1 de<br>noviembre de<br>2011 al 31 de<br>marzo de 2013                                |
| Dirección<br>del Centro<br>de Estudios<br>de Población<br>DER-INESER | Universidad de<br>Cuenca, Ecuador  | Establecimiento de lazos de cooperación en aquellas áreas susceptibles de intercambio, a través de programas ofrecidos y propuestos por cualquiera de las instituciones, con el fin de contribuir al desenvolvimiento de las relaciones entre las partes.  | Del 29 de junio<br>de 2011 al 29<br>de junio de<br>2015                                   |

TABLA 63 (CONTINUACIÓN)

Convenios para la investigación firmados en 2011.

| Dependencia<br>Universitaria que<br>gestionó el convenio  | Instancia<br>con quien<br>se celebra<br>el convenio  | Objeto del convenio  | Vigencia   |
|---|--|--|--|
| Departamento de<br>Estudios Regionales<br>(INESER)  | Universidad<br>de Austin, Texas  | Identificar y analizar el desarrollo comunitario, la infraestructura y las condiciones de vivienda y la dinámica de consolidación de los asentamientos de origen irregular ubicados en los primeros suburbios que fueron creados hace más de veinte años en diferentes ciudades.   | De noviembre<br>de 2011 a<br>diciembre de<br>2013                |
| Departamento de<br>Estudios Regionales<br>(INESER)  | Banco Nacional de<br>obras y Servicios<br>Públicos, S.N.C.<br>Institución de Banca<br>de Desarrollo<br>(Banobras). | Elaboración de los diagnósticos de necesidades de infraestructura pública para tres sectores que permitan llevar a cabo el proceso de identificación de proyectos en cinco municipios del Estado de Jalisco, lo cual pertenece a la primera parte de la prueba piloto del Banco de Proyectos de Infraestructura Pública Municipal (Costo del estudio 1,976,000 pesos). | 14 semanas a partir de enero de 2012.                            |
| División de Economía<br>y Sociedad  | Instituto Nacio-<br>nal de Estadística y<br>Geografía (INEGI).   | Elaboración de tres monografías temáticas generadas del análisis de los datos derivados del VIII Censo Agrícola, Ganadero y Forestal 2007, para los temas: cultivos perennes; ganado bovino y recurso tierra.  | De septiembre<br>de 2011 a<br>marzo de 2012                      |
| Instituto para el<br>Desarrollo de la<br>Innovación y la<br>Tecnología en la<br>Pequeña y Mediana<br>Empresa (IDITPyme) | Fondo Mixto<br>Conacyt-Gobierno<br>del Estado de<br>Jalisco.   | Realización del Proyecto denominado Modelo para<br>el Análisis y Evaluación de Polos de Desarrollo en<br>el Estado de Jalisco para el Diseño y Evaluación de<br>Política Pública en Materia (Apoyo a la Universidad<br>con 2,516,888 pesos)  | Del 1 de<br>octubre de 2011<br>al 30 de<br>septiembre<br>de 2012 |

Fuente: elaborado por la Coordinación de Investigación, CUCEA, con información de la Unidad Jurídica del CUCEA. Fecha de corte: enero de 2012.

### Recursos financieros para la investigación

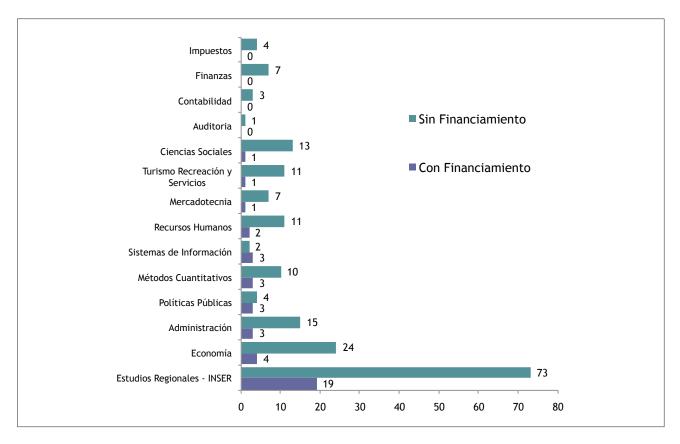
Los recursos externos dirigidos a la realización de proyectos específicos de investigación no sólo facilitan el trabajo de los investigadores sino que también son un indicador de la calidad y de la valoración y pertinencia que otras organizaciones le adjudican a la investigación que se lleva a cabo en el CUCEA.

Es fundamental mejorar los esquemas de financiamiento institucional para la elaboración

de proyectos de investigación así como el sistema administrativo para facilitar la obtención y el manejo de recursos externos para la investigación.

Durante 2011, los profesores del CUCEA trabajaron en 225 proyectos de investigación, 153 (68 %) de ellos se concentraban en los Departamentos de la División de Economía y Sociedad. Los departamentos de Estudios Regionales-INESER y Economía concentraron el 40 y 12% de los proyectos registrados en los informes de actividades de los profesores investigadores del CUCEA.

Sin embargo, del total de proyectos sólo cerca del 18% de dichos proyectos contaban con algún tipo de financiamiento, es decir, de los 225 proyectos de investigación sólo 40 tenían fondos para su realización. En total estos fondos sumaron un poco más de 24.5 millones de pesos. De este total, la Universidad de Guadalajara aportó poco más de 2 millones de pesos, el resto fueron fondos externos. El Departamento de Estudios Regionales-INESER concentró el 48% de los proyectos con financiamiento, seguido del Departamento de Economía con el 10%.



GRÁFICA 43 | proyectos de Investigación del CUCEA por departamento, 2011. Fuente: elaborado por la Coordinación de Investigación, CUCEA, con datos del Informe de Actividades 2011 de los profesores. Fecha de corte: febrero de 2012.

TABLA 64

Proyectos de investigación del CUCEA con financiamiento, 2011-2012.

| Responsable y/o participantes                             | Nombre del proyecto   | Fuente*                         | Monto en pesos |  |  |  |  |
|---|---|---------------------------------|----------------|--|--|--|--|
| Departamento de Administración                            |   |                                 |                |  |  |  |  |
| Ricardo Arechavala,<br>María del Rosario<br>Cota Yáñez.   | Modelo para el Análisis y Evaluación<br>de Polos de Desarrollo en el Estado<br>de Jalisco para el Diseño y Evaluación<br>de Política Pública en la Materia.   | Coecytjal Fondos<br>Mixtos 2011 | \$2,516,888.00 |  |  |  |  |
| Arechavala Vargas Ricardo                                 | Aprendizaje organizacional y evolución de la cultura empresarial en el contexto del desarrollo de redes de innovación en sectores de alta tecnología.   |                                 | \$1,230,595.50 |  |  |  |  |
| Arechavala Vargas Ricardo                                 | Consultorías Universitarias "31 intervenciones".  | Coecytjal                       | \$620,000.00   |  |  |  |  |
|   | Departamento de Econ  | omía                            |                |  |  |  |  |
| Salvador Peniche Camps,<br>Jesús Enrique Macías<br>Franco | Plan de manejo de la presa Verduzco.  | UdeG                            | \$15,000.00    |  |  |  |  |
| Marcos Antonio<br>Ramírez Martínez                        | Letras para volar.  | Coecytjal                       | \$498,960.00   |  |  |  |  |
| Manuel Guzmán Arroyo,<br>Salvador Peniche Camps.          | Validación de la Norma Oficial Mexicana de pesca en el Lago de Chapala.   | Conacyt                         | \$30,000.00    |  |  |  |  |
| Cervantes Martínez María<br>del Rosario                   | Fragmentación productiva y valor agregado doméstico y externo en las exportaciones manufactureras. Análisis de los límites al crecimiento de México desde la teoría de grafos y de la especialización vertical en las cadenas productivas globales. | Conacyt                         | \$2,932,502.00 |  |  |  |  |
| Departamento de Estudios Regionales                       |   |                                 |                |  |  |  |  |
| Antonio Sánchez Bernal                                    | Administración y gestión pública.   | UdeG                            | \$30,000.00    |  |  |  |  |
| Antonio Sánchez Bernal                                    | Diagnóstico de necesidades de infra-<br>estructura pública para tres sectores<br>que permitan llevar a cabo el proceso<br>de identificación de proyectos en cin-<br>co municipios del estado de Jalisco.  | Banobras                        | \$1,976,000.00 |  |  |  |  |

#### TABLA 64 (CONTINUACIÓN)

Proyectos de investigación del CUCEA con financiamiento, 2011-2012.

| Responsable y/o participantes   | Nombre del proyecto   | Fuente*                          | Monto en pesos |  |  |  |  |
|---|---|----------------------------------|----------------|--|--|--|--|
| Departamento de Estudios Regionales   |   |                                  |                |  |  |  |  |
| Nicolai Petrovsky, Jesús<br>Gerardo Ríos Almodóvar                                      | The desire to serve the public in a young democracy: Do work experience under the old regime and citizen perceptions of corruption attenuate public service motivation? | UdeG                             | \$30,000.00    |  |  |  |  |
| Rubén Antonio Chavarín<br>Rodríguez   | Gobierno corporativo y desempeño de la banca comercial en México.   | Conacyt                          | \$56,700.00    |  |  |  |  |
| Antonio Sánchez Bernal  | Análisis de las finanzas públicas mu-<br>nicipales del H. Ayuntamiento de To-<br>nalá.  | UdeG                             | \$70,000.00    |  |  |  |  |
| Juan Carlos<br>González Castolo   | Diseño de observadores difusos para<br>sistemas de eventos discretos utili-<br>zando redes de Petri.  | Promep                           | \$90,000.00    |  |  |  |  |
| Sergio Manuel González<br>Rodríguez, María Dolores<br>Ávila Jiménez                     | La participación de los gobiernos de las ciudades para promover la competitividad económica de sus territorios.   | UdeG                             | \$101,000.00   |  |  |  |  |
| Salvador Carrillo Regalado  | Situación laboral de los estudiantes<br>de licenciatura en México. El caso de<br>la Universidad de Guadalajara.   | UdeG                             | \$115,000.00   |  |  |  |  |
| Jesús Arroyo Alejandre  | Estudio para promover la localización de inversiones japonesas en Jalisco.  | UdeG                             | \$160,000.00   |  |  |  |  |
| Carlos Fong Reynoso   | Competitividad e internacionalización de la Pyme. Segunda fase del proyecto ciencia básica.   | Conacyt                          | \$438,429.00   |  |  |  |  |
| Jesús Arroyo Alejandre,<br>María Isabel Corvera<br>Valenzuela, Silvia Aguirre<br>Pulido | Competitividad de las agroempresas de Jalisco en el marco del TLCAN y su impacto en el desarrollo regional.   | Conacyt                          | \$590,000.00   |  |  |  |  |
| Alejandro Isidoro Canales<br>Cerón  | Migración y desarrollo en tiempos de crisis. Impactos de la crisis económica actual en la migración México-Estados Unidos.  | Conacyt / Ciencia<br>básica 2009 | \$700,000.00   |  |  |  |  |

TABLA 64 (CONTINUACIÓN)

Proyectos de investigación del CUCEA con financiamiento, 2011-2012.

| Responsable y/o participantes  | Nombre del proyecto   | Fuente*                          | Monto en pesos |  |  |  |  |
|--|---|----------------------------------|----------------|--|--|--|--|
| Departamento de Estudios Regionales  |   |                                  |                |  |  |  |  |
| Jesús Arroyo Alejandre,<br>María Isabel Corvera<br>Valenzuela, Silvia Aguirre<br>Pulido, Giovana Zerecer<br>Valderrama | Migración a Estados Unidos y remesas en relación con el desarrollo económico y regional en el Occidente de México.  | Conacyt / Ciencia<br>básica 2008 | \$1,365,000.00 |  |  |  |  |
| Jesús Arroyo Alejandre,<br>María Isabel Corvera<br>Valenzuela  | Sustentando el Desarrollo de Comu-<br>nidades Rurales Norteamericanas a<br>través de la Formación de Emprende-<br>dores.  | UdeG                             | \$1,610,000.00 |  |  |  |  |
| Taku Okabe, Salvador<br>Carrillo Regalado,<br>Tomohiro Kakihara, Martha<br>Elena Campos Ruiz                           | Intercambio comercial y cooperación<br>al amparo del acuerdo de asociación<br>económica entre México y Japón.   | Conacyt / Ciencia<br>básica 2009 | \$1,990,000.00 |  |  |  |  |
| Sergio Manuel González<br>Rodríguez, Griselda Uribe<br>Vázquez   | Conocimiento y comprensión, edu-<br>cación, prácticas de la seguridad ocu-<br>pacional entre migrantes mexicanos<br>en Estados Unidos y granjas lecheras<br>mexicanas.  | UdeG                             | \$17,500.00    |  |  |  |  |
| Jesús Gerardo<br>Ríos Almodóvar  | Situación laboral de los Estudiantes<br>de Licenciatura en México. El caso de<br>la Universidad de Guadalajara.   | UdeG                             | \$115,000.00   |  |  |  |  |
| Jiménez Huerta<br>Edith Rosario  | La renovación de asentamientos irre-<br>gulares consolidados en ciudades lati-<br>noamericanas. En busca de una nueva<br>"generación" de políticas públicas.  | Conacyt / Ciencia<br>básica 2066 | \$1,350,000.00 |  |  |  |  |
| Fong Reynoso Carlos  | Competitividad e internacionalización de la Pyme (segunda fase del proyecto Patrones de creación de empresa competitiva en la coyuntura actual. Identificación y caracterización de empresas de tipo gacela, nacidas globales y de base tecnológica en el Occidente de México). | Conacyt                          | \$438,429.00   |  |  |  |  |

#### TABLA 64 (CONTINUACIÓN)

Proyectos de investigación del CUCEA con financiamiento, 2011-2012.

| Responsable<br>y/o participantes   | Nombre del proyecto   | Fuente*   | Monto en pesos |  |  |  |  |
|--|---|---|----------------|--|--|--|--|
| Departamento de Políticas Públicas   |   |   |                |  |  |  |  |
| Concepción Patiño Guerra   | Prácticas de profesores universitarios y el uso que hacen de las nuevas tecnologías.  | PROMEP  | \$110,000.00   |  |  |  |  |
| Adrián Acosta Silva  | Itinerarios universitarios, equidad y movilidad ocupacional.  | Conacyt   | \$558,000.00   |  |  |  |  |
| Rosas Chávez Patricia  | Proyecto de investigación y desarrollo de la comunidad educativa de la preparatoria 2 y del entorno de la colonia La Huerta.  | Conacyt   | \$400,000.00   |  |  |  |  |
|  | Departamento de Sistemas de   | Información   |                |  |  |  |  |
| Arturo Chavoya Peña,<br>Cuauhtémoc López Martín  | Aplicaciones de la minería de datos y la inteligencia computacional a la biomedicina.   | Promep /<br>Convocatoria<br>Fortalecimiento de<br>Cuerpos<br>Académicos | \$142,000.00   |  |  |  |  |
| Víctor Larios  | Smarter Cities Innovation Center  | ıвм de México   | \$1,000,000.00 |  |  |  |  |
| Durán Limón<br>Héctor Alejandro  | Uso de <i>grids</i> computacionales para la mitigación de desastres naturales.  | Conacyt   | \$1,373,570.00 |  |  |  |  |
|  | Departamento de Mercac  | dotecnia  |                |  |  |  |  |
| Antonio de Jesús Vizcaíno,<br>José de Jesús Urzúa López  | La competitividad basada en la calidad que otorga estudiantes y egresados de las licenciaturas en mercadotecnia y negocios internacionales a las IES públicas y privadas del estado de Jalisco. | Promep  | \$150,000.00   |  |  |  |  |
| Departamento de Métodos Cuantitativos  |   |   |                |  |  |  |  |
| Mauricio Ramírez Grajeda   | Análisis espacial de las características socioeconómicas en México.   | Conacyt/ Ciencia<br>básica 2008   | \$350,000.00   |  |  |  |  |
| Jaén Jiménez Bernardo  Cambio institucional y transformación sistemática: Una historia compartido por América Latina y Europa Central fines de siglo xx. |   | Conacyt / Ciencia<br>básica 2006  | \$570,750.00   |  |  |  |  |

#### **TABLA 64 (CONTINUACIÓN)**

Proyectos de investigación del CUCEA con financiamiento, 2011-2012.

| Responsable y/o participantes     | Nombre del proyecto   | Fuente*   | Monto en pesos |  |  |  |  |
|-----------------------------------|---|---|----------------|--|--|--|--|
| Cortez Yactayo Willy Walter       | Revista EconoQuantum  | Conacyt   | \$150,000.00   |  |  |  |  |
|                                   | Departamento de Turi  | ismo  |                |  |  |  |  |
| Pablo Sandoval Cabrera            | Impacto del turismo de naturaleza en la costa de Jalisco.   |   | \$560,000.00   |  |  |  |  |
|                                   | Departamento de Recursos  | humanos   |                |  |  |  |  |
| Sara Robles Rodríguez             | La autoeficacia percibida como factor<br>de prevención de los trastornos de la<br>alimentación.                     | Promep  | \$10,000.00    |  |  |  |  |
| César Correa Arias                | Pathology of memory to pathologies of reason. From the hermeneutics of him/herself to theory of social Recognition. | Conacyt   | \$24,000.00    |  |  |  |  |
| Departamento de Ciencias Sociales |   |   |                |  |  |  |  |
| Rosa Martha Romo Beltrán          | Vida universitaria y desarrollo institucional.  | Promep / Convo-<br>catoria Fortaleci-<br>miento de Cuerpos<br>Académicos 2011 | \$135,000.00   |  |  |  |  |

Fuente: elaborado por la Coordinación de Investigación, CUCEA, con datos del Informe de Actividades 2011 de los profesores.

<sup>\*</sup>Esta es una cifra aproximada debido a que el monto recibido fue en dólares y se desconoce el día que se realizó la transacción.

#### Productividad científica

Durante 2011 los investigadores del CUCEA realizaron en total 324 publicaciones: 73 fueron libros, 107 capítulos de libros, 107 artículos arbitrados y 37 artículos de divulgación. La mayoría de estas publicaciones estuvieron a cargo del personal académico, como compiladores, autores o coautores. El departamento de Estudios Regionales-INESER produjo el 17% de las publicaciones, al igual que el departamento de Mercadotecnia y Negocios Internacionales, seguidos por los departamentos de Métodos Cuantitativos y Administración con el 12 y 11% respectivamente.

TABLA 65
Publicaciones del CUCEA, 2011.

| Departamento                                | Libros | Capítulos<br>de libro | Artículos<br>arbitrados | Artículos<br>de divulgación | Total |
|---|--------|-----------------------|-------------------------|-----------------------------|-------|
| Administración                              | 8      | 5                     | 15                      | 8                           | 36    |
| Auditoría                                   | 1      | 4                     | 2                       | 1                           | 8     |
| Ciencias Sociales y Jurídicas               | 3      | 4                     | 2                       | 0                           | 9     |
| Contaduría                                  | 5      | 6                     | 0                       | 5                           | 16    |
| Economía                                    | 8      | 3                     | 8                       | 1                           | 20    |
| INESER                                      | 8      | 23                    | 19                      | 5                           | 55    |
| Finanzas                                    | 4      | 0                     | 0                       | 0                           | 4     |
| Impuestos                                   | 5      | 3                     | 0                       | 6                           | 14    |
| Métodos Cuantitativos                       | 6      | 12                    | 17                      | 5                           | 40    |
| Mercadotecnia<br>y Negocios Internacionales | 5      | 22                    | 27                      | 1                           | 55    |
| Políticas Públicas                          | 7      | 2                     | 3                       | 0                           | 12    |
| Recursos Humanos                            | 6      | 14                    | 4                       | 1                           | 25    |
| Sistemas de Información                     | 4      | 6                     | 8                       | 1                           | 19    |
| Turismo, Recreación y Servicio              | 3      | 3                     | 2                       | 3                           | 11    |
| Total                                       | 73     | 107                   | 107                     | 37                          | 324   |

Fuente: elaborado por la Coordinación de Investigación con datos de los informes de actividades 2011 de los profesores del CUCEA. Fecha de corte: febrero de 2012.

<sup>7</sup> Los datos se obtuvieron del curriculum vitae electrónico.

En lo que respecta a las publicaciones periódicas realizadas por los departamentos del CUCEA, durante el año se siguieron editando las seis revistas y se sumó la revista *Diagnóstico FACIL*, que obtuvo el ISSN número 2007-2147, con lo que la División de Contaduría dio un gran paso abriendo los espacios para que sus profesores publiquen sus investigaciones referentes al tema. En 2011 la revista *EconoQuantum* refrendó el reconocimiento con el que cuenta al mantenerse en el Índice de Revistas Mexicanas de Investigación Científica y Tecnológica del Conacyt. Desde febrero de 2011, esta revista es distribuida a escala nacional. Para 2012 se planea continuar con los canales de distribución establecidos. Actualmente se vende en más de cien librerías del país.

TABLA 66

Revistas editadas por departamento del CUCEA.

| Nombre  | Departamento  | Periodicidad  | Año de inicio                                       |
|---|---|---------------|---|
| Carta Económica Regional,<br>Nueva época  | Estudios Regionales (INESER)                          | Cuatrimestral | 1988. En otoño de<br>2009 inició la nueva<br>época. |
| Expresión Económica   | Economía  | Semestral     | 1999  |
| Gestión Pública y Empresarial<br>(GESPYE)   | Administración  | Semestral     | 2000  |
| Mercados y Negocios   | Mercadotecnia y Negocios<br>Internacionales           | Semestral     | 2003  |
| Gestión Municipal   | Administración  | Semestral     | 2003  |
| EconoQuantum Revista de Economía y Negocios (Economics and Business Journal)        | Métodos Cuantitativos<br>y de la Maestría en Economía | Semestral     | 2004  |
| Diagnóstico FACIL Empresarial<br>Finanzas Auditoria Contabilidad<br>Impuestos Legal | Impuestos   | Semestral     | 2011  |

Fuente: Coordinación de Investigación, CUCEA.

Aunque la producción académica total creció 26% con respecto al año pasado, los retos en materia editorial del Centro Universitario son grandes, entre ellos destacan:

- Fluidez en el proceso: una tarea primordial es mejorar los tiempos de publicación para que un mayor número de nuestros profesores logre o mantenga reconocimientos como Promep y SNI. Canalizar más recursos para publicaciones haría que el proceso editorial fuera más eficiente
- 2. Establecer canales de distribución para los libros: ampliar los puntos de venta para que nuestros libros lleguen a más lectores e incursionar en los medios de difusión electrónica.
- 3. Promover las revistas del centro: constituir programas de trabajo para que las revistas ingresen de manera paulatina en diferentes índices.
- 4. Aumentar la calidad de las obras: mejorar la calidad de los manuscritos incrementa el campo de posibilidades para realizar convenios de coedición, con lo que se lograría una amplia presencia de las publicaciones del CUCEA.
- 5. Fomentar el conocimiento del derecho de autor: el desconocimiento de las disposiciones en materia de derecho de autor es amplio en el país. Se tiene que trabajar en lazos de cooperación entre la universidad, los autores y las editoriales para cuidar todos los aspectos que nos marca la regulación nacional.

Durante 2012 la agenda de trabajo para la Unidad de Producción Editorial marca los siguientes puntos:

- Fomentar las coediciones para aprovechar canales de distribución.
- Agilizar el proceso editorial.
- Impulsar la publicación de libros y revistas en formato electrónico para su distribución en internet. Se trabajará junto con la Coordinación de Tecnologías para el Aprendizaje, lo que proporcionará la infraestructura necesaria para la distribución de publicaciones del CUCEA.
- Recuperar la memoria institucional para el caso de las publicaciones del CUCEA. Se creó el programa para digitalizar el histórico de publicaciones del centro.

TABLA 67
Librerías donde se distribuye la revista *EconoQuantum* por entidad federativa.

| Entidades federativas | Núm. de librerías |                 |   |
|-----------------------|-------------------|-----------------|---|
| Aguascalientes        | 1                 | Morelos         | 2 |
| Baja California       | 2                 | Nayarit         | 1 |
| Baja California Sur   | 2                 | Nuevo León      | 3 |
| Campeche              | 3                 | Oaxaca          | 1 |
| Chiapas               | 1                 | Puebla          | 1 |
| Chihuahua             | 1                 | Querétaro       | 2 |
| Coahuila              | 3                 | Quintana Roo    | 4 |
| Colima                | 2                 | San Luis Potosí | 1 |
| DF                    | 32                | Sinaloa         | 2 |
| Durango               | 1                 | Sonora          | 3 |
| Edo. de México        | 2                 | Tabasco         | 1 |
| Guanajuato            | 4                 | Tamaulipas      | 2 |
| Guerrero              | 3                 | Tlaxcala        | 2 |
| Hidalgo               | 1                 | Veracruz        | 2 |
| Jalisco               | 3                 | Yucatán         | 2 |
| Michoacán             | 2                 | Zacatecas       | 1 |
| Total general 93      |                   |                 |   |

Fuente: Coordinación de Investigación, CUCEA.

### Incorporación temprana a la investigación

En el CUCEA existe la preocupación histórica por impulsar la formación de investigadores. Se pretende que la incorporación de alumnos en la investigación sea una estrategia viable que abone en este sentido. Además, que permita vincular la investigación con la docencia, la movilidad académica de nuestros alumnos y la construcción de capacidades para la investigación, lo que ayudaría a generar indicadores importantes para la certificación de nuestros programas docentes y enriquecer la formación de nuestros alumnos.

Para lograr la incorporación temprana de nuestros alumnos en la investigación, el CUCEA promueve dos acciones básicas. La primera de éstas es el apoyo a la participación de los estudiantes de licenciatura del CUCEA en el Programa Interinstitucional para el Fortalecimiento

de la Investigación y el Posgrado del Pacífico, Programa Delfín, promovido desde 1995 por la Academia Mexicana de Ciencias AC y siete instituciones educativas del Pacífico.<sup>8</sup> En este programa se privilegia la incorporación temprana de estudiantes a la investigación por medio de estancias de seis semanas en las que el alumno participa trabajando con un investigador en un proyecto de investigación. Los resultados del trabajo del estudiante son presentados, al final de la estancia, en el congreso anual del propio programa.

Con respecto a este programa, en 2011 se apoyó la participación en el XVI Verano de la Investigación Científica de 28 alumnos de 9 carreras diferentes del CUCEA. El monto total del apoyo ejercido por nuestro Centro Universitario fue cercano a los 380 mil pesos.

TABLA 68

Alumnos beneficiados con becas para participar en el Programa del Verano de la Investigación Científica, 2011.

| Tipo de apoyo | Alumno                            | Carrera                                 | Institución de estancia | Monto de la beca |
|---------------|-----------------------------------|---|-------------------------|------------------|
| CUCEA         | Aldama Cárdenas<br>Ángel Ernesto  | Administración                          | España                  | 36,826.15        |
| CUCEA         | Vaca Medina Jesús                 | Administración                          | Chiapas                 | 17,726.15        |
| CUCEA         | Barba Orozco Ana<br>Isabel        | Administración                          | Puerto Rico             | 22,726.15        |
| Delfín-CUCEA  | Glez. Altamirano<br>Hugo Daniel   | Administración                          | Pachuca, Hidalgo        | 9,000.00         |
| CUCEA         | Robles Hernández<br>Anabel        | Administración<br>Financiera y Sistemas | Guanajuato, Guanajuato  | 13,426.15        |
| CUCEA         | Coronado Gtz.<br>José Miguel      | Administración<br>Financiera y Sistemas | México, DF              | 13,946.15        |
| CUCEA         | Huerta Valle Cindy<br>Mariana     | Administración<br>Gubernamental         | México, DF              | 13,946.15        |
| CUCEA         | Sánchez Alvarado<br>Andrea Karina | Administración<br>Gubernamental         | Guadalajara, Jalisco    | 5,726.15         |
| CUCEA         | Martínez León<br>Osvaldo          | Contaduría Publica                      | Guadalajara, Jalisco    | 7,726.15         |

<sup>8</sup> Programa Delfín, http://www.programadelfin.com.mx/. Fecha de consulta: 25 de febrero de 2011.

TABLA 68 (CONTINUACIÓN)

Alumnos beneficiados con becas para participar en el Programa del Verano de la Investigación Científica, 2011.

| Tipo de apoyo | Alumno                              | Carrera                     | Institución de estancia            | Monto de la beca |
|---------------|-------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|------------------|
| CUCEA         | Flores Torrico Juan<br>Salvador     | Contaduría Pública          | Mazatlán                           | 13,926.15        |
| CUCEA         | Valdovinos Silva<br>José Eduardo    | Contaduría Pública          | Guadalajara, Jalisco               | 7,726.15         |
| CUCEA         | González Corona<br>Karen Cristal    | Contaduría Pública          | Guadalajara, Jalisco               | 7,726.15         |
| CUCEA         | Gutiérrez Vázquez<br>José Luis      | Contaduría Pública          | Guadalajara, Jalisco               | 7,726.15         |
| CUCEA         | Velázquez Cedillo<br>Nazareth Yudit | Contaduría Pública          | Guadalajara, Jalisco               | 7,726.15         |
| CUCEA         | García Ávila Paola<br>Lizeth        | Contaduría Pública          | Universidad Autónoma<br>de Nayarit | 12,256.15        |
| Delfín-CUCEA  | Mata Valencia<br>Jorge Eduardo      | Contaduría Pública          | Guadalajara, Jalisco               | 4,000.00         |
| AMC-CUCEA     | Puente González<br>Luis Edgar       | Economía                    | San Luis Potosí                    | 13,726.15        |
| CUCEA         | Ricalde Pérez<br>Adriana            | Economía                    | Göttingen, Alemania                | 40,726.15        |
| CUCEA         | González Sánchez<br>José María      | Economía                    | México                             | 12,946.15        |
| CUCEA         | Briseño Rubio<br>Miguel Ángel       | Economía                    | Guadalajara, Jalisco               | 5,726.40         |
| AMC-CUCEA     | Trujillo Ortiz Zaira<br>Selenia     | Negocios<br>Internacionales | Tres opciones                      | 12,726.15        |
| AMC-CUCEA     | Moreno González<br>Ivette           | Negocios<br>Internacionales | México                             | 12,726.15        |
| AMC-CUCEA     | Morales Cendejas<br>Montserrat      | Negocios<br>Internacionales | México                             | 12,726.15        |

**TABLA 68 (CONTINUACIÓN)** 

Alumnos beneficiados con becas para participar en el Programa del Verano de la Investigación Científica, 2011.

| Tipo de apoyo | Alumno                              | Carrera                    | Institución de estancia | Monto de la beca |
|---------------|-------------------------------------|----------------------------|-------------------------|------------------|
| CUCEA         | García Ramírez<br>José Roberto      | Recursos Humanos           | Monterrey, Nuevo León   | 13,926.15        |
| CUCEA         | García Cuevas<br>Graciela Elizabeth | Recursos Humanos           | Puerto Rico             | 22,726.15        |
| CUCEA         | Carrillo Mares<br>Karla Daniela     | Sistemas<br>de Información | Guanajuato, Guanajuato  | 12,426.15        |
| CUCEA         | Ruiz Sánchez<br>Martha Isabel       | Turismo                    | Chiapas                 | 16,726.15        |
| Monto total   |                                     |                            |                         | 379,244.00       |

Fuente: Coordinación de Investigación, CUCEA. Fecha de corte: diciembre de 2011.

La segunda acción estratégica se refiere al apoyo que otorgó el CUCEA a través de convocatorias propias instrumentadas por las Coordinaciones de Investigación y Posgrado para dar soporte a la formación de investigadores jóvenes y a la incorporación de alumnos en la investigación. Se llevan a cabo estancias académicas de estudiantes de licenciatura o posgrado en instituciones locales, nacionales o internacionales, en las que un investigador los recibe y asiste tanto en el diseño o desarrollo del trabajo de investigación que realizan para obtener el grado académico correspondiente, como en la presentación de ponencias conjuntas de alumnos y profesores de posgrado en congresos nacionales e internacionales, y el trabajo de campo necesario para la elaboración de tesis o tesinas y la titulación (impresión de tesis y gastos de trámites para la titulación).

Durante 2011, 75 alumnos fueron favorecidos: 21% de licenciatura, 52% de maestría y el 27% restante de doctorado. El 42% de los apoyos se destinó a la realización de trabajo de campo y desarrollo de su proyecto de investigación, mientras que 24% se otorgó para llevar a cabo estancias académicas, 17% se empleó en impresión de tesis y trámites de titulación. El 17% restante cubrió los gastos generados por la presentación de ponencias y trabajo conjunto; en total se otorgaron apoyos por 759 mil 262 pesos.

TABLA 69

Relación de estudiantes que han recibido apoyo dentro del programa de incorporación temprana a la investigación, CUCEA, 2012.

| Alumno                         | Tipo de apoyo                                     | e apoyo Lugar  |              |
|--------------------------------|---|--|--------------|
| Doctorado                      | en Ciencias Económico                             | o Administrativas  |              |
| Jorge Pelayo Maciel            | Ponencias<br>y trabajo conjunto                   | Boca de Río, Veracruz  | \$ 6,000.00  |
| Jorge Pelayo Maciel            | Estancia<br>académica                             | Guadalajara  | \$ 11,000.00 |
| Norma Leticia Aguilera Luna    | Trabajo de campo                                  | CUCEA  | \$ 11,619.99 |
| Celina López Mateo             | Impresión de tesis<br>y trámites<br>de titulación | Universidad de Guadalajara                                       | \$ 3,406.00  |
| Jorge Pelayo Maciel            | Estancia académica                                | universidad Nacional de Colombia                                 |              |
| Luis Ernesto Ocampo Figueroa   | Estancia académica                                | Universidad de Occidente   | \$ 42,000.00 |
| Moisés Alejandro Alarcón Osuna | Trabajo de campo                                  | Universidad Autónoma<br>de Sinaloa                               | \$ 23,200.00 |
| Aimmé Pérez Esparza            | Trabajo de campo                                  | Acatic, Jalisco y Arandas, Jalisco                               | \$ 7,000.00  |
| Docto                          | rado en Tecnologías de                            | Información  |              |
| Alejandro Sánchez Rodríguez    | Ponencias y<br>trabajo conjunto                   | San Luis Potosí  | \$ 1,650.00  |
| Augusto Alberto Pacheco Cómer  | Ponencias<br>y trabajo conjunto                   | Universidad Panamericana<br>campus Bonaterra,<br>Aguascalientes. | \$ 4,070.00  |
| Augusto Alberto Pacheco Cómer  | Ponencias<br>y trabajo conjunto                   | San Luis Potosi  |              |
| Augusto Alberto Pacheco Cómer  | Ponencias<br>y trabajo conjunto                   | Detroit, Michigan, EE UU   | \$ 27,780.00 |

### TABLA 69 (CONTINUACIÓN)

| Alumno                                  | Tipo de apoyo                   | Tipo de apoyo Lugar  |              |  |  |
|---|---------------------------------|--|--------------|--|--|
| Doctorado en Tecnologías de Información |                                 |  |              |  |  |
| Carlos Vázquez Castañeda                | Ponencias<br>y trabajo conjunto | San Luis Potosi  |              |  |  |
| Guillermo Gilberto Molero Castillo      | Ponencias<br>y trabajo conjunto | Conferencia Internacional de<br>Ciencias Computacionales e<br>Informáticas (CICCI) | \$ 12,800.00 |  |  |
| Irma Rebeca Andalón García              | Ponencias<br>y trabajo conjunto | San Luis Potosí, San Luis Potosí   | \$ 1,650.00  |  |  |
| José Guadalupe Robledo Hernández        | Trabajo de campo                | San Luis Potosí  | \$ 1,650.00  |  |  |
| Laura Torres López                      | Ponencias y trabajo conjunto    | San Luis Potosí  | \$ 1,650.00  |  |  |
| Martha Elena Zavala Villa               | Ponencias<br>y trabajo conjunto | San Luis Potosi  |              |  |  |
| Martha Patricia Martínez Vargas         | Ponencias<br>y trabajo conjunto | San Luis Potosí  | \$ 1,650.00  |  |  |
| Guillermo Gilberto Molero Castillo      | Estancia académica              | Instituto Superior Politécnico<br>José A. Echeverría                               | \$ 23,480.00 |  |  |
| Maestría en Relacion                    | es Económicas Internac          | cionales y Cooperación UE-AL   |              |  |  |
| Areli Araiza<br>Chacón                  | Trabajo de campo                | Benemérita Universidad<br>Autónoma de Puebla                                       | \$ 2,500.00  |  |  |
| Brenda Elena Ruvalcaba Hinojosa         | Estancia académica              | Universidad de Lleida,<br>Lleida España  | \$ 24,195.00 |  |  |
| Elda Patricia Beltrán Manzanero         | Estancia académica              | Universidad de Cantabria<br>(España)   | \$ 17,000.00 |  |  |
| Laura Castán Gracia                     | Estancia académica              | Universidad de San Carlos, Guatemala   | \$ 28,000.01 |  |  |
| Miriam Angélica Ambrosio Briones        | Trabajo de campo                | Benemérita Universidad<br>Autónoma de Puebla                                       | \$ 2,500.00  |  |  |

TABLA 69 (CONTINUACIÓN)

| Alumno                              | Tipo de apoyo Lugar                               |  | Monto        |  |
|-------------------------------------|---|--|--------------|--|
| Maestría en Relacion                | es Económicas Internac                            | ionales y Cooperación UE-AL                  |              |  |
| Jazmín Esmeralda León Barajas       | Estancia académica                                | Universidad Autónoma<br>de Madrid            | \$ 21,454.60 |  |
| Sandra Berenice Castellanos Salcedo | Trabajo de campo                                  | Benemérita Universidad<br>Autónoma de Puebla | \$ 2,500.00  |  |
| Héctor Iván Del Toro Ríos           | Impresión de tesis y<br>trámites<br>de titulación | Universidad de Guadalajara                   | \$ 835.20    |  |
| Laura Castán García                 | Estancia académica                                | Universidad de San Carlos,<br>Guatemala      | \$ 28,000.01 |  |
| Maes                                | tría en Administración                            | de Negocios                                  |              |  |
| Evelio Gerónimo Bautista            | Trabajo de campo                                  | Ixtapa Zihustsnrjo, Guerrero                 | \$ 3,800.00  |  |
| Eder Noé Cortes Dueñas              | Impresión de tesis<br>y trámites<br>de titulación | Universidad de Guadalajara                   | \$ 1,976.00  |  |
| Flora Angélica Gamboa Medina        | Impresión de tesis<br>y trámites<br>de titulación | Tesis  | \$ 3,000.00  |  |
| Javier Colmenares de la Torre       | Impresión de tesis<br>y trámites<br>de titulación | Universidad de Guadalajara                   | \$ 3,000.00  |  |
| Jorge Eleazar Beltrán López         | Impresión de tesis<br>y trámites<br>de titulación | Universidad de Guadalajara                   | \$ 2,000.00  |  |
| Rolando Lara Orozco                 | Impresión de tesis<br>y trámites<br>de titulación | Universidad de Guadalajara                   | \$ 3,000.00  |  |

### TABLA 69 (CONTINUACIÓN)

| Alumno                                    | Tipo de apoyo                                     | Lugar  | Monto        |  |  |  |  |
|---|---|--|--------------|--|--|--|--|
| Maes                                      | Maestría en Administración de Negocios            |  |              |  |  |  |  |
| Sandra Mayahuel Acevedo Luna              | Impresión de tesis<br>y trámites<br>de titulación | y trámites Universidad de Guadalajara                                  |              |  |  |  |  |
|   |   |  |              |  |  |  |  |
| Maestría en Administració                 | n de Negocios (Prograr                            | na de tiempo completo, Conacyt)  |              |  |  |  |  |
| Israel Cordero Beltrán                    | Impresión de tesis<br>y trámites<br>de titulación | y trámites Universidad de Guadalajara                                  |              |  |  |  |  |
| Maestri                                   | ía en Negocios y Estudi                           | os Económicos  |              |  |  |  |  |
| Francisco Raúl Leonel de Cervantes Orozco | Ponencias<br>y trabajo conjunto                   | Manizales, Colombia  | \$ 19,610.00 |  |  |  |  |
| Gemma Cithlalli López López               | Trabajo de campo                                  | Acatic, Jalisco  | \$ 9,904.00  |  |  |  |  |
| Héctor Daniel Luquin Curiel               | Estancia académica                                | Los Ángeles, California  | \$ 9,427.00  |  |  |  |  |
| Mónica Sabrina Oyatomari                  | Trabajo de campo                                  | Aguascalientes, Aguascalientes   | \$ 1,870.00  |  |  |  |  |
| Ramón Willman Zamora                      | Trabajo de campo                                  | Silao(Guanajuato) - Estado de<br>México - Distrito Federal -<br>Puebla | \$ 11,500.00 |  |  |  |  |
| Ana Elizabeth Apodaca Castillo            | Estancia académica                                | Estancia Universidad<br>de Nuevo México                                | \$ 15,000.00 |  |  |  |  |
| Christian Alejandro Márquez Reynoso       | Estancia académica                                | Estancia Universidad<br>de Nuevo México                                | \$ 20,679.00 |  |  |  |  |
| Héctor Daniel Luquín Curiel               | Estancia académica                                | Universidad de Santiago<br>de Compostela                               | \$ 15,000.00 |  |  |  |  |

TABLA 69 (CONTINUACIÓN)

| Alumno                                      | Tipo de apoyo                                     | apoyo Lugar   |              |  |  |
|---|---|---|--------------|--|--|
| Maestría en Negocios y Estudios Económicos  |   |   |              |  |  |
| Jonathan Figueroa Rodríguez                 | Estancia académica                                | ncia académica Universidad de Nuevo México                |              |  |  |
| Paola Nathalí Velázquez Razo                | Trabajo de campo                                  | Universidad Autónoma<br>Metropolitana-Xochimilco<br>(UAM) | \$ 15,700.00 |  |  |
| Paola Nathalí Velázquez Razo                | Impresión de tesis<br>y trámites<br>de titulación | Universidad de Guadalajara                                | \$ 1,800.00  |  |  |
| Maestría e                                  | n Políticas Pública de G                          | Gobiernos Locales   |              |  |  |
| Jarumy Rosas Arellano                       | Impresión de tesis<br>y trámites<br>de titulación | Zapopan, Jalisco  | \$ 1,226.00  |  |  |
| Gpe. María Inmaculada Ramírez Rojas         | Trabajo de campo                                  | Universidad de Guadalajara                                | \$ 12,000.00 |  |  |
| María del Sol Mercado Fernández             | Trabajo de campo                                  | Universidad de Guadalajara                                | \$ 12,000.00 |  |  |
| Perla Alejandra Zamora Chávez               | Trabajo de campo                                  | Universidad de Guadalajara                                | \$ 12,000.00 |  |  |
| Sandra Judith Gómez González                | Trabajo de campo                                  | Universidad de Guadalajara                                | \$ 12,000.00 |  |  |
| Maes  | tría en Dirección de Me                           | ercadotecnia  |              |  |  |
| Karina Isabel Flores Cortés                 | Trabajo de campo                                  | Universidad de Guadalajara                                | \$ 16,600.00 |  |  |
| Maestría en Tecnologías para el Aprendizaje |   |   |              |  |  |
| Miriam Betsabé Camarena Barba               | Trabajo de campo                                  | CUCEA   | \$ 8,000.00  |  |  |
| Luz Elena Machaen López                     | Impresión de tesis<br>y trámites<br>de titulación | Universidad de Guadalajara                                | \$ 2,486.20  |  |  |

### TABLA 69 (CONTINUACIÓN)

| Alumno                                      | Tipo de apoyo   | de apoyo Lugar   |              |  |  |
|---|---|--|--------------|--|--|
| Maestría en Tecnologías para el Aprendizaje |   |  |              |  |  |
| Miriam Betsabé Camarena Barba               | Trabajo de campo  | Trabajo de campo CUCEA   |              |  |  |
| Sandra Elizabeth Cobián Pozos               | Trabajo de campo  | Universidad de Guadalajara   | \$ 12,000.00 |  |  |
| Manadai                                     | ( Ni ! E-4 !!   | Francisci  |              |  |  |
| Maestri                                     | a en Negocios y Estudio   | os Economicos  |              |  |  |
| Ramón Willman Zamora                        | Trabajo de campo  | Universidad Autónoma<br>Metropolitana- Unidad<br>Cuajimalpa- México DF                 | \$ 11,500.00 |  |  |
| licen                                       | ciatura en Sistemas de  | Información  |              |  |  |
| Licen                                       |   | Información  |              |  |  |
| José Daniel Ruiz Aguirre                    | Ponencias y trabajo conjunto  | Ensenada, Baja California  | \$ 8,050.00  |  |  |
| Karla Daniela Carrillo Morales              | Estancia académica  | Universidad de Guanajuato.<br>Campus Guanajuato. División<br>Económico Administrativas | \$ 16,990.00 |  |  |
|   |   |  |              |  |  |
| Licenciatura en Admin                       | istración Gubernament   | al y Políticas Públicas Locales  |              |  |  |
| Alejandra Aceves Castellanos                | Trabajo de campo  | Universidad de Guadalajara   | \$ 8,000.00  |  |  |
| Héctor Miguel Orozco Gutiérrez              | Impresión de tesis<br>y trámites<br>de titulación                         | Universidad de Guadalajara   | \$ 6,000.00  |  |  |
| Jonathan García Saavedra                    | Estancia académica  | CUCEA  | \$ 6,000.00  |  |  |
| Licenciatura en Admin                       | Licenciatura en Administración Gubernamental y Políticas Públicas Locales |  |              |  |  |
| María del Refugio Diaz Carrillo Valladares  | Trabajo de campo  | Universidad de Guadalajara   | \$ 6,034.00  |  |  |

TABLA 69 (CONTINUACIÓN)

Relación de estudiantes que han recibido apoyo dentro del programa de incorporación temprana a la investigación, CUCEA, 2012.

| Alumno                               | Tipo de apoyo Lugar     |  | Monto         |  |
|--------------------------------------|-------------------------|--|---------------|--|
| Licenciatura en Admin                | istración Gubernament   | al y Políticas Públicas Locales  |               |  |
| Miriam del Carmen Padilla Aguilar    | Trabajo de campo        | Trabajo de campo Universidad de Guadalajara  |               |  |
| Luis Ricardo Espinoza Rodríguez      | Trabajo de campo        | Universidad de Guadalajara   | \$ 4,469.74   |  |
| Octavio Rodríguez Lara               | Trabajo de campo        | CUCEA  | \$ 6,000.00   |  |
| Patricia Otila Villanueva Quezada    | Trabajo de campo        | Universidad de Guadalajara   | \$ 4,469.74   |  |
|                                      | Licenciatura en Turi    | smo  |               |  |
| Alejandra Guadalupe Gutiérrez Torres | Trabajo de campo        | Trabajo de campo Universidad Autónoma de Nayarit                                       |               |  |
| Licenciatura                         | en Administración Fin   | anciera y Sistemas   |               |  |
| Anabel Robles Hernández              | Trabajo de campo        | Universidad de Guanajuato.<br>Campus Guanajuato. División<br>Económico Administrativas | \$ 18,020.00  |  |
|                                      | Licenciatura en Econ    | omía   |               |  |
| Diego Federico Rodríguez<br>Garduño  | Trabajo de campo        | Universidad de Guadalajara   | \$ 6,600.00   |  |
| Laura Citlali Cortez Chávez          | Estancia académica      | CIDE   | \$ 15,200.00  |  |
| Maclennan<br>Reynaga Bruce Antonio   | Trabajo de campo CUCEA  |  | \$ 6,000.00   |  |
| Licen                                | ciatura en Negocios Int | ernacionales   |               |  |
| Jesús Alejandro Pelayo Gradilla      | Estancia académica      | Universidad Nacional de Litoral  | \$ 1,998.44   |  |
| Monto Total                          |                         |  | \$ 759,261.93 |  |

Fuente: Coordinación de Investigación, CUCEA. Fecha de corte: febrero de 2012.

## EXTENSIÓN

Las principales actividades realizadas en materia de extensión se llevan a cabo mediante la vinculación del CUCEA con los sectores público, social y privado, con organizaciones no gubernamentales, a través del servicio social, los programas de prácticas profesionales, de bolsa de trabajo, así como de arte y cultura. En 2011 se emprendieron diversas tareas para fortalecer el Programa de Deportes y Recreación que se ofrece a la comunidad universitaria y a la sociedad en general. Se desarrollaron estrategias para mejorar la difusión interna y externa de las actividades académicas, de investigación y extensión que realizan las diferentes dependencias de nuestro Centro Universitario.

#### Vinculación

Las acciones de vinculación que se llevan a cabo en el CUCEA buscan que las funciones de docencia e investigación que se realizan en nuestro centro establezcan lazos con el sector social, productivo y gubernamental. A través de los estudiantes, egresados, profesores e investigadores, se logra dar pertinencia a nuestras funciones académicas impulsando procesos que contribuyen significativamente al desarrollo de la confianza social hacia el CUCEA.

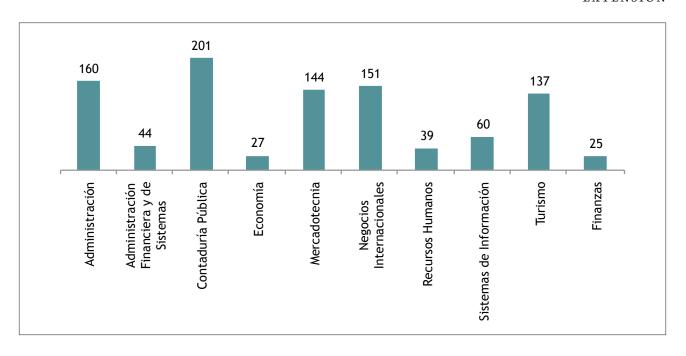
Las acciones de vinculación más relevantes con diversas instituciones fueron las siguientes:

 Participación en las reuniones del Consejo Técnico de Vinculación de la Red Universitaria, cuyo principal objetivo es fungir como un órgano de carácter consultivo que analiza, evalúa y propone cuestiones relativas a la vinculación universitaria con los diversos sectores de la sociedad.

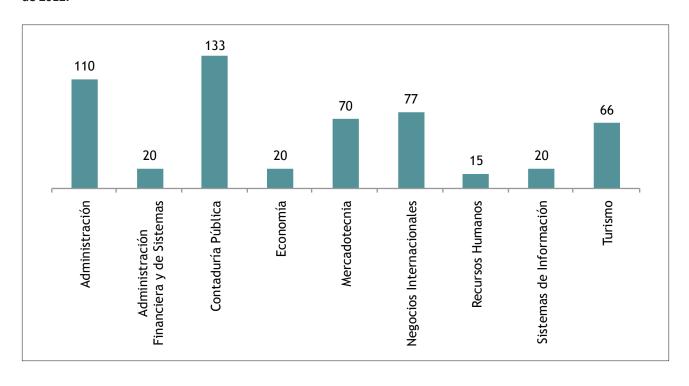
- Asistencia a reuniones con las cámaras empresariales e industriales del Estado de Jalisco
  para incrementar el número de convenios invitando a sus afiliados a que se integren a los
  programas de prácticas profesionales y bolsa de trabajo.
- Difusión de las vacantes en los medios internos del CUCEA, tanto de bolsa de trabajo como de prácticas profesionales, así como de los eventos relativos.
- Apoyo en la promoción y el seguimiento del torneo Beertual Challenge. Premio promovido por el Grupo Modelo, que consiste en un viaje a China con una estadía de tres meses y en el que se visitan empresas. En este momento participan dos equipos de posgrado en la recta final.
- Levantamiento de cédulas de registro a los alumnos que están por egresar de las licenciaturas.
- Seguimiento y apoyo al proyecto de Becarios Especiales Óscar para personas con capacidades diferentes, que benefició a 25 estudiantes.
- Referente a las visitas guiadas en las instalaciones del CUCEA se atendió a diversos grupos de estudiantes de secundaria, preparatoria, educación superior tanto de la red universitaria como de otras instituciones, así como a visitantes distinguidos.
- Seguimiento a los programas de las diversas comisiones, así como a los acuerdos del Consejo Social del CUCEA.
- Presentación y exposición de la oferta académica de licenciaturas del CUCEA en preparatorias del Estado de Jalisco, dirigidas a los alumnos que están por egresar del bachillerato.
- Seguimiento al proyecto de reciclado en el CUCEA, de papel y de equipo electrónico obsoleto.
- Seguimiento a la firma de convenio con la Fundación Educación Superior-Empresa (FESE) que consiste en el otorgamiento de becas a través de los programas Experimenta para alumnos activos, Empléate para alumnos egresados y Mi Primera Empresa para alumnos activos que capacitan a grupos de primaria para formar a futuros emprendedores.

## Bolsa de trabajo

La bolsa de trabajo del CUCEA se ha caracterizado por ser un programa dirigido a la comunidad estudiantil de nuestro Centro Universitario que promueve la incorporación de los estudiantes y egresados al mercado laboral, así como la construcción de un vínculo proactivo entre el mercado laboral y los alumnos. Proporciona opciones para la integración al ámbito laboral y para quienes, teniendo un empleo, desean mejorarlo.



GRÁFICA 44 | estudiantes inscritos en bolsa de trabajo, 2011. Fuente: Coordinación de Extensión. Fecha de corte: febrero de 2012.



GRÁFICA 45 | estudiantes candidatos a empleo en bolsa de trabajo, 2011. Fuente: Coordinación de Extensión. Fecha de corte: febrero de 2012.

El total de empresas registradas en el programa de bolsa de trabajo del CUCEA asciende a 1,511. Esto permite brindar oportunidades a los jóvenes con inquietud de lograr un empleo al tiempo que realizan sus estudios y además potencia una mayor vinculación del centro con el entorno económico. En la Feria del empleo de 2011 A (X Feria del Empleo) participaron 34 empresas ofertando 840 vacantes y en la de 2011 B (XI Feria del Empleo) participaron 40 empresas ofertando 920 vacantes; en total se ofrecieron 1,720 vacantes en los eventos de bolsa de trabajo.

TABLA 70

Participantes en las dos ferias del empleo realizadas en 2011.

| Nombre de la empresa                | Vacantes<br>ofrecidas | Nombre de la empresa                  | Vacantes ofrecidas |
|-------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------|--------------------|
| Academia de música Fermatta         | 10                    | Compusoluciones y Asociados           | 14                 |
| Academia de policía y vialidad      | 8                     | Conclave Constructora                 | 25                 |
| del estado de Jalisco               | 0                     | Construcciones Hoteleras              | 8                  |
| Aceros Murillo                      | 21                    | Estrategias en Tecnología Corporativa | 10                 |
| Aero cocina                         | 7                     | Fármacos Especializados               | 19                 |
| Aiesec                              | 14                    | Fiesta Americana Vacation Club        | 11                 |
| APD Empresarial                     | 14                    | Finamex Casa de Bolsa                 | 24                 |
| Ares diseño                         | 12                    | Grupo HIR Impulsores Inmobiliarios    | 12                 |
| As                                  | 11                    | Grupo Integral en Materia Aduanal     | 39                 |
| Atención telefónica                 | 427                   | Gusanito.com                          | 21                 |
| Atracciones culturales de occidente | 4                     | Hermes Capital Humano                 | 122                |
| Banamex                             | 22                    | Hershey's México                      | 12                 |
| Banco Santander                     | 24                    | Hir Casa                              | 21                 |
| Becerril Díaz del Castillo Navarro  | 4                     | Hispanic Teleservices Corporation     | 29                 |
| y asociados                         | 4                     | Homine Consultores                    | 21                 |
| Brain Consulting                    | 14                    | Honda de México                       | 8                  |
| Cadena Comercial T3                 | 19                    | Hotel fiesta americana                | 9                  |
| Calidad en selección de personal    | 98                    | IBM                                   | 48                 |
| Cámara de la Industria Alimenticia  | 24                    | Información Científica de Occte       | 6                  |
| de Jalisco                          | 24                    | KFC y Pizza Hut                       | 30                 |
| Casas Geo                           | 10                    | Laboratorio Médico del Chopo          | 8                  |

TABLA 70 (CONTINUACIÓN)

Participantes en las dos ferias del empleo realizadas en 2011.

| Nombre de la empresa        | Vacantes<br>ofrecidas | Nombre de la empresa             | Vacantes<br>ofrecidas |
|-----------------------------|-----------------------|----------------------------------|-----------------------|
| Leben Habitat & Confort     | 9                     | Security consultores             | 21                    |
| Lechera Guadalajara         | 22                    | Seguros Inbursa                  | 10                    |
| Luwa México                 | 6                     | Sercore                          | 6                     |
| Manpower Industrial         | 69                    | Servicios Swecomex               | 12                    |
| Marzam                      | 21                    | Servifon                         | 33                    |
| Nattura laboratorios        | 9                     | Soluciones Efectivas en Recursos | 21                    |
| NCH                         | 44                    | Humanos                          | 21                    |
| Net k                       | 6                     | src de México                    | 28                    |
| Numero Uno Com Nextel       | 23                    | Tbanc                            | 3                     |
| Nutrilite                   | 24                    | Telecable                        | 12                    |
| Operadora Garco             | 18                    | Trascendencia humana             | 23                    |
| Orthodon de México          | 7                     | Vancouver Law                    | 5                     |
| Pinturas Valmex             | 8                     | West Contact Services México     | 27                    |
| Plásticos impresos tapatíos | 11                    | Yves Rocher de México            | 5                     |
| Sanmina-scı                 | 17                    |                                  |                       |
| Total                       |                       |                                  | 1760                  |

Fuente: Coordinación de Extensión. Fecha de corte: febrero de 2012.

# Prácticas profesionales y visitas guiadas a empresas

El programa de prácticas profesionales proporciona a los estudiantes la oportunidad de enriquecer su formación mediante un involucramiento en procesos concretos del ámbito empresarial, gubernamental o social. De este modo, se busca que sean capaces de poner en práctica las competencias, habilidades, conocimientos y destrezas que adquieren en la licenciatura que están cursando. Las prácticas son también un mecanismo para vincular al CUCEA con el sector productivo, apoyando implícitamente así el desarrollo del Estado de Jalisco.

El programa de prácticas profesionales cuenta con 300 convenios vigentes, de los cuales 150 son de reciente incorporación durante el periodo que comprende el informe. Actualmente, 459 estudiantes llevaran a cabo sus prácticas profesionales en diferentes empresas. En su mayoría, son alumnos de las licenciaturas de Negocios Internacionales (20.6%), Administración

(15.6%), Administración Gubernamental y Políticas Públicas Locales (15.2%), y Mercadotecnia (15%), que suman el 66.4% de la demanda para realizar estas actividades. En el periodo que se informa, se efectuaron la VII y IX Feria de Prácticas Profesionales con el objetivo de motivar la participación de los alumnos en el programa.

TABLA 71
Estudiantes asignados para realizar prácticas profesionales, 2004-2011.

|  | Número de practicantes |      |      |      |      |      |      |      |
|--|------------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Licenciatura   | 2004                   | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
| Administración   | 9                      | 26   | 52   | 43   | 45   | 44   | 94   | 72   |
| Mercadotecnia  | 9                      | 22   | 33   | 33   | 29   | 26   | 39   | 69   |
| Negocios Internacionales                                     | 14                     | 40   | 77   | 63   | 44   | 44   | 64   | 95   |
| Administración Financiera<br>y Sistemas                      | 4                      | 4    | 0    | 9    | 9    | 9    | 14   | 23   |
| Contaduría   | 2                      | 5    | 17   | 6    | 20   | 29   | 51   | 59   |
| Recursos Humanos   | 3                      | 12   | 31   | 23   | 17   | 16   | 30   | 39   |
| Economía   | 0                      | 0    | 0    | 2    | 11   | 5    | 11   | 8    |
| Turismo  | 0                      | 1    | 3    | 1    | 14   | 22   | 17   | 13   |
| Sistemas de Información                                      | 5                      | 3    | 8    | 9    | 7    | 8    | 16   | 11   |
| Administración Gubernamental y Políticas Públicas Locales    | 0                      | 0    | 0    | 0    | 0    | 1    | 51   | 70   |
| Técnico Superior Universitario en Redes y Telecomunicaciones | 4                      | 18   | 10   | 27   | 11   | 0    | 0    | 0    |
| Total  | 50                     | 131  | 231  | 216  | 207  | 204  | 387  | 459  |

Fuente: Coordinación de Extensión. Fecha de corte: febrero de 2012.

Otra actividad relacionada con la vinculación es el desarrollo de visitas guiadas a empresas, éstas se llevan a cabo para apoyar la formación integral de los alumnos del CUCEA mediante su acercamiento a los procesos organizativos de empresas productivas y organizaciones gubernamentales y sociales. Durante el periodo que comprende el informe se realizaron 32 de estas visitas con la participación de 1,084 alumnos de licenciatura.

TABLA 72
Visitas guiadas a empresas, 2011.

| Empresa                          | Visitas | Alumnos |
|----------------------------------|---------|---------|
| Honda                            | 1       | 40      |
| Cerveza Modelo                   | 6       | 240     |
| Tequila Sauza                    | 1       | 40      |
| Chocolate Ibarra                 | 1       | 30      |
| Plega Envases de occidente       | 1       | 40      |
| Tequila Sauza                    | 1       | 40      |
| Casa Hogar Nacidos para Triunfar | 1       | 20      |
| Total                            | 12      | 450     |

Fuente: Coordinación de Extensión. Fecha de corte: febrero de 2012.

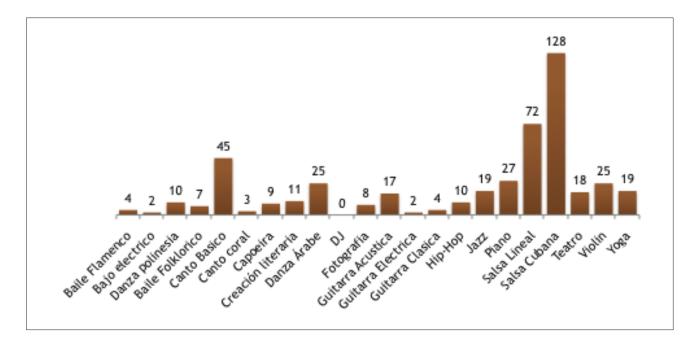
### Programa de Arte y Cultura

El Programa de Arte y Cultura busca impulsar la formación integral en el CUCEA y tiene como funciones principales la capacitación y el desarrollo artístico de la comunidad universitaria, la vinculación y promoción de actividades artísticas y culturales dentro y fuera del Centro, así como la creación de programas que estimulen y promuevan el quehacer cultural. Durante el periodo 2011-2012 se organizaron 21 talleres artísticos. Destaca la inclusión de nuevas disciplinas como: canto coral y guitarra clásica; la participación en todos los talleres fue de 465 asistentes, entre estudiantes y público en general.

En el caso de los eventos culturales se organizaron y presentaron el XVIII Festival Otoño Cultural con la importante participación de artistas como: Clemente Castillo (Jumbo), Pato Machete y Fabrizio Onetto, así también, el concierto de música de jazz, presentaciones teatrales, de danza y circo, intervenciones audiovisuales y exposiciones de fotografía. Otro festival notable fue el VIII Festival Vive Cultura con la destacada presencia de Iván Trujillo, Director del Festival Internacional de Cine de Guadalajara, presentaciones musicales, de teatro, circo y performance, así como el primer concurso interuniversitario de fotografía y una pasarela de moda presentada por estudiantes de la carrera de moda de la Universidad de Guadalajara.

La Orquesta de Cámara Higinio Ruvalcaba, de la Universidad de Guadalajara, que tiene como sede el CUCEA, presentó más de diez conciertos dentro y fuera del campus, enfatizando los conciertos didácticos y de apoyo en eventos académicos del Centro Universitario; comenzó con la grabación de su primer disco de autores reconocidos en la historia de la música univer-

sal y de exponentes reconocidos de Jalisco, también inició con la primera gira universitaria, llevando la música clásica y contemporánea a distintos centros universitarios y preparatorias de la red.



GRÁFICA 46 | alumnos inscritos en talleres artísticos, 2011. Fuente: Coordinación de Extensión. Fecha de corte: febrero de 2012.

Es importante destacar que el CUCEA es sede de la Orquesta de Cámara de la Universidad de Guadalajara, cuyas presentaciones se realizan en las instalaciones de este Centro Universitario y son dirigidas a la comunidad universitaria y al público en general.

TABLA 73

Eventos culturales realizados y asistentes, 2011.

| Evento                               | Tipo de evento           | Fecha     | Organizador                                  | Arte y cultura                                 | Asistentes |
|--------------------------------------|--------------------------|-----------|--|--|------------|
| Bienvenida alumnos<br>de intercambio | Presentación<br>de danza | 27/1/2011 | Unidad de In-<br>tercambio Estu-<br>diantil. | Presentación del<br>grupo Folclórico           | 65         |
| Presentación inicial<br>de talleres  | Presentación<br>de danza | 14/2/2011 | Arte y cultura                               | Presentación de<br>17 talleres artís-<br>ticos | 115        |

TABLA 73 (CONTINUACIÓN)

Eventos culturales realizados y asistentes, 2011.

| Evento  | Tipo de evento            | Fecha       | Organizador    | Arte y cultura | Asistentes |
|---|---------------------------|-------------|----------------|----------------|------------|
| Concierto de la Orquesta<br>de Cámara del CUCEA   | Concierto                 | 25/2/2011   | Arte y cultura | Organización   | 121        |
| Presentación película<br>El Arco  | Cine                      | 15/2/2011   | Arte y cultura | Organización   | 14         |
| Presentación película<br>Agua   | Cine                      | 16/2/2011   | Arte y cultura | Organización   | 18         |
| Presentación película<br>París te Amo   | Cine                      | 17/2/2011   | Arte y cultura | Organización   | 26         |
| Muestra<br>de Ritmos Latinos  | Presentación<br>de danza  | 23/2/2011   | Arte y cultura | Organización   | 127        |
| Expo SIDA   | Exposición<br>fotográfica | 14-18 marzo | Arte y cultura | Organización   | 225        |
| Concierto de la Orquesta<br>de Cámara del CUCEA   | Concierto                 | 25/3/2011   | Arte y cultura | Organización   | 91         |
| Troker (Vive Cultura)   | Concierto                 | 28/3/2011   | Arte y cultura | Organización   | 175        |
| Conferencia: La actualidad del cine mexicano y sus estrategias de impulso (Vive Cultura)    | Conferencia               | 28/3/2011   | Arte y cultura | Organización   | 287        |
| 4to. Concurso de bandas<br>de rock del CUCEA  | Concierto                 | 29/3/2011   | Arte y cultura | Organización   | 130        |
| Conferencia: Desarrollo<br>e impulsos de una carrera<br>artística musical (Vive<br>Cultura) | Conferencia               | 29/3/2011   | Arte y cultura | Organización   | 269        |
| Documental: De nadie  | Cine                      | 30/3/2011   | Arte y Cultura | Organización   | 335        |
| Folk Chou (Vive Cultura)  | Presentación<br>teatral   | 30/3/2011   | Arte y cultura | Organización   | 269        |
| Zaikocirco (Vive Cultura)   | Concierto                 | 31/3/2011   | Arte y cultura | Organización   | 348        |
| Evalumbre (Vive Cultura)  | Concierto                 | 1/4/2011    | Arte y cultura | Organización   | 87         |
| Presentación inicial de talleres  | Concierto                 | 8/9/2011    | Arte y Cultura | Organización   | 73         |

**TABLA 73 (CONTINUACIÓN)** 

Eventos culturales realizados y asistentes, 2011.

| Evento  | Tipo de evento              | Fecha      | Organizador             | Arte y cultura | Asistentes |  |
|---|-----------------------------|------------|-------------------------|----------------|------------|--|
| Toma de Protesta  | Otros                       | 23/9/2011  | David López<br>Mendivil | Ароуо          | 3200       |  |
| Música mexicana   | Concierto                   | 28/9/2011  | Arte y Cultura          | Organización   | 210        |  |
| Danza contemporánea                                     | Presentación<br>de danza    | 10/10/2011 | Arte y Cultura          | Organización   | 161        |  |
| Desarrollo e impulso de<br>los artistas de la música    | Conferencia                 | 11/10/2011 | Arte y Cultura          | Organización   | 213        |  |
| Cabaret Picadeli  | Presentación<br>teatral     | 11/10/2011 | Arte y Cultura          | Organización   | 364        |  |
| Sherele   | Concierto                   | 13/10/2011 | Arte y Cultura          | Organización   | 187        |  |
| Valentín y Valentona                                    | Presentación<br>teatral     | 14/10/2011 | Arte y Cultura          | Organización   | 169        |  |
| Música de América                                       | Concierto                   | 26/10/2011 | Arte y Cultura          | Organización   | 70         |  |
| Opera Hidalgo   | Concierto                   | 3/11/2011  | Arte y Cultura          | Organización   | 98         |  |
| Intervención Ficho                                      | Presentación<br>teatral     | 29/11/2011 | Arte y Cultura          | Organización   | 89         |  |
| Intervención exposición<br>SUB 35                       | Exposición foto-<br>gráfica | 1/12/2011  | Arte y Cultura          | Organización   | 30         |  |
| Posada Regala una sonrisa                               | Otros                       | 9/12/2011  | Arte y Cultura          | Organización   | 82         |  |
| Posada Un día de felicidad                              | Otros                       | 10/12/2011 | Arte y Cultura          | Organización   | 76         |  |
| Presentación final de ta-<br>lleres música y literatura | Concierto                   | 7/12/2011  | Arte y Cultura          | Organización   | 124        |  |
| Presentación final de talleres danza y teatro           | Presentación de<br>danza    | 8/12/2011  | Arte y Cultura          | Organización   | 73         |  |
| Total   | Total 7921                  |            |                         |                |            |  |

Fuente: Coordinación de Extensión. Fecha de corte: febrero de 2012.

# Programa de Servicios Médicos Integrales

El programa de servicios médicos del CUCEA proporciona asistencia médica de primer nivel a los miembros de la comunidad universitaria y al público en general, y cuando lo requieren se deriva a los pacientes para atención de segundo y tercer nivel. El programa de servicios médicos integrales también promueve un estilo de vida saludable sustentado en el cambio de hábitos nocivos, a través de las semanas de salud en su XII y XIII ediciones, además se implementó la expo-salud también conocida como la Feria de la salud, donde son invitados laboratorios de diferentes empresas que prestan sus servicios a un precio de competencia y otros que obsequian sus productos.

Es importante resaltar que, desde marzo de 2011, el área de servicios médicos del CUCEA cambió de ubicación, Ahora se localiza en el edificio A-101, cuenta con espacios amplios y debidamente equipados para los diferentes servicios que se ofrecen.

TABLA 74
Servicios médicos, 2008-2011.

| Tipo de visita                          | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
|---|------|------|------|------|
| Consultas                               | 3529 | 4324 | 3727 | 4027 |
| Certificados médicos                    | 420  | 186  | 70   | 91   |
| Atención prenatal                       | 18   | 10   | 12   | 19   |
| Detección de enfermedades degenerativas | 0    | 0    | 0    | 2    |
| Hipertensión arterial                   | 194  | 30   | 85   | 102  |
| Diabetes Mellitus tipo II               | 18   | 25   | 32   | 48   |
| Revisión oftalmológica                  | 320  | 200  | 300  | 286  |
| Problemas visuales                      | 120  | 86   | 180  | 132  |
| Sanos visualmente                       | 200  | 114  | 120  |      |
| Servicios de odontología                |      |      |      | 1354 |
| Atención psicológica                    |      |      | 75   | 334  |
| Atención nutricional                    |      |      | 15   | 172  |

Fuente: Coordinación de Extensión. Fecha de corte: febrero de 2012.

TABLA 75

Tarifas del Programa de Servicios Médicos Integrales.

| Servicios                               | Costo en pesos |
|---|----------------|
| Consulta médica                         | 10             |
| Consulta nutricional                    | 40             |
| Certificado médico                      | 60             |
| Justificantes                           | 10             |
| Aplicación de inyección sin medicamento | 10             |
| Aplicación de inyección con medicamento | 25             |
| Aplicación de suero                     | 25             |
| Curaciones                              | 10             |
| Suturas                                 | 25             |

Fuente: Coordinación de Extensión. Fecha de corte: febrero de 2012.

### Atención odontológica

El servicio odontológico otorgado a estudiantes, maestros, administrativos y público en general comenzó a ofrecer sus servicios a partir del mes de marzo de 2011. A partir de entonces se realizaron mil 1,354 procedimientos odontológicos. Los servicios que se ofrecen en esta área son:

- Amalgamas
- Resinas
- Profilaxis
- Blanqueamiento dental
- Guardas oclusales

# Programa de Apoyo Psicológico (APSI CUCEA)

Durante 2011, en el Área de Prevención y como parte del proyecto Sexo Seguro, se distribuyeron 3 mil 396 folletos y 12 mil 567 preservativos. Dentro del proyecto Contra el Tabaquismo y con base en el Dictamen CUCEA 100% Libre de Humo de Tabaco, se distribuyeron 7 mil 997 insumos informativos y preventivos.

En el Área de Atención, entre asesorías, acompañamientos e intervenciones en crisis se atendieron 351 personas con un total de mil 941 intervenciones y se interpretaron un total de 431 pruebas psicométricas.

En el Área de Capacitación se impartieron cinco conferencias con una asistencia de 597 personas y se llevaron a cabo la 1 y 11 Expo Salud con un total de 783 asistentes, además de vincularnos con tres instituciones externas y contar con una asistencia aproximada de 123 personas.

Para 2012 se continuará con la labor preventiva, de atención y la realización de las diferentes ediciones de Expo Salud. Se implementará el proyecto de Capacitación Continua de la Salud donde, con la colaboración de Servicios Médicos, se darán pláticas con base en la demanda y necesidades específicas de los profesores, grupos o materias.

TABLA 76

Actividades de promoción y atención de salud.

| Actividad   | Cantidad | Personas |
|---|----------|----------|
| Intervenciones proceso de acompañamiento internos | 1849     | 317      |
| Intervenciones proceso de acompañamiento externos | 92       | 34       |
| Interpretación de pruebas                         | 431      | N/A      |
| Conferencias                                      | 5        | 597      |
| Expo Salud  | 2        | 783      |
| Distribución de insumos Sexo Seguro               | 15963    | N/A      |
| Distribución de insumos Tabaquismo                | 7997     | N/A      |
| Vinculaciones                                     | 3        | 123      |

Fuente: Coordinación de Extensión. Fecha de corte: febrero de 2012.

# Programa de deportes y recreación

En cucea se practican 23 disciplinas deportivas, 19 de las cuales participan en diferentes torneos. Este año se abrieron tres nuevos talleres deportivos como son Box, Aeróbics y Acondicionamiento Físico y se registró un incremento del 30% de alumnos en actividades deportivas. Los torneos en los que se participó durante el año fue Copa FEU Vallarta en la que se obtuvieron cuatro subcampeonatos en voleibol y basquetbol en ambas ramas y un campeonato en fútbol soccer femenil, con la participación de 86 deportistas de cucea. Se compitió en distintas ligas: en fútbol, en Andrea's soccer categoría femenil y en la liga Elitte en la categoría varonil; en basquetbol, en la liga de Comude Zapopan, en ambas ramas. Se jugó en la décima edición del torneo Intercentros 2011, con la participación de 183 deportistas, en la cual sobresale el grupo de taekwondo que obtuvo cinco primeros lugares y la representación en el torneo estatal y regional estudiantil, que concluye algunas finales en 2012.

### Deportistas sobresalientes

Los competidores que representaron a México en los Juegos Panamericanos Guadalajara 2011 son alumnos sobresalientes como Edgar Benigno O'Brien Mendoza, estudiante de la carrera de Negocios Internacionales y su compañero de equipo en polo acuático José Antonio Avalos Cervantes de la carrera de Administración Financiera y Sistemas. Otro deportista Panamericano, Raúl Ricardo Arizaga Vaca, participó en esgrima con la selección de México y es estudiante de la carrera en Mercadotecnia. Mireya Bianchi Arechiga, quien actualmente compite en la eliminatoria para Juegos Olímpicos Londres 2012 en la disciplina de Hockey, es alumna de la carrera de Administración.

TABLA 77

Alumnos inscritos en selecciones deportivas, 2011.

| Selección                | Alumnos inscritos | Selección                 | Alumnos inscritos |
|--------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|
| Fútbol soccer varonil    | 21                | Karate                    | 3                 |
| Fútbol soccer femenil    | 17                | Taekwondo                 | 19                |
| Fútbol bardas femenil    | 13                | Ajedrez                   | 8                 |
| Fútbol bardas varonil    | 12                | Voleibol de playa varonil | 3                 |
| Basquetbol varonil       | 18                | Voleibol de playa femenil | 3                 |
| Basquetbol femenil       | 12                | Atletismo                 | 4                 |
| Voleibol de sala varonil | 13                | Natación                  | 6                 |
| Voleibol de sala femenil | 12                | Handball femenil          | 12                |
| Tenis varonil            | 4                 | Halterofilia              | 1                 |
| Tenis femenil            | 2                 |                           |                   |
| Total                    |                   |                           | 183               |

Fuente: Coordinación de Extensión. Fecha de corte: febrero de 2012.

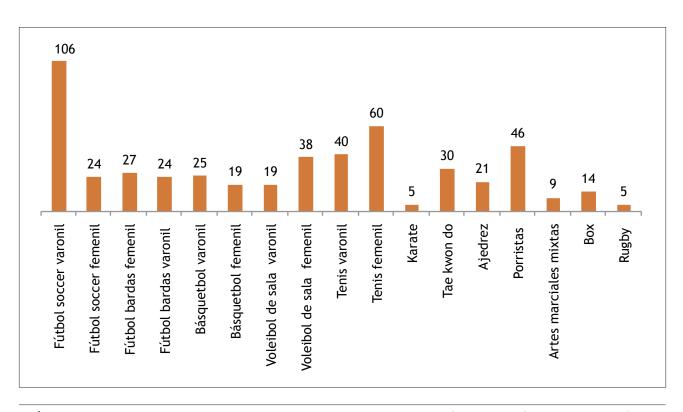
En este ciclo arrancamos con la escuela de fútbol soccer Leones Negros, en ella participan niños de seis a doce años, en su mayoría hijos de trabajadores de la Universidad. También contamos con la liga interna de fútbol semestral en la que participan 180 alumnos por semestre. Para los trabajadores universitarios se organizó el torneo de fútbol con la participación de ocho equipos, siete de otros centros universitarios y el torneo de básquetbol con igual número de participación.

TABLA 78

Resultados del Torneo Intercentros, 2011.

| Disciplina               | Lugar                         | Disciplina                | Lugar                         |
|--------------------------|-------------------------------|---------------------------|-------------------------------|
| Fútbol soccer varonil    | Las finales a jugarse en 2012 | Taekwondo                 | 3 oro, 2 plata, 5 bronce      |
| Fútbol soccer femenil    | Las finales a jugarse en 2012 | Ajedrez                   | Plata                         |
| Fútbol bardas femenil    | Las finales a jugarse en 2012 | Voleibol de playa varonil | Eliminado en primera ronda    |
| Fútbol bardas varonil    | Las finales a jugarse en 2012 | Voleibol de playa femenil | Plata                         |
| Basquetbol varonil       | Las finales a jugarse en 2012 | Atletismo                 | Eliminado en primera ronda    |
| Basquetbol femenil       | Las finales a jugarse en 2012 | Natación                  | 3 oro, 2 plata                |
| Voleibol de sala varonil | Las finales a jugarse en 2012 | Handball femenil          | Las finales a jugarse en 2012 |
| Voleibol de sala femenil | Las finales a jugarse en 2012 | Halterofilia              | Oro                           |
| Tenis varonil            | Las finales a jugarse en 2012 | Fútbol soccer varonil     | Las finales a jugarse en 2012 |
| Tenis femenil            | Las finales a jugarse en 2012 | Fútbol soccer femenil     | Las finales a jugarse en 2012 |
| Karate                   | 2 oros, 1 plata               |                           |                               |

Fuente: Coordinación de Extensión. Fecha de corte: febrero de 2012.



GRÁFICA 47 | alumnos inscritos en talleres deportivos, 2011. Fuente: Coordinación de Extensión. Fecha de corte: febrero de 2012.

## Cátedra UNESCO «Género, Liderazgo y Equidad»

La cátedra UNESCO «Género, Liderazgo y Equidad» inició gracias a la propuesta del entonces Rector de la Universidad de Guadalajara el Lic. José Trinidad Padilla López en 2004. El CUCEA expresó su intención de ser la sede de la cátedra, comprometiéndose a brindar todas las facilidades para su buen desarrollo. La solicitud fue aceptada y se otorgó, para tal motivo, un convenio por dos años. La Dra. Elia Marúm Espinosa fue aceptada como Coordinadora (*Chairholder*).

La misión de la Cátedra UNESCO «Género, Liderazgo y Equidad» es contribuir al desarrollo de la cultura de la equidad de género y fomentar la superación educativa de las mujeres, para que con el fortalecimiento de su participación y reconocimiento en procesos de construcción del conocimiento, de investigación científica, de gestión económica y social, asegure el logro del liderazgo de la mujer en el desarrollo equitativo de la sociedad jalisciense y mexicana.

Los objetivos que plantea la cátedra son:

- Contribuir desde la perspectiva femenina al desarrollo de una sociedad regional y nacional más democrática, igualitaria y plural.
- Promover la participación de las mujeres en la gestión y el liderazgo social, político, científico en el nivel estatal, regional y nacional.
- Desarrollar programas y proyectos que aseguren e impulsen la cultura de la equidad de género y el irrestricto respeto a los derechos de las mujeres y hombres, en el marco de la ética y los valores de la equidad y la igualdad, reflejados en el marco normativo de las organizaciones e instituciones.
- Aportar al desarrollo sustentable de Jalisco y de México desde la perspectiva de la equidad de género y la equidad social.
- Realizar estudios tanto en organizaciones educativas como empresariales sobre calidad de vida laboral y estudiantil, con el fin de implementar estrategias para mejorar su calidad de vida.
- Promover la cooperación y solidaridad de las mujeres emprendedoras que participan en la toma de decisiones y en las actividades científicas y académicas, para apoyar a las mujeres en sectores menos favorecidos.

En 2011, entre las principales actividades desarrolladas en el marco de la cátedra podemos mencionar la participación en la conformación de la Global Network of UNESCO Chairs on Gender cuya presidencia y coordinación está en la Facultad de Estudios Latinoamericanos (FLACSO) en Buenos Aires, Argentina, y se ha participado en las sesiones virtuales para la

planeación y coordinación de actividades (http://www.catunescomujer.org/globalnetwork/esp/quienes-somos.html); además, se publicaron los artículos «Presupuesto con enfoque de género» y «Hacia un presupuesto con enfoque de género en las universidades públicas»; se colaboró apoyando a la Cátedra UNESCO Derechos Humanos para la organización y realización de las Clínicas de Derechos Políticos Electorales, para candidatas y mujeres interesadas en puestos políticos.

Se participó en las Clínicas de Derechos Políticos Electorales, realizadas los días 8 y 9 de septiembre en el CUCEA con el tema «El financiamiento público de los partidos políticos nacionales para el desarrollo del liderazgo político de las mujeres». Se logró la colaboración conjunta con Petróleos Mexicanos para la organización y realización de la conferencia «Sensibilización de Género», impartida por Alma Delia Huitrón Enríquez y Ana Bárbara Gutiérrez Guzmán, llevada a cabo en el auditorio del Centro de Recursos Informativos del CUCEA, el día 6 de octubre. La directora de la cátedra colaboró como miembro del Consejo Consultivo del Instituto Municipal de las Mujeres en Guadalajara. Se dio asesoría al Instituto Jalisciense de las Mujeres y a diversas universidades nacionales y extranjeras para la inclusión de la perspectiva de género en la gestión y cultura institucional; y se participó en diversas ponencias y conferencias en el marco de la cátedra.

Instituto para el Desarrollo de la Innovación y la Tecnología en la Pequeña y Mediana Empresa (IDITpyme)

El 25 de junio de 2004 se fundó el Instituto para el Desarrollo y la Innovación de la Tecnología para la pequeña y mediana empresa (IDITpyme) del CUCEA. Su formalización fue resultado de la evolución de un programa que se había mantenido vigente desde marzo de 1994, en el que un grupo de profesores se interesó por el cambio que tendrían que experimentar las pequeñas empresas frente a la inminente entrada del Tratado de Libre Comercio con Norteamérica (TLCAN). Entre las empresas, el impacto del programa creció hasta llamar la atención de cámaras y organismos empresariales.

El instituto trabajó en ese entonces con la Asociación de Fabricantes de Muebles de Jalisco (Afamjal), el Instituto Tecnológico del Plástico y las empresas asociadas a él, Careintra, y la Cámara de la Industria de Alimentos. De esta última surgió, en 2004, la inquietud de apoyar a todas las empresas de una de sus secciones, la de Agua Purificada y Hielo. Este fuerzo fue apoyado por el Coecytjal, para convertirse después en el Programa de Vinculación Empresa Universidad (Provemus). Al igual que en la vinculación con empresas, el instituto ha participado en proyectos de investigación básica y aplicada con instituciones nacionales e internacionales.

Durante 2011, el área de consultoría del IDITpyme firmó un convenio de colaboración con el Fondo Jalisco de Fomento Empresarial y el Consejo Estatal de Ciencia y Tecnología de Jalisco para brindar el servicio de consultoría empresarial bajo el Programa de Vinculación Empresa-Universidad. En dicho programa se logró dar servicio a cuarenta empresas de múltiples industrias, tanto en aspectos de elaboración de estudios de mercado, sistemas de calidad, documentación de procesos, estudios de factibilidad de proyectos, entre otras acciones. Asimismo, gracias a este programa se ha logrado instruir a 120 estudiantes del CUCEA en labores de consultoría y asesoría empresarial. Es mediante la labor de consultoría que el CUCEA logra refrendar su compromiso hacia la comunidad empresarial del Estado.

El área de propiedad intelectual e inteligencia competitiva trabaja con empresas de la región así como a nivel internacional. Se especializa en proporcionar información técnica fundamental para que dichas empresas tomen decisiones acertadas en diversas áreas tecnológicas como alimentos, ciencias de la salud, equipo médico, jabones y detergentes y telecomunicaciones. El año pasado el IDITpyme hizo el registro de cinco signos distintivos y consiguió apoyos para que una empresa pueda registrar ocho patentes y tres modelos de utilidad, todas, figuras establecidas dentro de la Ley de Propiedad Industrial, y todas, creaciones jaliscienses. De igual forma apoyó a quince empresas en la elaboración de reportes de inteligencia competitiva, con tópicos tan diversos como prácticas de comercio exterior en Estados Unidos, la introducción de productos dietéticos a mercados españoles o la posibilidad de generar una nueva prótesis de columna.

Convenios realizados en 2011 del área PRESEA:

- Convenio con la Unidad de Servicio Social para el ingreso de 82 alumnos para la realización de su servicio social con una duración de seis meses, de abril a octubre de 2011.
- Convenio con la Unidad de Servicio Social para el ingreso de 45 alumnos para la realización de su servicio social con una duración de seis meses, de octubre de 2011 a abril de 2012.

El área de capacitación inició el proyecto Cursos Dinámicos, ofertando cuatro cursos sobre Propiedad Intelectual y Consultoría durante el año.

En 2011 se realizaron diversas actividades de integración, difusión y generación de nuevo conocimiento a través de la vinculación con otros cuerpos académicos de la universidad y a nivel nacional e internacional. Se realizó, a principios de año, un taller para sentar las bases del intercambio de conocimiento sobre empresas de base tecnológica entre académicos de la Universidad de Vancouver, diversas universidades de Estados Unidos, la Ciudad de México y la Universidad de Guadalajara. Asimismo, se participó en dos convocatorias de Conacyt, y se ganó una del programa de Fondos Mixtos, por un monto de dos y medio millones de pesos.

Actualmente se trabaja en conjunto con la Seproe y el Coecytjal en un proyecto de evaluación de *clusters* en Jalisco. Asimismo, se logró tener la arquitectura, tanto técnica como de participación, entre los investigadores nacionales para conformar la Red de Investigadores en Pequeña y Mediana Empresa.

## Centro Internacional de Excelencia Empresarial (CIEE)

El cie fue constituido en el año 2008 con el objetivo de incentivar la vinculación empresauniversidad. Este centro busca la generación de beneficios positivos para la sociedad (grupos de interés externos e internos), académicos, personal administrativo y estudiantes, proporcionando alternativas para la obtención de mejores remuneraciones al personal del CIEE. Además, es una opción de capacitación (en aspectos de consultoría) e incentiva la vinculación entre estudiantes y egresados con el sector empresarial, ya sea para la obtención de empleo o para la creación de nuevas empresas. Las empresas se han visto beneficiadas al recibir asesoría y capacitación especializada. Los servicios que otorga el CIEE son: consultoría, capacitación, incubación, investigación y vinculación a través de prácticas profesionales.

Las actividades desarrolladas del mes enero a diciembre de 2011 se han orientado a la capacitación empresarial, incubación y actividades de investigación aplicada al sector empresarial. Es importante mencionar que ha habido mayor demanda de los servicios proporcionados por el CIEE, por lo cual se decidió contratar a tres personas más en el mes de agosto (una persona como responsable del área de incubación-consultoría; otra en el área de sistemas de información y una recepcionista).

Este año se pretende obtener la certificación en calidad por parte de SBDCmx, con la finalidad de asegurar que las actividades que realiza el centro cumplan con estándares internacionales, ya que la metodología y los procesos implementados son fundamentados en los centros para el desarrollo de empresas en Estados Unidos.

# Capacitación empresarial e incubación

# Secretaría de Promoción Económica (Seproe)

Se presentaron ante la Seproe (cuatro) propuestas de capacitación en la convocatoria de Productividad Jalisco 2012; una de ellas cuenta con un fondo de 440 mil pesos para impartir cuatro Diplomados en Creación y Desarrollo de Negocios en la Zona Metropolitana de Guadalajara, como dentro del estado de Jalisco, con la finalidad de consolidar y/o generar nuevas empresas, promover el autoempleo y la creación de nuevos empleos.

El número total de participantes será de 120 emprendedores entre los cuatro diplomados, dos de ellos iniciaron el pasado 24 de marzo en CUCEA. Es importante mencionar que el valor total del proyecto es de un millón 580 mil pesos, con un financiamiento que consiste en 440 mil pesos por parte de la Seproe; 600 mil pesos por parte de la Universidad de Guadalajara, a través de su infraestructura, y con una aportación de 540 mil pesos del sector empresarial.

## Diplomado en Creación y Desarrollo de Negocios

Se imparte al amparo del convenio de colaboración celebrado entre la Seproe y la Universidad de Guadalajara. Su objetivo fue impartir once diplomados en la Zona Metropolitana de Guadalajara como dentro del Estado de Jalisco. El número total de participantes asciende a 310, además de becar a 38 participantes a lo largo del diplomado (33 becados y 4 oyentes). Es importante mencionar que se logró la elaboración de 270 planes de negocios por los participantes.

## Seminario la Nueva Justicia Ambiental, Retos para el Sector Económico

El presente seminario fue organizado en conjunto con la licenciatura en Economía Ambiental, con la finalidad de dar a conocer el nuevo sistema de responsabilidad ambiental y sus implicaciones en caso de incumplimiento. Está dirigido a estudiantes, docentes y empresarios, a quienes les permitirá realizar una planeación acertada en materia ambiental y originar un impacto positivo en la región.

## Capacitación para formación de consultores

Se otorgará capacitación a consultores del CUCEA con la finalidad de que asesoren a emprendedores para la elaboración de plan de negocios. El propósito es estandarizar los criterios y asegurar que sean de calidad. Este seminario se llevará a cabo el próximo sábado 1 de octubre en el Hotel Villa Primavera, se espera la asistencia de 25 a 30 participantes.

#### Reunión nacional SBDCMX

El pasado 7, 8 y 9 de diciembre, Guadalajara fue sede de la reunión nacional de la Asociación Mexicana de Centros para el Desarrollo de la Pequeña Empresa, donde se capacitó a 150 consultores-académicos de las distintas universidades del país con la finalidad de compartir metodologías para el desarrollo empresarial.

## Incubación de empresas

En la convocatoria mencionada se obtuvieron fondos para pago a consultoría empresarial (diez empresas) en la incubadora de empresas del CUCEA por un importe de 126 mil pesos, además de un apoyo total de 566 mil pesos por parte de la Seproe.

Cabe mencionar que se realizó la incubación de diez nuevas empresas al inicio del año 2012. Se pretenden generar por lo menos veinte empleos más durante el año. En este mismo periodo se espera incubar otras diez empresas con la finalidad de capacitar y asesorar a los emprendedores así como de promover la creación de más empleos.

En enero de 2012 ingresó el apoyo de 122 mil 500 pesos para el pago a consultores, otorgado por la Seproe. Además, se espera la validación de la Secretaria de Economía en el Sistema Nacional de Incubación durante el mes de marzo de 2012.

Se realizó la incubación de cinco empresas en el año 2011, de acuerdo a lo siguiente:

TABLA 79
Incubación de empresas, CIEE, 2011.

| Categoría        | Año 2011 |
|------------------|----------|
| Empresas creadas | 5        |
| Empleos          | 10       |
| Detentes         | 0        |

Se realiza un esfuerzo para lograr la convocatoria de incubación de empresas durante el mes de septiembre. Se espera una demanda positiva para este tipo de servicios ya que se convocará a los egresados del Diplomado en Creación en Desarrollo de Negocios.

El departamento del abogado general realiza el proceso de firmas del convenio con la Seproe para la obtención de recursos por 120 mil pesos para el pago de consultores.

Se obtuvo la validación del modelo Jalisco Emprende por parte de la Secretaria de Educación Pública, por ello, el próximo año procederemos con la solicitud de validación del Sistema de Incubación Nacional, avalado por la Secretaría de Economía. Se busca ser organismo certificador de competencias para el desarrollo de consultores especializados en incubación.

# Investigación aplicada

Centro de Investigación Científica y Educación Superior de Ensenada, BC (CICESE)

En el mes de febrero concluyó la investigación para la empresa Tecnoplades, SA de CV, con la finalidad de contribuir a la conformación del plan estratégico y de negocios de CICESE. El importe total final del contrato de prestación de servicios ascendió a 272 mil pesos.

International Tropical Timber Organization (ITTO)

El 5 de marzo del presente año finalizó la investigación sobre Industrialización, comerciali-

zación y manejo sostenible de diez especies nativas mexicanas, en conjunto con los centros temáticos de la Universidad de Guadalajara, como son el CUCBA, el CUCEI y el CUAAD, en los estados de Yucatán, Quintana Roo y Campeche. Las instituciones que colaboran son:

- International Tropical Timber Organization (ITTO)
- Oregon State University
- Universidad de Hamburgo
- Los empresarios fabricantes de artículos de madera en los estados mencionados.

#### Servicio social

De acuerdo con la normatividad de nuestros programas de estudio, se asigna plaza de servicio social a los alumnos que tengan el 60% de los créditos académicos de su carrera. A partir del ciclo 2011 B, la administración del servicio social se realiza a través del Sistema Integral de Información y Administración Universitaria (SIIAU) por concurso abierto y con base en el promedio escolar y en el catálogo de programas autorizados por el Consejo de Centro.

En el periodo del informe se promovió y se efectuó el registro de programas en SIIAU para que los alumnos del CUCEA pudieran llevar a cabo el servicio social en instituciones gubernamentales, no gubernamentales y educativas. Mediante esta actividad el CUCEA incide directamente en los sectores mencionados y representa un mecanismo de vinculación importante así como una actividad formativa adicional para los estudiantes.

Es importante destacar que el volumen de solicitudes de servicio social va en incremento y ello puede significar mejores índices de titulación en el futuro próximo al ampliar las asignaciones en las diferentes carreras del centro. Los estudiantes con mayor demanda son los de la carrera de Contaduría que este año representó un 24.5% de las asignaciones.

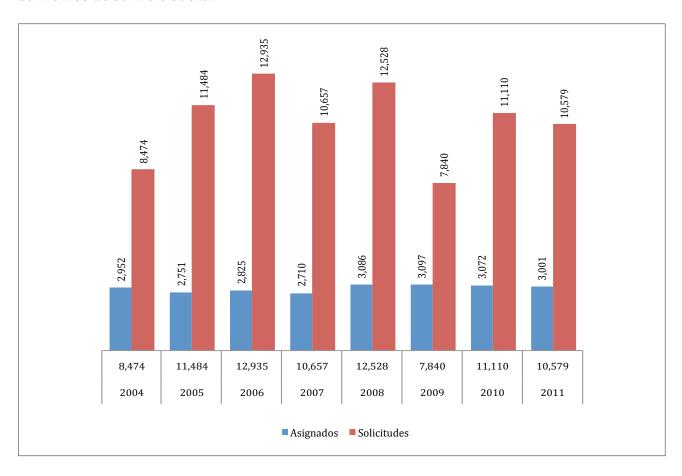
TABLA 80

Demanda y asignación de prestadores de servicio social por carrera, 2007-2011.

|   | 200         | )7        | 200         | 18        | 20          | 09        | 201         | LO        | 201         | .1        |
|---|-------------|-----------|-------------|-----------|-------------|-----------|-------------|-----------|-------------|-----------|
| Licenciatura  | Solicitudes | Asignados |
| Contaduría Pública  | 2140        | 656       | 1905        | 775       | 1436        | 762       | 1911        | 758       | 1700        | 738       |
| Economía  | 662         | 118       | 879         | 143       | 564         | 123       | 719         | 103       | 759         | 103       |
| Turismo   | 1076        | 301       | 1533        | 310       | 754         | 340       | 1199        | 337       | 1087        | 330       |
| Administración  | 1683        | 411       | 2037        | 501       | 1351        | 546       | 1854        | 526       | 1733        | 511       |
| Negocios Internacionales  | 998         | 416       | 1202        | 478       | 956         | 441       | 1239        | 449       | 1133        | 439       |
| Administración Financiera y Sistemas                                | 991         | 123       | 1205        | 159       | 832         | 161       | 949         | 154       | 899         | 151       |
| Recursos Humanos  | 778         | 128       | 1043        | 122       | 551         | 115       | 870         | 147       | 853         | 137       |
| Mercadotecnia   | 1068        | 439       | 1232        | 475       | 691         | 477       | 1226        | 451       | 1228        | 448       |
| Sistemas de Información   | 1261        | 118       | 1492        | 123       | 705         | 132       | 1095        | 120       | 1115        | 117       |
| Administración Guberna-<br>mental y Políticas Públi-<br>cas Locales |             |           |             |           |             |           | 48          | 27        | 72          | 27        |
| Totales   | 10657       | 2710      | 12528       | 3086      | 7840        | 3097      | 11110       | 3072      | 10579       | 3001      |

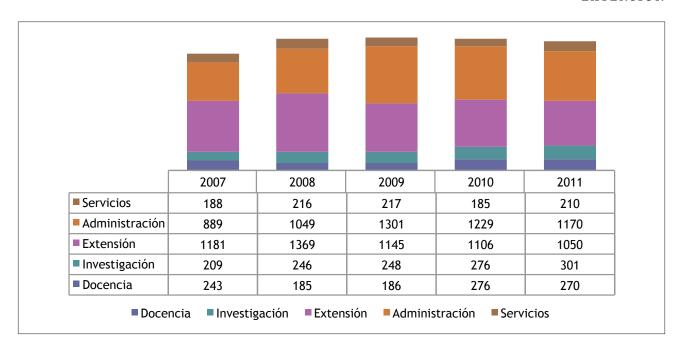
Fuente: Coordinación de Extensión. Fecha de corte: febrero de 2012.

La gráfica muestra cómo la demanda de servicio social hacia el centro prácticamente es mayor en un 300% que la capacidad que tenemos para asignar estudiantes en nuestros diferentes convenios de servicio social.



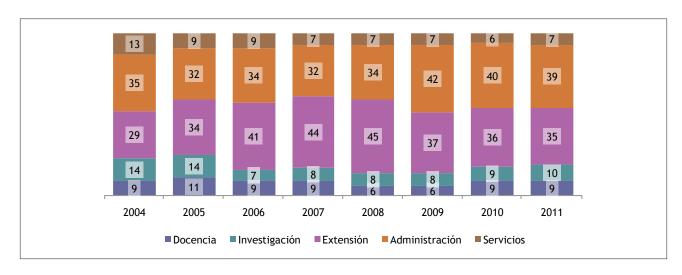
GRÁFICA 48 | demanda y asignación de prestadores de servicio social, 2004-2011. Fuente: Coordinación de Extensión. Fecha de corte: febrero de 2012.

La siguiente gráfica muestra el volumen de estudiantes asignados por área de servicio social. Podemos apreciar que las principales categorías corresponden a administración y extensión. La primera está vinculada con apoyos a los sectores productivos, lo que refleja una pertinencia importante de las asignaciones de prestadores de servicios.



GRÁFICA 49 | distribución de prestadores de servicio social por área, 2004-2011. Fuente: Coordinación de Extensión. Fecha de corte: febrero de 2012.

La expedición de constancias de terminación de Servicio Social se descentralizó a partir de agosto de 2009. Con ello, se facilitó a los estudiantes la gestión de su trámite. En el año 2011 aumentó un 4.4% el número de trámites en comparación al año anterior, lo que fortaleció de manera significativa los procesos de titulación en el CUCEA.



GRÁFICA 50 | distribución porcentual de prestadores de servicio social por área, 2004-2011. Fuente: Coordinación de Extensión. Fecha de corte: febrero de 2012.

#### Difusión

Durante el presente informe de actividades se realizaron trece ruedas de prensa en coordinación con la Dirección General de Medios de la Universidad de Guadalajara. Asimismo, se concertaron 202 entrevistas en medios de comunicación a profesores, investigadores y especialistas del CUCEA sobre temas económico-administrativos de interés social.

En el portal de nuestro Centro Universitario se publicaron 525 notas informativas de los eventos más sobresalientes efectuados durante 2011. De igual manera, se grabaron y editaron 654 spots y programas para el canal de televisión del CUCEA, con el fin de mantener informada a la comunidad universitaria sobre temas relevantes y de actualidad como noticieros, videos educativos y capsulas históricas.

A continuación se presenta un listado de actividades realizadas en materia de difusión en el periodo del presente informe:

- Elaboración de 115 carteles, folletos invitaciones y trípticos de eventos académicos, sociales, culturales y deportivos.
- Grabación de 128 eventos organizados por las diferentes dependencias del CUCEA.
- Creación de un acervo de 24 mil 567 fotografías.
- Tramitación de 384 solicitudes de *banners* informativos dirigidos a la comunidad CUCEA y al público en general.
- Organización de eventos denominados Expo venta del libro continuo, consistente en la compra y adquisición de libros de texto usados, por parte de los alumnos, a un costo accesible.
- Con respecto a la difusión de los eventos realizados en CUCEA, se publicaron 67 notas, 15 artículos, 2 entrevistas, 42 impactos para su publicación a través de la Gaceta Universitaria, CUCEA TV, banners del portal CUCEA e invitaciones electrónicas.
- Promoción de los eventos realizados a través de la publicación en vitrinas de 363 carteles alusivos a diversos eventos celebrados en CUCEA.
- Se creó una sección en Podcast UdeG, exclusivo del CUCEA, en donde hasta la fecha se han subido 9 eventos en video.
- Se abrió una página del CUCEA en la red social denominada Facebook cuyo objetivo principal es mantener contacto directo con la comunidad.
- Se creó una cuenta de red social Twitter donde se publican los diversos eventos realizados dentro y fuera del CUCEA.

TABLA 81

Ruedas de prensa e invitaciones especiales a los medios de comunicación, 2011.

| Tema   | Participantes  |
|--|--|
|  | Dr. José Lorenzo Santos Valle<br>Departamento de Economía  |
| Perspectivas económicas,<br>de empleo y fiscales para 2011<br>(Jueves 13 de enero)                                   | Mtro. Martín Jaime Peña Guerrero<br>Departamento de Impuestos  |
|  | Mtro. Enrique Cuevas Rodríguez<br>Departamento de Métodos Cuantitativos                                    |
|  | Dr. Adrián de León Arias<br>Secretario Académico del CUCEA   |
| Dificultades y oportunidades<br>de los nuevos negocios<br>(Miércoles 19 de enero)                                    | Mtra. Sandra Rosas Mercado<br>Coordinadora del Centro Internacional de Excelencia Empresarial<br>del CUCEA |
|  | Mtro. Ernesto Soriano Orozco<br>Incubación y Emprendurismo de Negocios de Seproe                           |
|  | Dr. Marco Antonio Cortés Guardado<br>Rector General de la UdeG   |
| Construcción del nuevo edificio<br>de posgrados e inauguración<br>de diversas instalaciones<br>(Viernes 11 de marzo) | Mtro. Itzcóatl Tonatiuh Bravo Padilla<br>Rector del CUCEA  |
| (Viernes 11 de maizo)  | Ing. Salvador Uribe Avín<br>Director general de CAPECE-Jalisco   |
|  | Ricardo Sandoval Villalobos<br>Programa de Arte y Cultura del CUCEA  |
| Festival Vive Cultura 2011 del CUCEA (Martes 22 de marzo)  | César Barrios<br>Cabaret Capricho  |
|  | Frankie Mares<br>Troker  |
|  | Mtro. Itzcóatl Tonatiuh Bravo Padilla<br>Rector del CUCEA  |
| II Congreso Internacional<br>de Jóvenes Universitarios<br>(31 de marzo)  | Marco Tulio Daza<br>Coordinador general del cเมน   |
|  | Esmeralda Correa Cortéz<br>Coordinadora general del cเมน   |

### TABLA 81 (CONTINUACIÓN)

Ruedas de prensa e invitaciones especiales a los medios de comunicación, 2011.

| Tema  | Participantes   |
|---|---|
|   | Dr. Willy Walter Cortez Yactayo<br>Coordinador de la Maestría en Economía     |
| "Victimización en la Zona Metropolitana<br>de Guadalajara"<br>(Martes 17 de mayo)                 | Dr. Mauricio Ramírez Grajeda<br>Departamento de Métodos Cuantitativos         |
|   | Mtra. María del Socorro Padilla Romo<br>Departamento de Métodos Cuantitativos |
| "Balance y perspectiva semestral<br>de la Canasta básica 2011"<br>(Martes 12 de julio)            | Mtro. Héctor Luis del Toro Chávez<br>Departamento de Métodos Cuantitativos    |
|   | Dr. Javier Orozco Alvarado<br>Jefe del Departamento de Turismo                |
| "Jalisco en el Año del Turismo<br>en México y los Panamericanos"<br>(Martes 20 de septiembre)     | Mtro. Ramón Godínez Ortiz<br>Departamento de Turismo                          |
|   | Dr. Salvador Gómez Nieves<br>Departamento de Turismo                          |
| Toma de protesta del  | Dr. Marco Antonio Cortés Guardado<br>Rector General de la UdeG                |
| Dr. Luis F. Aguilar Villanueva<br>como director del Instituto<br>de Políticas Públicas y Gobierno | Mtro. Itzcóatl Tonatiuh Bravo Padilla<br>Rector del CUCEA                     |
| (Lunes 26 de septiembre)  | Dr. Luis F. Aguilar Villanueva  |
|   | Dra. Edith Jiménez Huerta<br>INESER-CUCEA                                     |
| Expansión urbana: problemas y alternativas (Lunes 31 de octubre)                                  | Dr. Heriberto Cruz Solís<br>CUCSH   |
|   | Dra. Adriana Fausto Brito<br>CUAAD  |

**TABLA 81 (CONTINUACIÓN)** 

Ruedas de prensa e invitaciones especiales a los medios de comunicación, 2011.

| Tema   | Participantes  |  |  |
|--|--|--|--|
| Impacto del derrame de aguas residuales<br>en la zona del Bajío de Zapopan   | Dr. Salvador Peniche Camps<br>Departamento de Economía- CUCEA  |  |  |
| (Viernes 11 de noviembre)  | Dr. Manuel Guzmán Arroyo<br>CUCBA  |  |  |
|  | Dr. Ricardo Arechavala Vargas<br>Director del IDITPYME- CUCEA  |  |  |
| Jalisco, líder en el impulso<br>de <i>clusters</i> industriales<br>(Miércoles 23 de noviembre)                                 | Dra. Mónica Ballescá Ramírez<br>Directora General de Planeación-Seproe   |  |  |
|  | Mtro. Einer López López<br>Director de Vinculación del Coecytjal   |  |  |
|  | Mtro. Itzcóatl Tonatiuh Bravo Padilla<br>Rector del CUCEA  |  |  |
|  | Ing. Eugenio Godard Zapata<br>Director General del Campus Tecnológico IBM GDL  |  |  |
| Apertura del Centro de Exploración Mundial<br>en Soluciones<br>para Ciudades Inteligentes IBM-UdeG<br>(Jueves 15 de diciembre) | Mtro. Manuel Ávalos Vega<br>Líder técnico del proyecto del Centro de Exploración Mundial<br>en Soluciones para Ciudades Inteligentes   |  |  |
| (Jueves 13 de diciembre)   | Mtra. Bárbara Judith Baena Zúñiga<br>Embajadora Universitaria de івм para la udeg  |  |  |
|  | Dr. Víctor M. Larios Rosillo<br>Coordinador del Doctorado en Tecnologías de Información y<br>responsable técnico del proyecto IBM-UdeG |  |  |

Fuente: Coordinación de Extensión.

# Secretaría de Vinculación y Desarrollo Empresarial

La Secretaría de Vinculación y Desarrollo Empresarial es la dependencia responsable de dirigir y evaluar las actividades de vinculación relacionadas con el desarrollo empresarial y el funcionamiento, operación y desarrollo de las empresas universitarias. Las empresas universitarias son: Proulex-Comlex, Centro de Estudios para Extranjeros, Club Deportivo, Productora de Cine y

TABLA 82

Balances del Corporativo de Empresas Universitarias, 2001-2011.

| _   | Utilidad o pérdida (miles de pesos) |                     |           |           |  |  |
|---|-------------------------------------|---------------------|-----------|-----------|--|--|
| Empresa   | 2001                                | 2002                | 2003      | 2004      |  |  |
| Centro de Estudios para Extranjeros   | 1,812.00                            | 966                 | 2,858.78  | 3,588.43  |  |  |
| Club Deportivo Universidad de Guadalajara, AC   | 1,980.00                            | 4,722.00            | 5,319.50  | 3,624.28  |  |  |
| Editorial Universitaria   | -                                   | -                   | 127.02    | -416.6    |  |  |
| Empresa Servicios Universitarios  | 1,077.00                            | 2,444.00            | 1,953.74  | 4,107.85  |  |  |
| Feria Internacional del Libro de Guadalajara  | 1,330.00                            | 2,162.00            | 6,613.14  | 8,030.76  |  |  |
| Hotel Villa Montecarlo  | 700                                 | 471                 | 592.98    | 1,022.11  |  |  |
| Hotel Villa Primavera   | 2,375.00                            | 2,952.00            | 4,095.43  | 3,737.55  |  |  |
| Operadora Parque Industrial Belenes   | -                                   | -                   | 555.23    | 2,315.19  |  |  |
| Sistema Corporativo Proulex-Comlex  | 9,764.00                            | 5,979.00            | 6,043.55  | 8,330.50  |  |  |
| Centro de Estudios de Opinión   | -2,499.00                           | -2,499.00 -6,678.00 |           | -         |  |  |
| Posta Zootécnica Rancho La Cofradía   | -1,999.00                           | -2,205.00           | -2,218.65 | -         |  |  |
| Viajes Universidad de Guadalajara, SA (UDECEL)  | 199                                 | 35                  | -176.62   | -39.1     |  |  |
| Insignia (UNICLUB)  | -                                   | -                   | -         | 1,056.79  |  |  |
| Operadora Auditorio Metropolitano   | -                                   | -                   | -         | -         |  |  |
| Operadora de Estacionamientos   | -                                   | -                   | -         | -         |  |  |
| Casa Productora de Cine, Televisión,<br>Distribución y Entretenimiento                  | -                                   | -                   | -         | -         |  |  |
| Inmobiliaria Universitaria  | -                                   | -                   | -         | -         |  |  |
| Publicidad y Diseño   | -                                   | -                   | -         | -         |  |  |
| Empresa Desarrolladora<br>de Software Empresarial y de Negocios                         | -                                   | -                   | -         | -         |  |  |
| Empresa IMPRO Promotora de Espectáculos   | -                                   | -                   | -         | -         |  |  |
| Empresa Operadora Promotora Deportiva<br>Leones Negros de la Universidad de Guadalajara | -                                   | -                   | -         | -         |  |  |
| Red de Gasolinera Universitarias, SA de CV  | -                                   | -                   | -         | -         |  |  |
| Total   | 14,739.00                           | 10,848.00           | 21,062.35 | 35,357.76 |  |  |

|           | Utilidad o pérdida (miles de pesos) |           |           |                  |           |           |  |  |
|-----------|-------------------------------------|-----------|-----------|------------------|-----------|-----------|--|--|
| 2005      | 2006                                | 2007      | 2008      | 2009             | 2010      | 2011      |  |  |
| 2,168.55  | 1,439.25                            | 1,536.32  | 948.93    | 123.03           | -23.69    | -4380.96  |  |  |
| 3,278.38  | 3,127.68                            | 3,129.31  | 3,975.37  | 4,667.49         | 3,017.77  | 2,159.27  |  |  |
| 583.79    | 38.81                               | 252.12    | 1,035.64  | 1,670.56         | 1,867.70  | 2,017.17  |  |  |
| 320.64    | 4,787.03                            | 2,285.95  | 3,420.65  | 3,092.06         | 3,970.70  | 5,276.62  |  |  |
| 7,370.73  | 7,862.42                            | 6,850.09  | 12,977.23 | 11,003.20        | 8,273.30  | 8,435.06  |  |  |
| 986.99    | 461.03                              | 1,171.44  | 502.35    | 198.8            | 57.99     | -2007.54  |  |  |
| 2,762.47  | 3,086.98                            | 4,021.90  | 3,052.70  | 407.42           | 1,694.64  | 1,822.91  |  |  |
| 2,219.09  | 3,770.61                            | 2,379.62  | -2,313.02 | 27.24            | 952.72    | 682.22    |  |  |
| 12,188.70 | 13,149.97                           | 15,237.54 | 20,708.01 | 21,007.42        | 22,251.05 | 23,092.97 |  |  |
| -         | -                                   | -         | -         | -                | -         | -         |  |  |
| -         | -                                   | -         | -         | -                | -         | -         |  |  |
| -206.56   | -403.81                             | -397.03   | 58.38     | -303.69          | -         | -         |  |  |
| 568.34    | -282.73                             | 302.57    | 551.49    | -673.05          | -1,402.95 | -1,012.57 |  |  |
| -         | -                                   | 50,830.62 | 23,707.33 | -6,438.93        | -3,058.37 | 2,580.88  |  |  |
| -         | -                                   | 598.22    | 1,189.86  | 1,981.76         | 1,097.32  | 1,282.87  |  |  |
| -         | -                                   | -2,207.86 | -977.56   | -1,672.32        | -1,594.12 | 884.88    |  |  |
| -         | -                                   | -1,588.38 | -1,962.73 | -2,768.83        | -3,119.00 | 3,109.24  |  |  |
| -         | -                                   | -1,202.71 | -         | -                | -         | -         |  |  |
| -         | -                                   | -         | -         | -947.58          | -129.02   | -257.98   |  |  |
| -         | -                                   | -         | -         | -3,794.70        | -2,312.10 | 966.98    |  |  |
| -         | -                                   | -         | -         | 2,994.60 -703.09 |           | -51.52    |  |  |
| -         | -                                   | -         | -         | -                | -130.15   | 108.53    |  |  |
| 32,241.12 | 37,037.24                           | 83,199.72 | 66,874.63 | 30,574.48        | 30,710.70 | 44,709.00 |  |  |

Fuentes: 2001-2008, Dr. Marco Antonio Cortés Guardado, Rector General Sustituto, Estadística Institucional, *Primer Informe de Actividades 2008-2010*, Universidad de Guadalajara. Coordinación del Corporativo de Empresas Universitarias.

Televisión, Leones Negros, Editorial Universitaria, Auditorio Metropolitano, Parque Industrial Belenes, Software Empresarial y de Negocios, Estacionamientos, Feria Internacional del Libro, Insignia, Hoteles, Espectáculos, Servicios para Universitarios e Inmobiliaria Universitaria.

## Corporativo de Empresas Universitarias

El Corporativo de Empresas Universitarias funciona con balances positivos en sus estados financieros, lo que generó utilidades para la Universidad de Guadalajara por más de 44 millones 709 mil pesos, en 2011.

## Feria Internacional del Libro (FIL)

La Feria Internacional del Libro continúa siendo una de las más importantes a nivel mundial y la más grande de Hispanoamérica. Entre sus logros están los siguientes:

TABLA 83

Numeralia de la Feria Internacional del Libro.

| Actividad   | 2010    | 2011    |
|---|---------|---------|
| Público asistente                                 | 609,251 | 659,898 |
| Editoriales                                       | 1,928   | 1,935   |
| Países representados en editoriales               | 43      | 43      |
| Profesionales del libro                           | 17,790  | 17,800  |
| Agentes literarios                                | 182     | 188     |
| Empresas que participaron en el Salón de Derechos | 102     | 103     |
| Asistentes a FIL Niños                            | 143,049 | 150,201 |
| Actividades de FIL Joven                          | 85      | 106     |
| Medios  | 487     | 501     |
| Representantes de medios acreditados              | 1,713   | 1,940   |
| Presentaciones de libros organizadas en la FIL    | 471     | 529     |
| Foros literarios                                  | 49      | 53      |
| Foros académicos                                  | 22      | 22      |
| Actividades artísticas y musicales                | 89      | 101     |
| Actividades para profesionales                    | 81      | 96      |

TABLA 83 (CONTINUACIÓN)

#### Numeralia de la Feria Internacional del Libro.

| Actividad  | 2010      | 2011                                |  |
|--|-----------|-------------------------------------|--|
| Premios y homenajes  | 14        | 14                                  |  |
| Patrocinadores y auspiciantes                                | 63        | 64 y seis<br>empresas colaboradoras |  |
| Páginas vistas en el sitio web durante los nueve días de FIL | 3′115,602 | 4′287,387                           |  |

Fuente: Secretaría de Vinculación y Desarrollo Empresarial.

### XHUDG-TV Canal 44

XHUDG-TV Canal 44 inició sus transmisiones oficiales el lunes 31 de enero de 2011, un par de semanas antes de cumplirse el plazo establecido por la Comisión Federal de Telecomunicaciones (Cofetel). El canal 44 tiene un alcance de transmisión dentro de la Zona Metropolitana de Guadalajara. XHUDG-TV Canal 44 obtuvo por parte de la Cofetel una «permisión» la cual no le permite comercializar sus espacios. Actualmente XHUDG-TV Canal 44 transmite su señal por aire y se sintoniza en el Canal 44 de la banda UHF (650-656 Mhz), también se puede seguir su transmisión en vivo a través de internet en la liga www.udgtv.com. Además, se tiene un acuerdo con la empresa Cosmored que distribuye la señal por sistema de cable a Puerto Vallarta, Nuevo Vallarta y Bahía de Banderas, con aproximadamente 4 mil suscriptores y 6 mil habitaciones hoteleras.

Recientemente se concretó una negociación para distribuir la señal por los sistemas de cable de Tuxpan y Tamazula, Jalisco, con aproximadamente 11 mil 300 suscriptores de 14 ciudades con lo que cubriremos gran parte del Sur de nuestro Estado.

XHUDG-TV Canal 44 es un canal diseñado para toda la familia, desde programación infantil hasta cine cultural clasificación «C». Desde el inicio transmite de las seis y media de la mañana a la una de la madrugada del día siguiente, lo cual da un total de 18 horas y media de programación diaria. A un año de haber iniciado transmisiones oficialmente, uno de los principales desafíos, además de la operación propia del canal, ha sido el socializar la nueva señal entre el potencial auditorio.

# Numeralia Canal 44 a un año de transmisiones:

- Horas de transmisión diaria: 18 horas 30 minutos
- Horas de transmisión semanal: 129 horas 30 minutos
- Horas de transmisión anual: 6 mil 734 horas
- Porcentajes de programas propios: 73%
- Porcentaje de programas externos: 25%
- Porcentaje de programas ofíciales: 1%
- Total de *spots* de apoyo transmitidos: 40,460
- Programas propios transmitidos con anterioridad en otros medios: 10
  - ▶ Esferas
  - ▶ Mundo Caracol
  - ▶ Tierra de Magia
  - ▶ La Vagoneta
  - ▶ La Brújula
  - Sexo Luego Existo
  - ▶ Red 15
  - ▶ En Guadalajara fue
  - Cápsula La Gaceta de la Universidad de Guadalajara
  - Cápsula Maestros Eméritos
- Estrenos de programas y cápsulas de producción propia durante el primer año: 23
  - ▶ Cadáver Exquisito
  - ▶ Cátedra Julio Cortázar
  - ▶ Ilegaliens
  - ▶ Psiqueteve
  - ▶ TV Médica
  - ⊳ Se va y se Corre
  - ▶ Minuto 44
  - ▶ Talento deportivo
  - ▶ Te lo platico
  - ▶ Ritmos con Historia

- ▶ Corto y Queda
- Cápsula Plan de Vuelo
- ▶ Nuestra Música
- ▶ En su Derecho
- ▶ Palco 44
- ▶ Videomatch
- Desde el Zoológico
- ▶ Mercados y Bolsillos
- ▶ Atmósferas
- ⊳ Corte 44
- ▶ Cápsula del Tiempo
- ▶ Corte de Caja
- ▶ Fútbol con Garra
- Coberturas especiales durante el primer año: 8
  - Informe de actividades del Rector general de la UdeG
  - ▶ Festival Internacional de Cine en Guadalajara
  - ▶ LéaLA
  - ▶ Papirolas
  - ▷ Día Mundial del Medio Ambiente
  - ▶ Elecciones del 3 de julio en cuatro Estados de la República
  - ▶ Feria Internacional del Libro en Guadalajara 2011
  - ▶ Foro Internacional sobre Televisión «TVMorfosis»
- Coproducciones realizadas: 3 series
  - La Lleva (Canal 44 con Canal Señal Colombia y Ministerio de Cultura de Colombia, Canal Paka Paka de Argentina y FUNGLODE de República Dominicana)
  - ▶ Arte-Shock (Canal 44 con TVUNAM)
  - ▶ Transparencia al aire (Canal 44 con ITEI)
- Cobertura especial de los partidos de los

Leones Negros: 26 partidos

 14 partidos de locales producidos por la Operadora de Televisión Abierta

- ▶ 12 partidos de visitantes producidos por TVC Deportes
- Películas y documentales transmitidos: 38
- Conciertos transmitidos: 33
- Alianzas Nacionales:
  - ▶ ANUIES (Asociación Nacional de Universidades
  - e Instituciones de Educación Superior)
  - ▶ RED (Red de Radiodifusoras y Televisoras

Educativas y Culturales de México)

- ⊳ Canal 22
- ▷ TVUNAM

- ▶ TVC Deportes
- ▶ Canal Judicial
- Alianzas Internacionales:
  - ▶ Asociación de Televisión Educativa Iberoamericana (ATEI)
  - ▶ Radio y Televisión Española (RTVE)
  - ▶ Ministerio de Cultura de Colombia
  - ⊳ BBC
  - ▶ Discovery Channel
  - NHK World (Televisión Pública de Japón)
  - ▶ Hispantv (Televisión Pública de Irán)

Todo el equipo con el que cuenta Canal 44 es profesional, con tecnología de punta y de las marcas más reconocidas a nivel mundial, lo que nos garantiza alta calidad, estabilidad, confiabilidad y soporte técnico.

# ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN

#### Personal administrativo

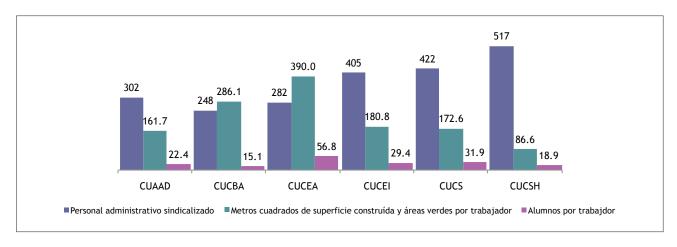
Al finalizar 2011 contamos con 292 plazas administrativas para apoyar diferentes actividades del CUCEA. Tales actividades son esenciales para el mantenimiento de las funciones básicas del Centro Universitario y resultan indispensables para el desarrollo de nuestras funciones académicas.

TABLA 84
Personal administrativo por áreas, 2004-2011.

|                                    | 20       | 04         | 20       | 05         | 20       | 06         | 20       | 07         | 20       | 08         | 20       | 09         | 20       | 10         | 20       | 11         |
|------------------------------------|----------|------------|----------|------------|----------|------------|----------|------------|----------|------------|----------|------------|----------|------------|----------|------------|
| Áreas                              | Cantidad | Porcentaje |
| Administración<br>CUCEA            | 228      | 77.3       | 226      | 77.4       | 222      | 75.8       | 214      | 73.5       | 211      | 78         | 215      | 74.9       | 224      | 75.7       | 223      | 76%        |
| División<br>de Contaduría          | 22       | 7.46       | 22       | 7.53       | 22       | 7.51       | 23       | 7.9        | 22       | 7          | 20       | 6.97       | 20       | 6.76       | 20       | 7%         |
| División de Economía<br>y Sociedad | 22       | 7.46       | 22       | 7.53       | 24       | 8.19       | 25       | 8.59       | 26       | 7          | 24       | 8.36       | 23       | 7.77       | 23       | 8%         |
| División de Gestión<br>Empresarial | 23       | 7.8        | 22       | 7.53       | 25       | 8.53       | 29       | 9.97       | 27       | 8          | 28       | 9.76       | 29       | 9.8        | 26       | 9%         |
| Total                              | 295      | 100        | 292      | 100        | 293      | 100        | 291      | 100        | 286      | 100        | 287      | 100        | 296      | 100        | 292      | 100        |

Fuente: Coordinación de Control Personal. Fecha de corte: febrero 2012.

Si comparamos el incremento que se dio este año en plazas administrativas con los diferentes años, tenemos que éstas se encuentran en su nivel más bajo en los últimos 5 años. Por otro lado, los espacios de trabajo se han incrementado sustancialmente y la carga relativa por cada miembro del personal de apoyo se ve incrementada.



GRÁFICA 51 | personal administrativo, alumnos por trabajador y m² de superficie por trabajador en los centros temáticos, 2011. Fuente: Copladi. Fecha de corte: diciembre de 2011.

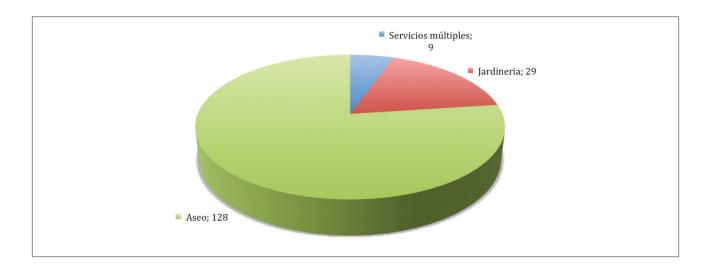
La escasez de personal se ve agravada por la cancelación de plazas por motivo de jubilaciones y pensiones del personal administrativo y el incremento en la construcción de nuevos espacios tales como la ampliación del CERI y Rectoría, los Módulos M y N, Aulas Amplias, también por el número de metros de áreas verdes y el volumen de estudiantes atendidos. Sin embargo, los resultados siguen siendo buenos por la capacidad de trabajo de nuestro personal, si bien es necesario contemplar un programa de crecimiento de plazas en este rubro.

Es por ello que, debido a la insuficiencia de plazas administrativas y de servicio para cubrir las necesidades prioritarias de este Centro Universitario, se continúa trabajando con un plan interno del CUCEA para el pago de tiempo extraordinario a sus trabajadores tal como se muestra en la siguiente tabla.

TABLA 85
Pago de tiempo extraordinario, 2004-2011 en pesos.

| Pago de tiempo extraordinario          | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         | 2010         | 2011         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Resto personal administrativo          | 173,842.51   | 190,016.05   | 159,223.41   | 116,032.41   | 150,520.31   | 101,972.16   | 117,935.43   | 292,499.77   |
| Coordinación<br>de Servicios Generales | 2,128,926.74 | 2,530,032.61 | 1,898,995.80 | 2,007,425.77 | 2,656,005.15 | 2,979,476.40 | 3,004,062.35 | 3,321,968.93 |
| Coordinación<br>de Control Escolar     | 15,516.48    | 44,185.77    | 11,019.80    | 12,061.87    |              | 15,492.81    | 11,467.68    | 3,416.66     |
| Total                                  | 2,318,285.73 | 2,764,234.43 | 2,069,239.01 | 2,135,520.05 | 2,806,525.46 | 3,096,941.37 | 3,133,465.46 | 3,617,885.36 |

Fuente: Coordinación de Personal. Fecha de corte: febrero 2012.



GRÁFICA 52 | distribución del personal por área de atención, 2011. Fuente: Coordinación de Personal.

TABLA 86

Distribución de contratos por servicios profesionales por programa, 2011.

| Programa   | Contratos | Horas | Costo hora<br>(pesos) | Total (pesos) |
|--|-----------|-------|-----------------------|---------------|
| Ceneval Gestión Empresarial  | 27        | 780   | 250                   | 176,000.00    |
| Ceneval Contaduría   | 21        | 360   | 250                   | 90,000.00     |
| Coordinación de Posgrado   | 1         | 35    | 250                   | 8,750.00      |
| Curso de Actualización en Finanzas y Adminis-<br>tración Financiera y Sistemas           | 21        | 255   | 250                   | 63,750.00     |
| Curso de Actualización en Sistemas de Información  | 7         | 110   | 250                   | 27,500.00     |
| Departamento de Administración   | 18        | 931   |                       | 117,990.00    |
| Departamento de Ciencias Sociales  | 3         | 220   |                       | 26,760.00     |
| Departamento de Finanzas   | 3         | 179   |                       | 18,825.20     |
| Departamento de Mercadotecnia  | 5         | 320   |                       | 34,000.00     |
| Departamento de Métodos Cuantitativos  | 24        | 1860  |                       | 202,340.80    |
| Departamento de Políticas Públicas   | 2         | 140   |                       | 8,175.00      |
| Departamento de Sistemas de Información  | 4         | 300   |                       | 16,738.60     |
| Departamento de Economía   | 2         | 140   |                       | 11,640.00     |
| Diplomado en Administración Financiera de<br>Sociedades Cooperativas de Ahorro y Crédito | 9         | 150   | 250                   | 37,500.00     |
| Diplomado en Ciencias Económicas   | 12        | 468   | 250                   | 117,000.00    |
| Diplomado en Contabilidad de Costos  | 9         | 150   | 250                   | 37,500.00     |
| Diplomado en Creación y Desarrollo   | 67        | 1641  | 250                   | 410,250.00    |
| Diplomado en Estrategias de Mercadotecnia y Ventas                                       | 41        | 900   | 250                   | 225,000.00    |
| Diplomado en Formación de Ventas<br>en Servicios Turísticos                              | 12        | 372   | 250                   | 93,000.00     |
| Diplomado en Guías de Turistas   | 10        | 425   | 250                   | 106,250.00    |
| Diplomado en Impuestos   | 8         | 300   | 250                   | 75,000.00     |
| Diplomado en Negocios Internacionales  | 57        | 865   | 250                   | 216,250.00    |
| Diplomado en Organización de Congresos<br>y Convenciones                                 | 15        | 450   | 250                   | 117,500.00    |

TABLA 86 (CONTINUACIÓN)

Distribución de contratos por servicios profesionales por programa, 2011.

| Programa   | Contratos | Horas | Costo hora<br>(pesos) | Total (pesos) |
|--|-----------|-------|-----------------------|---------------|
| IDITpyme   | 1         | 23    | 200                   | 4,600.00      |
| Maestría en Administración de Negocios                                   | 48        | 2538  | 300                   | 742,500.00    |
| Maestría en Análisis Tributarios   | 25        | 1,080 |                       | 324,000.00    |
| Maestría en Auditoría Integral   | 19        | 816   |                       | 244,800.00    |
| Maestría en Dirección de Mercadotecnia                                   | 9         | 432   | 300                   | 129,600.00    |
| Maestría en Economía   | 2         | 75    | 250                   | 18,750.00     |
| Maestría en Finanzas Empresariales                                       | 25        | 1,254 | 300                   | 376,200.00    |
| Maestría en Gestión y Políticas<br>de la Educación Superior              | 1         | 25    | 250                   | 6,250.00      |
| Maestría en Negocios y Estudios Económicos                               | 4         | 166   | 300                   | 49,800.00     |
| Maestría en Políticas Públicas de Gobiernos<br>Locales                   | 1         | 48    | 300                   | 14,400.00     |
| Maestría en Relaciones Económicas<br>Internacionales y Cooperación UE-AL | 1         | 60    | 300                   | 18,000.00     |
| Maestría en Tecnologías de Información                                   | 18        | 756   | 300                   | 226,800.00    |
| Totales  | 532       |       |                       | 4,393,419.60  |

Fuente: Coordinación de Personal. Fecha de corte: febrero 2012.

TABLA 87

Personal administrativo de apoyo que labora por contrato, 2011.

| Programa   | Contratos | Total (pesos) |
|--|-----------|---------------|
| Ceneval Contaduría   | 18        | 618,932.28    |
| Centro Internacional de Excelencia Empresarial   | 33        | 935,800.00    |
| Diplomado en Administración Financiera<br>de Sociedades Cooperativas de Ahorro y Crédito | 1         | 9,000.00      |
| IDITPyme   | 71        | 1,154,450.00  |
| Coordinación de Extensión  | 25        | 718,161.68    |
| Diplomado en Ciencias Económicas   | 4         | 72,000.00     |
| Coordinación de Investigación  | 7         | 156,747.91    |

TABLA 87 (CONTINUACIÓN)

Personal administrativo de apoyo que labora por contrato, 2011.

| Programa  | Contratos | Total (pesos) |
|---|-----------|---------------|
| Secretaria Académica                            | 69        | 1,791,703.79  |
| Coordinación de Planeación                      | 6         | 251,866.68    |
| Coordinación de Posgrado                        | 129       | 5,043,258.93  |
| Coordinación de Servicios Generales             | 199       | 6640.053.59   |
| Coordinación de Tecnologías para el Aprendizaje | 95        | 3,399,043.59  |
| Coordinación del Corporativo de Empresas        | 3         | 903,168.44    |
| Departamento de Administración                  | 8         | 176,611.79    |
| Departamento de Estudios Regionales             | 41        | 1,152,720.00  |
| Departamento de Sistemas de Información         | 3         | 90,000.00     |
| Departamento de Turismo                         | 19        | 506,196.00    |
| Diplomado en Creación y Desarrollo              | 69        | 531,549.00    |
| Diplomado en Impuestos                          | 3         | 81,000.00     |
| División de Gestión Empresarial                 | 34        | 735,200.00    |
| Investigación y Posgrado                        | 18        | 243,000.00    |
| Operadora de Televisión abierta                 | 408       | 15,976,152.53 |
| Rectoría  | 63        | 2,520,542.92  |
| Secretaría Administrativa                       | 19        | 561,600.67    |
| Unidad de Enseñanza Incorporada                 | 9         | 381,567.48    |
| Diplomado en Contabilidad de Costos             | 1         | 15,900.00     |
| Totales   | 1355      | 38,026,173.69 |

Fuente: Coordinación de Personal. Fecha de corte: febrero 2012.

Por otra parte, el costo de la plantilla contratada para servicios profesionales se ubicó en 4'393,419.60 pesos y 532 contratos en 2011 respecto a 3'406,691.20 pesos y 419 contratos que se tenían en 2010. La plantilla de personal administrativo que laboró bajo contrato en 2011 fue de 1355 personas y tuvo un costo de 38'026,173.69 pesos, cabe mencionar que en estos datos se incluye ya el personal de la Secretaría de Vinculación y Desarrollo Empresarial. En cuanto a la escolaridad del personal administrativo, vale la pena resaltar que el 32% cuenta con estudios de licenciatura o superiores, el 14% de bachillerato, el 27% de secundaria y el 10% de primaria.

En enero de 2011 se realizó la auditoría del personal administrativo por parte de la Contraloría del Centro, resultando algunas observaciones para el cumplimiento de cargas horarias de los trabajadores asignados al Centro Universitario, por lo que se determinaron las acciones a implementar con el propósito de solventarlas.

En la siguiente tabla se presenta la distribución de las plazas de mandos medios y superiores por categoría. El número de plazas del personal directivo y de mandos medios se incrementó en 2 al pasar de 164 en 2010 a 166 en 2011.

TABLA 88

Directivos y mandos medios por categoría, 2011.

| Categorías directivas,<br>mandos medios y confianza |                         |                                    | Número |  |
|---|-------------------------|------------------------------------|--------|--|
| Rector del Centro                                   | 1                       | Jefe de unidad A                   | 1      |  |
| Secretario Académico                                | 1                       | Jefes de apoyo técnico (confianza) | 12     |  |
| Secretario Administrativo                           | 1                       | Administrativos de coordinación    | 9      |  |
| Secretario de Vinculación                           | 1                       | Jefes operativos                   | 10     |  |
| y Empresas Universitarias                           | 1                       | Jefe de apoyo administrativo       | 4      |  |
| Directores de División                              | 3                       | Técnico de coordinación            | 4      |  |
| Jefes de Departamento                               | 14                      | Coordinadores de posgrado          | 15     |  |
| Secretarios de División                             | 3                       | Jefe operativo especializado       | 16     |  |
| Secretario particular de la Rectoría del            | Administrativo de apoyo | Administrativo de apoyo            | 1      |  |
| Centro  | 1                       | Auxiliar general                   | 2      |  |
| Coordinador de área A                               | 10                      | Subdirector A                      | 4      |  |
| Coordinador de carrera                              | 11                      | Coordinador de corporativo         | 1      |  |
| Jefe de unidad F                                    | 1                       | Director de Operadora              | 1      |  |
| Jefe de unidad E                                    | 2                       | Director de Empresas               | 16     |  |
| Jefe de unidad C                                    | 20                      | Secretario de Coordinación B       | 1      |  |
| Jefe de unidad B                                    |                         |                                    |        |  |
| Total   |                         |                                    | 166    |  |

Fuente: Coordinación de Personal. Fecha de corte: febrero de 2012.

### **Control Escolar**

La Coordinación de Control Escolar tiene entre sus actividades la atención de los aspirantes, los alumnos, egresados y graduados de los programas educativos de licenciatura y posgrado. Durante el año 2011 atendimos a 13 mil 11 aspirantes de los que se admitieron 4 mil 400 nuevos alumnos en las licenciaturas del CUCEA, distribuidos como se muestra en la tabla.

TABLA 89

Aspirantes y admitidos por licenciatura y ciclo escolar, 2011.

|   | 201        | 1 A       | 2011 B     |           |
|---|------------|-----------|------------|-----------|
| Licenciaturas   | Aspirantes | Admitidos | Aspirantes | Admitidos |
| Administración  | 1087       | 340       | 1330       | 340       |
| Administración Financiera y Sistemas                      | 279        | 100       | 413        | 100       |
| Contaduría Publica  | 981        | 405       | 1220       | 405       |
| Economía  | 166        | 100       | 177        | 100       |
| Mercadotecnia   | 704        | 285       | 925        | 285       |
| Negocios Internacionales                                  | 956        | 305       | 1271       | 305       |
| Recursos Humanos  | 345        | 100       | 365        | 100       |
| Sistemas de Información                                   | 201        | 85        | 189        | 85        |
| Turismo   | 733        | 280       | 1004       | 280       |
| Administración Gubernamental y Políticas Públicas Locales | 185        | 100       | 200        | 100       |
| Gestión y Economía Ambiental                              | 153        | 100       | 127        | 100       |
| Totales   | 5790       | 2,200     | 7221       | 2,200     |

Fuente: Coordinación de Control Escolar. Fecha de corte: febrero de 2012.

A los 13 mil aspirantes se les atendió en la Unidad de Ingreso emitiendo la credencial correspondiente que ampara la toma de fotografía, huella y firma, así como la generación de una agenda para la aplicación de los exámenes diagnósticos de inglés y el examen de admisión para cada ciclo escolar.

Para el año 2011 se emitieron un total de 2 mil 665 constancias de no adeudo de alumnos de licenciatura y 6 mil 271 expediciones de kárdex certificados, se ha trabajado en la sistematización de la información documental que corresponde a los egresados y graduados de los diferentes programas educativos tanto de licenciatura como de posgrado.

TABLA 90
Solicitud de documentos en Control Escolar, 2011.

| Documentos solicitados                 | Licenciatura | Posgrados |
|--|--------------|-----------|
| Expedición de certificados de estudios | 1,152        | 268       |
| Emisión de kárdex certificado          | 6,217        | 667       |
| Revalidación de estudios               | 485          | 15        |
| Cartas de pasante                      | 351          |           |
| Constancias de egresados               | 4,255        |           |
| Trámites de expedición de títulos      | 2,116        | 32        |
| Constancias de no adeudos de matricula | 2,665        | 204       |

Fuente: Coordinación de Control Escolar. Fecha de corte: febrero de 2012.

Se ha realizado el escaneo de las actas de obtención de grado del total de los graduados en los posgrados del Centro Universitario. El 100% de los programas de posgrado es administrado en el Sistema de Información Integral de Administración Universitaria. Se ha realizado el escaneo del 85% de las actas de titulación de los graduados en licenciatura a partir de 1996 (fecha de la aprobación del Reglamento General de Titulación).

Se diseñó y desarrollo un sistema para la solicitud de los servicios escolares, a través del cual los egresados y graduados de este Centro Universitario pueden realizar sus trámites y consultas en línea y solo acudir a la institución a recoger los documentos solicitados. Este programa arrancó a finales del mes de enero y durante el mes de febrero ha mostrado sus bondades a los usuarios que se han interesado en utilizarlo para solicitar información y servicios en línea, lo que facilita y hace más cómodo el proceso. En el sistema de control escolar se puede solicitar y dar seguimiento a servicios como:

- Expedición de kárdex
- Constancias
- Certificados de estudio
- Actas de titulación
- Copias simples de documentos en archivo

Para obtener estos servicios ya no se entregan los antiguos formatos de pago sino que se crean solicitudes, de manera que el interesado se presenta al módulo correspondiente a entregar los requisitos y recoger la documentación que solicitó.



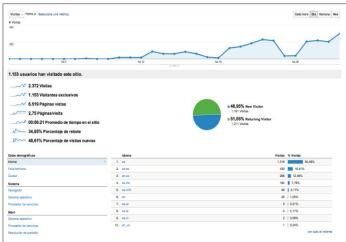


FIGURA 2 | nuevo sistema en línea de servicios escolares.

#### Servicios Generales

Es a través de la Coordinación de Servicios Generales que se ofrece servicio a las dependencias que integran el CUCEA en apoyo a sus proyectos y metas. Durante el último año se llevó a cabo la prestación de los servicios de conservación y mantenimiento de las áreas, apoyo en la realización y asesoría en los trámites para la adquisición de los medios, equipos y servicios necesarios, así como en la vigilancia y resguardo del patrimonio universitario, también se incluyen obras y adecuaciones de infraestructura entre sus funciones.

A continuación se describen una serie de trabajos realizados por la Coordinación de Servicios Generales en beneficio de toda la comunidad del CUCEA.

TABLA 91
Proyectos y obras realizadas, 2011-2012.

| Proyecto   | Aspectos                                  | Costo        |
|--|---|--------------|
| Adecuación de las Coordi-<br>naciones de carrera.<br>(Gestión Empresarial) | Reubicación de los coordinares de carrera | \$553,056.00 |
| Construcción de baño en modulo B tercer nivel                              | Baño exclusivo de mujeres                 | \$25,630.00  |

**TABLA 91 (CONTINUACIÓN)** 

### Proyectos y obras realizadas, 2011-2012.

| Proyecto   | Aspectos                           | Costo          |
|--|------------------------------------|----------------|
| Sala de maestros,<br>delegación de gestión<br>empresarial.               | Remodelación y equipamiento        | \$610,252.00   |
| Remodelación del<br>laboratorio de turismo<br>G-101                      | Remodelación y equipamiento        | \$486,739.00   |
| Remodelación del<br>departamento de Recursos<br>Humanos (primera etapa). | Remodelación y equipamiento        | \$996,322.00   |
| Adecuación de sala de juntas del departamento de turismo.                | Remodelación                       | \$97,856.00    |
| Banqueta de conexión<br>e iluminación de jardines<br>en aulas amplias.   | Banqueada de adoquín e iluminación | \$737,672.00   |
| Sala de maestros,<br>delegación de contaduría.                           | Remodelación y equipamiento        | \$610,252.00   |
| Remodelación<br>del laboratorio de I-104                                 | Remodelación y equipamiento        | \$532,739.00   |
| Remodelación del<br>laboratorio del módulo K                             | Remodelación y equipamiento        | \$613,270.00   |
| Adecuación de espacio para estancia infantil.                            | Adecuación y equipamiento          | \$1,636,732.00 |
| Total  |                                    | \$6,900,520.00 |

Fuente: Coordinación de Servicios Generales.

# Unidad de Conservación y Mantenimiento

El crecimiento de la superficie construida que se debe conservar y mantener, así como los horarios de uso continuo en áreas administrativas y de salones ha hecho necesaria la contratación de más personal. En la actualidad se cuenta con 96 trabajadores para realizar las labores de aseo

del Centro Universitario y con un área construida de 57 mil 500 m² tendríamos un promedio de 598.96 m² por cada uno de ellos. Se cuenta con 25 trabajadores para laborar en el área de los jardines del CUCEA que ascienden a un promedio de 48 mil 952 m², teniendo entonces que a los trabajadores les corresponde un promedio de mil 958.08 m² por persona. Con esta situación y ante la imposibilidad de la creación de nuevas plazas operativas, el avance más significativo en la Unidad de Conservación y Mantenimiento ha sido la generación de contratos laborales de aseo que han rendido tanto en tiempos de trabajo como en espacios atendidos.

El seguimiento de la guardia nocturna de trabajo ha permitido la atención de los salones y áreas de estacionamientos que están ocupados desde las 7:00 hasta las 2:00 horas, lo cual hace muy difícil al trabajador asear dichos espacios durante el día. Además de su trabajo ordinario que consiste en la atención a las órdenes de trabajo giradas por las dependencias, conservación de las áreas verdes, así como al mantenimiento de los equipos y herramientas propias de la unidad. A continuación se presentan algunos de las principales acciones realizadas por el personal de Servicios Generales.

- Rehabilitación de la fuente de cyberjardín
- Rehabilitación de la fuente de posgrado
- Limpieza de canchas de futbol (material sobrante)
- Acondicionamiento de área verde en edificios nuevos de posgrado
- Jardineras nuevas en módulos A al G y del H al K (bajo las escaleras)
- Poda en arbolado plantado frente al auditorio y sobre el túnel que va del módulo F al K
- Control de plaga masiva en muérdago
- Reconocimiento de áreas verdes en jardineras laterales. Al poniente de los módulos H y J
- Recuperación de áreas verdes que estaban en mal estado por la poca luz solar (se plantó pasto nuevo)
- Reubicación de lámparas sobre el peri-CUCEA (modulo H al C)
- Reparación de banquetas o camellones que se encuentran en estacionamiento sur poniente del CUCEA (empedrado para administrativos y académicos)
- Campañas de fumigación para plaga de zancudos y moscos (nebulización)
- Remozar baches en los estacionamientos de Contaduría y Gestión Empresarial (personal del CUCEA)
- Desarrollo de registros y alcantarillas
- Rescate de algunas especies de arbolado que sufrió daños por las fuertes tormentas
- Rehabilitación de áreas que sufrieron daños por las inundaciones
- Pintura general a edificios y estacionamiento

- Ampliación de sistemas automatizados de riego
- Instalación de dos nuevas jaulas para controlar el flujo de agua que va de la cisterna 1 a la Rectoría del Centro
- Reparación de aproximadamente 24 fugas de agua en tubería de PVC que corre en distintas áreas del centro
- Apoyo a dos jornadas de la prueba de aptitud (mayo-noviembre)
- Apoyo a eventos en auditorio y aulas amplias
- Apoyo en movimientos de mobiliario y equipo para áreas en remodelación
- Reuniones periódicas en alumbrado (interior y exterior)
- Aumento en el número de árboles plantados de nueva especie (lluvia de oro, 67 adquiridas)
- Decoración navideña en áreas verdes con 466 plantas noche buena

TABLA 92
Infraestructura del CUCEA, 2011.

| Infraestructura                                 | Superficie (m²) | m² construidos |
|---|-----------------|----------------|
| 14 módulos (del A al N)                         | 14,118.00       | 37,422.00      |
| Aulas Amplias                                   | 3,645.00        | 2,400.00       |
| Pasillos de Interconexión entre Edificios       | 1,336.00        | 3,538.00       |
| Auditorio Central                               | 977.00          | 1,127.00       |
| CERI  | 2,294.00        | 4,060.00       |
| Coordinación de Extensión                       | 302.00          | 302.00         |
| Coordinación de Tecnologías para el Aprendizaje | 811.00          | 811.00         |
| Cafeterías                                      | 1,595.00        | 1,595.00       |
| Andadores de policarbonato                      | 746.00          | 746.00         |
| Rectoría  | 440.00          | 800.00         |
| Ampliación de Rectoría                          | 375.00          | 635.00         |
| Ingreso 1                                       | 108.00          | 108.00         |
| Ingreso 5                                       | 37.00           | 37.00          |
| Ingreso La Grana                                | 35.00           | 35.00          |
| Bodega de Rectoría                              | 70.00           | 70.00          |
| Cyberjardín 1                                   | 450.00          |                |
| Cyberjardín 2                                   | 290.00          |                |
| Cisternas 1 y 2                                 | 195.00          | 131.00         |
| CIEE  | 1130            | 2400           |

TABLA 92 (CONTINUACIÓN)

### Infraestructura del CUCEA, 2011.

| Infraestructura                       | Superficie (m²) | m² construidos |
|---------------------------------------|-----------------|----------------|
| Total                                 | 27,824.00       | 56,077.00      |
| Guardería                             | 1,105.00        | 595.00         |
| Comedor para trabajadores             | 179.00          | 179.00         |
| Almacén                               | 176.00          | 176.00         |
| Bodega                                | 250.00          | 250.00         |
| Coordinación de Servicios Generales   | 176.00          | 176.00         |
| Taller                                | 47.00           | 47.00          |
| Superficies generales                 | 1,933.00        | 1,423.00       |
| Infraestructura (módulos y edificios) | 27,824.00       |                |
| Áreas deportivas                      | 39,545.00       |                |
| Áreas verdes                          | 48,952.00       |                |
| Estacionamientos                      | 65,161.00       |                |
| Áreas de reserva                      | 79,742.00       |                |
| Calles y andadores                    | 37,487.00       |                |
| Superficie del Centro                 | 298,711.00      |                |

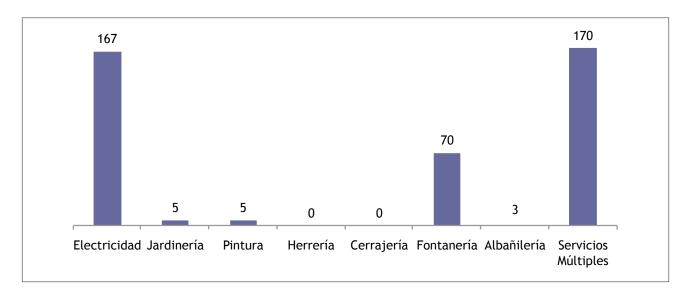
Fuente: Coordinación de Servicios Generales.

TABLA 93

Órdenes de trabajo por dependencia, 2004-2011.

| Dependencia                     | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Oficina de Rectoría             | 29   | 32   | 53   | 107  | 93   | 26   | 17   | 15   |
| Secretaría Académica            | 347  | 384  | 398  | 515  | 539  | 71   | 117  | 139  |
| Secretaría Administrativa       | 214  | 291  | 411  | 488  | 467  | 47   | 93   | 212  |
| División de Economía y Sociedad | 151  | 98   | 148  | 205  | 264  | 56   | 45   | 69   |
| División de Gestión Empresarial | 215  | 149  | 146  | 193  | 213  | 48   | 32   | 36   |
| División de Contaduría          | 115  | 114  | 110  | 142  | 173  | 14   | 13   | 23   |
| Total                           | 1071 | 1068 | 1266 | 1650 | 1749 | 262  | 317  | 494  |

Fuente: Coordinación de Servicios Generales. Fecha de corte: febrero de 2012.



GRÁFICA 53 | órdenes de trabajo por sección, 2011. Fuente: Coordinación de Servicios Generales. Fecha de corte: febrero de 2012.

## Unidad de Compras y Suministros

A través de la Unidad de Compras y Suministros se da servicio a la comunidad del CUCEA para que cuenten con los bienes e insumos necesarios para llevar a cabo proyectos específicos apegados a la normatividad universitaria, especialmente en el reglamento de adquisiciones, servicios y arrendamientos de la Universidad de Guadalajara. A través de la Unidad de Compras se han realizado 16 sesiones del Comité de Adquisiciones del CUCEA en el que se adquirieron bienes y servicios por más de 45'725,967.38 pesos, apegados al reglamento antes citado.

En el periodo que se informa se realizaron un total de 1,0 93 órdenes de compra, todas ellas originadas de las requisiciones de las distintas dependencias que integran el Centro Universitario, las mismas se hicieron en apego al Reglamento de Adquisiciones, Concesiones, Arrendamiento y Servicio y al Reglamento de Obras y Servicios.

TABLA 94 Órdenes de compra, 2011.

| Dependencia               | 2010 | 2011 |
|---------------------------|------|------|
| Oficina de la Rectoría    | 69   | 53   |
| Secretaría Académica      | 463  | 392  |
| Secretaría Administrativa | 465  | 460  |

#### **TABLA 94 (CONTINUACIÓN)**

Órdenes de compra, 2011.

| Dependencia                     | 2010  | 2011  |
|---------------------------------|-------|-------|
| División de Economía y Sociedad | 159   | 88    |
| División de Gestión Empresarial | 154   | 53    |
| División de Contaduría          | 91    | 47    |
| Total                           | 1,401 | 1,093 |

Fuente: Coordinación de Servicios Generales. Fecha de corte: febrero de 2012.

**TABLA 95** 

Miembros del Comité de Adquisiciones, 2011-2012.

| Miembros                            | Dependencia   |
|-------------------------------------|---|
| Dr. Adrián de León Arias            | Secretario Académico  |
| Mtro. Everardo Partida Granados     | Secretario Ejecutivo Comité de Compras de CUCEA                             |
| Dr. Dulce Ma. Aparicio Padilla      | Representante de la Cámara de Comercio                                      |
| Lic. Karla Soto Rodríguez           | Representante Del H. Ayuntamiento De Zapopan. Presidente de Comité de CUCEA |
| Arq. Guillermo Vergara Pérez        | Representante de la Coordinación General Administrativa de la UdeG          |
| Mtro. Carlos Cenobio Guzmán Sánchez | Representante del Consejo Social  |

Fuente: Coordinación de Servicios Generales.

# Unidad de Vigilancia

La Unidad de Vigilancia cuenta, para la realización de sus funciones, con un Jefe de Unidad y 36 elementos distribuidos como aquí se presenta:

**TABLA 96** 

Recursos humanos de la Unidad de Vigilancia, 2011.

|                | Turno Matutino | Turno Vespertino | Turno Nocturno "A" | Turno Nocturno "B" |
|----------------|----------------|------------------|--------------------|--------------------|
| Ordinario      | 15             | 10               | 6                  | 5                  |
| Extraordinario | 7              | 6                |                    |                    |

Fuente: Coordinación de Servicios Generales.

### **Recursos financieros**

# Presupuesto ordinario y recursos propios

En 2011, el CUCEA contó con un presupuesto de 390,433,501.22 pesos, de los cuales el 86.23% corresponde a servicios personales, el 13.77% a ingresos propios (presupuesto extraordinario) y para gasto de operación ordinario se destina el 6.35%.

TABLA 97

Monto total de ingresos del Centro Universitario de Ciencias Económico Administrativas, 2011.

| Fuente de ingreso  | Monto          | Porcentaje |
|--------------------|----------------|------------|
| Subsidio ordinario | 336,685,906.80 | 86.23%     |
| Ingresos propios   | 53,747,594.42  | 13.77%     |
| Totales            | 390,433,501.22 | 100%       |

Fuente: Coordinación de Finanzas.

TABLA 98

Distribución porcentual de los rubros del Presupuesto 2012. Estructura presupuestal.

| Rubro                     | Monto          | Porcentaje |  |  |
|---------------------------|----------------|------------|--|--|
| Servicios personales      | 285,008,387.00 | 73.00%     |  |  |
| Gasto operativo ordinario | 51,677,519.80  | 13.24%     |  |  |
| Ingresos propios          | 53,747,594.42  | 13.77%     |  |  |
| Totales                   | 390,433,501.22 | 100%       |  |  |

Fuente: Coordinación de Finanzas.

La siguiente tabla muestra la distribución del gasto de operación ordinario en las diferentes unidades presupuestales del CUCEA.

TABLA 99

Gasto de operación del Presupuesto Ordinario 2012. Distribución por entidad.

| Dependencias del Centro                          | Gasto operativo | Dependencias del Centro                    | Gasto operativo |  |
|--|-----------------|--|-----------------|--|
| Rectoría del Centro                              | 1,676,086.31    | División de Gestión                        | 425,045.59      |  |
| Secretaría Académica                             | 1,222,559.96    | Empresarial                                | 425,045.59      |  |
| Coordinación de Planeación                       | 29,200.00       | Departamento                               | 264,000,20      |  |
| Coordinación de Posgrado                         | 59,682.80       | de Administración                          | 264,009.20      |  |
| Coordinación<br>de Investigación                 | 54,702.40       | Departamento de Mercadotecnia              | 239,418.80      |  |
| Coordinación de Extensión                        | 135,864.40      | y Negocios Internacionales                 |                 |  |
| Coordinación<br>de Servicios Académicos          | 132,960.84      | Departamento de Sistemas<br>de Información | 209,753.20      |  |
| Coordinación de Tecnologías<br>del Aprendizaje   | 1,335,991.98    | Departamento<br>de Recursos Humanos        | 151,774.00      |  |
| Secretaría Administrativa                        | 2,164,463.65    | Departamento de Turismo,                   | 171,030.24      |  |
| Secretaría de Vinculación y                      | 40,936,886.19   | Recreación y Servicio                      | 171,030.24      |  |
| Desarrollo Empresarial                           | 40,930,880.19   | Subtotal                                   | 1,461,031.03    |  |
| Subtotal   | 47,748,398.53   | División de Contaduría                     | 364,078.80      |  |
| División de Economía                             | 297,933.00      | Departamento de Finanzas                   | 92,820.00       |  |
| Departamento de Economía                         | 306,798.64      | Departamento de Auditoría                  | 91,400.00       |  |
| Departamento de Estudios<br>Regionales-INESER    | 378,818.40      | Departamento<br>de Contabilidad            | 212,590.60      |  |
| Departamento                                     | 200 400 04      | Departamento de Impuestos                  | 169,600.00      |  |
| de Métodos Cuantitativos                         | 209,100.84      | Subtotal                                   | 930,489.40      |  |
| Departamento de<br>Ciencias Sociales y Jurídicas | 205,345.96      |  |                 |  |
| Departamento<br>de Políticas Públicas            | 139,604.00      |  |                 |  |
| Subtotal   | 1,537,600.84    |  |                 |  |
| Total  |                 |  | 51,677,519.80   |  |

Fuente: Coordinación de Finanzas.

Entre los recursos ordinarios y extraordinarios ejercidos y autorizados en el periodo del informe se cuentan un total de 87,088,950.52 pesos, los cuales se desglosan en la tabla siguiente.

TABLA 100

Recursos ordinarios y extraordinarios de gasto de operación ejercidos por el CUCEA, 2011.

| Fondo                                 | Monto autorizado o generado |
|---------------------------------------|-----------------------------|
| Recursos ordinarios                   | 51,677,519.80               |
| Ingresos propios                      | 53,747,594.42               |
| Comprometidos del ejercicio anterior  | 4,594,733.00                |
| Adquisición de material bibliográfico | 1,000,000.00                |
| Acreditación                          | 777,000.00                  |
| Programa apoyo ponentes 2011          | 332,093.97                  |
| PRO-SNI                               | 1,788,630.91                |
| PROINPEP Posgrados PNPC               | 2,600,000.00                |
| PROCOFIN Concurrencias financieras    | 358,390.00                  |
| PIFI Fortalecimiento institucional    | 1,326,548.54                |
| Total                                 | 118,202,510.64              |

Fuente: Coordinación de Finanzas. Fecha de corte: marzo de 2011.

Es importante mencionar que la crisis financiera por la que pasa nuestra institución, y que se vio agravada el año pasado, implicó que no todos los montos autorizados fueran transferidos al centro de manera oportuna. Hubo retrasos en el ejercicio de algunos de los programas y recursos mencionados, por ejemplo, en el caso de los recursos ordinarios no se transfirió una cantidad cercana al 20%, el prosni se transfirió al final del ejercicio de 2011 y aún quedan pendientes varios programas autorizados.

TABLA 101
Auditorías realizadas al CUCEA, 2007-2011.

| Revisión | Tipo de revisión                               | Año  | Observaciones |             | Situación                |                  |
|----------|--|------|---------------|-------------|--------------------------|------------------|
|          |  |      |               | Solventadas | Parcialmente solventadas | Por<br>solventar |
| 052/2007 | Financiera                                     | 2007 | 1             | 1           | 0                        | 0                |
| 049/2008 | Parque vehicular                               | 2008 | 4             | 4           |                          |                  |
| 078/2008 | Financiera                                     | 2008 | 48            | 22          | 0                        | 0                |
| 078/2008 | Financiera                                     | 2008 | 48            | 22          | 8                        | 18               |
| 046/2009 | Nóminas personal académico                     | 2009 | 13            | 13          |                          | 0                |
| 005/2011 | Almacén  | 2011 | 5             | 5           | 0                        | 0                |
| 093/2009 | Parque vehicular                               | 2009 | 18            | 13          | 5                        | 0                |
| 005/2010 | Almacén  | 2010 | 5             | 5           | 0                        | 0                |
| 049/2010 | Nóminas<br>personal administrativo             | 2010 | 15            | 0           | 0                        | 15               |
| 076/2010 | Parque vehicular                               | 2010 | 7             | 4           | 3                        | 0                |
| 030/2011 | Nómina, control de personal académico y nómina | 2011 | 16            | 11          | 5                        | 0                |
| 061/2011 | Activos fijos                                  | 2011 | 21            | 0           | 0                        | 21               |
| Total    |  |      | 148           | 121         | 6                        | 21               |

Fuente: Secretaría Administrativa.

# Programa Integral de Fortalecimiento Institucional (PIFI)

En el periodo que se informa se ejercieron 4,182,459 pesos en el PIFI en cuatro objetivos en torno a la mejora de la habilitación del personal académico, el mantenimiento de la competitividad de los programas académicos a partir de su revisión curricular y el mejoramiento de la eficiencia terminal de los posgrados. La siguiente tabla establece los montos ejercidos por objetivo, cabe mencionar que el ejercicio del PIFI se cerró 100% en el año transcurrido.

TABLA 102
Recursos PIFI ejercidos en 2011.

| Objetivos particulares   | Metas | Acciones | Recursos | Total          |
|--|-------|----------|----------|----------------|
| Incrementar la habilitación de los PTC que integran los CA del CUCEA reconocidos por el PROMEP como CAC y CAEC y disminuir los CAEF de acuerdo con las metas compromiso establecidas en el marco de este Prodes 2010-2011. | 3     | 4        | 7        | \$ 568,168     |
| Incrementar la competitividad de los planes y programas de las once licenciaturas del CUCEA.   | 2     | 5        | 23       | \$ 2,885,400   |
| Apoyo a los PE de Posgrado reconocidos por el Programa<br>Nacional de Posgrado de Calidad, PNPC, (PNP SEP-Conacyt<br>y PFC) para atender las recomendaciones, mantener y me-<br>jorar los indicadores de calidad.          | 2     | 4        | 17       | \$ 726,907     |
| Fortalecer la formación integral de los estudiantes de li-<br>cenciatura y posgrado.   | 1     | 2        | 6        | \$ 621,288     |
| Totales  | 8     | 15       | 53       | \$4,801,763.00 |

Fuente: Coordinación de Planeación. Fecha de corte: diciembre de 2011.

### GOBIERNO INSTITUCIONAL

# Consejo de Centro

Durante el año 2011, el Honorable Consejo de Centro Universitario (HCCU) celebró seis sesiones entre solemnes, ordinarias y extraordinarias, en las que se sometieron a votación 114 dictámenes.

TABLA 103

Dictámenes aprobados anualmente por el HCCU, por comisión de origen, 2004-2011.

| Comisión   |      |      |      | Д    | ño   |      |      |      |
|--|------|------|------|------|------|------|------|------|
|  | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
| Comisión Permanente<br>de Condonaciones, Pensiones y Becas           | 4    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |      | 0    |
| Comisión Permanente<br>de Condonaciones y Becas                      | 33   | 25   | 43   | 71   | 63   | 35   | 17   | 23   |
| Comisión Permanente de Educación                                     | 2    | 23   | 4    | 15   | 14   | 8    | 14   | 14   |
| Comisión Permanente de Hacienda                                      | 1    | 1    | 1    | 2    | 1    | 5    | 2    | 2    |
| Comisión Permanente de Ingreso<br>y Promoción del Personal Académico | 2    | 0    | 2    | 0    | 1    |      |      | 0    |
| Comisión Permanente de Normatividad                                  | 0    | 0    | 1    | 1    | 1    | 1    | 0    | 1    |

TABLA 103 (CONTINUACIÓN)

Dictámenes aprobados anualmente por el HCCU, por comisión de origen, 2004-2011.

| Comisión   |      |      |      | Δ    | ιñο  |      |      |      |
|--|------|------|------|------|------|------|------|------|
|  | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
| Comisión Permanente de Normatividad<br>y Comisión Especial de Conceptualización<br>y Desarrollo del Plan Maestro del CUCEA | 0    | 0    | 1    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Comisión Permanente<br>de Responsabilidades y Sanciones  | 0    | 0    | 0    | 1    | 0    | 0    | 0    | 3    |
| Comisión Permanente de Revalidación de Estudios, Títulos y Grados  | 0    | 0    | 1    | 70   | 2    | 0    | 70   | 10   |
| Comisión Permanente Electoral  | 1    | 1    | 1    | 5    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Comisiones Permanentes de Educación y Hacienda   | 9    | 20   | 8    | 12   | 11   | 6    | 5    | 5    |
| Comisiones Permanentes de Educación y Normatividad   | 0    | 0    | 0    | 0    | 2    | 0    | 0    | 0    |
| Comisiones Permanentes de Educación,<br>Normatividad y Hacienda  | 0    | 0    | 0    | 0    | 1    | 0    | 0    | 0    |
| Comisiones Permanentes de Ingreso<br>y Promoción del Personal Académico<br>y de Educación                                  | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 1    | 0    |
| Comisiones Permanentes<br>de Normatividad y Hacienda   | 0    | 0    | 0    | 0    | 4    | 3    | 4    | 1    |
| Comisiones Permanentes de Revalidación<br>de Estudios, Títulos y Grados<br>y de Hacienda                                   | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 1    | 0    | 0    |
| Total  | 52   | 70   | 62   | 177  | 101  | 60   | 114  | 61   |

Fuente: Consejo de Centro del CUCEA. Periodo de corte para datos del año 2011: mayo de 2011 a febrero de 2012.

## Junta Divisional

La Junta Divisional, como órgano de consulta y planeación de las actividades académicas y administrativas del CUCEA, sesionó en tres ocasiones durante el periodo que abarca este informe. Algunos de los principales puntos y acuerdos que se trataron fueron:

- Reforma Curricular, en sus dos etapas denominadas Sensibilización y Conformación de Núcleos Epistémicos.
- Conformación y coordinación de equipos de trabajo integrados por coordinadores de carrera, jefes de departamento y profesores especialistas en los temas de Reforma Curricular.
- Conformación de un equipo de trabajo de Reforma Curricular a nivel de Centro, que atenderá los temas de segundo idioma, tutorías, investigación y nuevas estrategias de aprendizaje.
- Información sobre la resolución del conflicto presupuestal de la Universidad de Guadalajara.
- Programación y cupos de nuevo ingreso, ciclo 2011 B.
- Información sobre la resolución a la problemática derivada del presupuesto asignado al Proesde 2011-2012.

# Consejos Divisionales

TABLA 104

Los Consejos Divisionales desarrollaron una intensa actividad en 2011, se sesionó en 14 ocasiones y se lograron 38 acuerdos.

Sesiones y acuerdos de los consejos divisionales, 2006-2011.

| División            | 20       | 2006     |          | 2007 2   |          | 2008     |          | 2009     |          | 2010     |          | 2011     |  |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|--|
| DIVISION            | Sesiones | Acuerdos |  |
| Contaduría          | 5        | 5        | 7        | 10       | 7        | 10       | 8        | 8        | 4        | 8        | 5        | 8        |  |
| Economía y Sociedad | 5        | 10       | 6        | 10       | 6        | 10       | 5        | 11       | 6        | 11       | 6        | 6        |  |
| Gestión Empresarial | 6        | 17       | 6        | 8        | 6        | 8        | 7        | 9        | 4        | 19       | 5        | 3        |  |
| Total               | 16       | 32       | 19       | 28       | 19       | 28       | 20       | 28       | 14       | 38       | 16       | 17       |  |

Fuente: elaborado con datos proporcionados por las divisiones del CUCEA.

# Colegios Departamentales

Los colegios departamentales celebraron 140 reuniones que se caracterizaron, en lo general, por una gran actividad, pues se discutieron y aprobaron 373 acuerdos.

TABLA 105
Reuniones y acuerdos de los Colegios Departamentales, 2011.

|  | 20        | 04       | 20        | 05       | 20        | 06       |
|--|-----------|----------|-----------|----------|-----------|----------|
|  | Reuniones | Acuerdos | Reuniones | Acuerdos | Reuniones | Acuerdos |
| Auditoría                                | 10        | 20       | 6         | 6        | 13        | 27       |
| Contabilidad                             | 11        | 35       | 8         | 41       | 7         | 19       |
| Finanzas                                 | 0         | 0        | 8         | 24       | 8         | 23       |
| Impuestos                                | 5         | 6        | 6         | 6        | 5         | 5        |
| Subtotal                                 | 26        | 61       | 28        | 77       | 33        | 74       |
| Economía                                 | 7         | 17       | 7         | 17       | 7         | 14       |
| Ciencias Sociales y Jurídicas            | 9         | 19       | 5         | 21       | 15        | 25       |
| Estudios Regionales-INESER               | 4         | 4        | 12        | 38       | 12        | 53       |
| Métodos Cuantitativos                    | 7         | 17       | 7         | 15       | 7         | 18       |
| Políticas Públicas                       | 4         | 6        | 20        | 22       | 8         | 15       |
| Subtotal                                 | 31        | 63       | 51        | 113      | 37        | 72       |
| Administración                           | 9         | 35       | 11        | 11       | 6         | 23       |
| Mercadotecnia y Negocios Internacionales | 15        | 26       | 31        | 61       | 21        | 51       |
| Recursos Humanos                         | 9         | 12       | 15        | 17       | 5         | 5        |
| Sistemas de Información                  | 17        | 35       | 19        | 80       | 29        | 56       |
| Turismo, Recreación y Servicio           | 6         | 28       | 14        | 48       | 6         | 28       |
| Subtotal                                 | 56        | 136      | 90        | 217      | 32        | 84       |
| Total                                    | 113       | 260      | 169       | 407      | 149       | 362      |

| 20        | 007      | 20        | 08       | 20        | 09       | 20        | 10       | 20        | 11       |
|-----------|----------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|----------|
| Reuniones | Acuerdos |
| 14        | 46       | 9         | 24       | 9         | 35       | 8         | 27       | 11        | 39       |
| 6         | 14       | 11        | 28       | 28        | 13       | 20        | 54       | 16        | 15       |
| 10        | 42       | 9         | 32       | 7         | 37       | 4         | 18       | 8         | 40       |
| 7         | 8        | 0         | 0        | 20        | 9        | 7         | 10       | 11        | 13       |
| 37        | 110      | 29        | 84       | 64        | 94       | 39        | 109      | 46        | 107      |
| 0         | 0        | 5         | 20       | 3         | 15       | 9         | 15       | 7         | 19       |
| 12        | 22       | 8         | 10       | 8         | 10       | 10        | 18       | 8         | 40       |
| 0         | 0        | 10        | 22       | 5         | 7        | 9         | 44       | 15        | 56       |
| 15        | 43       | 43        | 10       | 19        | 63       | 16        | 41       | 21        | 51       |
| 3         | 16       | 6         | 6        | 8         | 15       | 7         | 16       | 11        | 16       |
| 30        | 82       | 72        | 68       | 43        | 110      | 51        | 134      | 62        | 182      |
| 4         | 17       | 0         | 0        | 0         | 0        | 4         | 12       | 11        | 15       |
| 25        | 47       | 17        | 42       | 26        | 66       | 17        | 30       | 10        | 24       |
|           |          | 13        | 10       | 6         | 6        | 5         | 12       | 12        | 34       |
| 0         | 0        | 24        | 15       | 0         | 0        | 14        | 60       | 8         | 32       |
| 7         | 21       | 13        | 50       | 13        | 12       | 10        | 16       | 11        | 33       |
| 36        | 85       | 67        | 117      | 45        | 84       | 50        | 130      | 52        | 138      |
| 149       | 362      | 168       | 269      | 152       | 288      | 140       | 373      | 160       | 427      |

Fuente: elaborado con datos proporcionados por los departamentos del CUCEA.

## Premios y distinciones

La Dra. María Isabel Rivera Vargas obtuvo la distinción del reconocimiento COSINUS 2011 (Conference on Innovation Systems and the New Role of Universities) en calidad de miembro del Comité Científico, University of the West of England, Bristol, Reino Unido.

Premio a la mejor tesis de doctorado del Dr. René de León Meza (Director del Centro de Investigación del Departamento de Ciencias Sociales y Jurídicas), denominada «El Sistema productivo y comercial de la Nueva Galicia. Siglos xvi-xvii» y dirigida por Carlos Sempat Assadourian Margarian. Obtuvo el grado de doctor en Historia de México por el Colegio de México, y su trabajo fue reconocido con el primer lugar en la categoría de doctorado en el concurso de tesis universitarias de la Canaco Guadalajara en 2011.

El Dr. José Guadalupe Vargas Hernández fue galardonado con el premio de Investigación en Negocios para Investigadores Emergentes Altamente Comprometidos, por parte del Instituto de Investigación en Negocios de la Unión Europea, Euromed, en coordinación con el grupo editorial Emerald por el tema de investigación: «Estrategias y desempeño en las nuevas empresas multinacionales emergentes mexicanas» (agosto 2011). En el marco del VIII Congreso Mundial de la Universidad de Finanzas y Economía de Dongbei, en Dalian, China, recibe el reconocimiento como académico distinguido a través de la Academia para el avance de los negocios globales (septiembre 2011). Asimismo, recibe el premio al reconocimiento por el proyecto de colaboración de estudiantes en Negocios Internacionales, en Greenboro, a través de la Universidad de Carolina del Norte (diciembre 2011).

El Mtro. Andrés Augusto Arias Guzmán, egresado de la Maestría en Gestión y Políticas de la Educación Superior, autor de la tesis «Regulación, crecimiento y sistemas estatales de educación superior en México. El caso de Nayarit» recibió mención especial de la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (ANUIES).

El Dr. Andrés Valdez Zepeda obtuvo el reconocimiento especial emitido por el portal político iberoamericano e-lecciones.net con fecha del 1 de noviembre del 2011, por ser el autor de los artículos académicos en materia de mercadotecnia política y campañas electorales más leídos por los visitantes del Portal Político Iberoamericano.

El Dr. Carlos Fong Reynoso obtuvo el premio a la mejor ponencia en español en la 3rd International Conference and Doctoral Seminar on Research Methods «Performance Metrics of the Impact of Management Research». University of Jean Moulin Lyon 3, celebrada los días 15 y 16 de junio de 2011 en la ciudad de Lyon, France. La ponencia se titula «Tipologías del estudio de caso en el ámbito de la empresa en México. Propuesta de una metodología para la investigación en ciencias de gestión».

En junio de 2011 se reconoció al Dr. José Sánchez Gutiérrez como director de tesis del primer lugar en el XXVII Premio nacional de tesis y trabajos de investigación para la obtención de grado académico, convocado por la Asociación Nacional de Escuelas y Facultades de Contaduría y Administración (ANFECA).

Édgar Benigno O'Brien Mendoza, estudiante de Negocios Internacionales, y José Antonio Ávalos Cervantes, alumno de Administración Financiera y Sistemas, de nuestro Centro Universitario, formaron parte de la Selección Mexicana de Waterpolo y, dentro de las competencias internacionales en las que participan, estuvieron en casa para contender en los XVI Juegos Panamericanos, Guadalajara 2011.

Perla María Arellano Andrade, egresada de la Maestría en Auditoría Integral de nuestro Centro Universitario fue uno de los primeros lugares del concurso de tesis de Canaco 2011.

Carlos Humberto Franco Flores realizó la tesis «Análisis de la artesanía de Tonalá y expectativas de comercialización a la Unión Europea. Estudio de caso», con la que obtuvo el primer lugar en el Concurso Anual de Tesis Universitarias 2011 de la Canaco, en la categoría de Economía y Comercio Internacional.

Ethel Macías Mc Mahan obtuvo uno de los primeros lugares del concurso de tesis universitarias de la Canaco con un estudio sobre desarrollo económico local del Occidente de México.

Los alumnos Manuel Alfredo Ortiz Barrera, de la Maestría en Dirección de Mercadotecnia, y Marisela Castillo Castillo y Roberto Carlos Villegas Montes, de la Maestría en Administración de Negocios, obtuvieron el primer lugar dentro del concurso Beertual Challenge, que tuvo como sede la Ciudad de México. El equipo participó durante seis meses en el juego de negocios que Grupo Modelo ha creado para enriquecer la educación de los estudiantes mexicanos y españoles y desarrollar sus habilidades gerenciales.

Premio a alumnos de Legislación Aduanera: El equipo conformado por los alumnos Hermilo José Esteban Álvarez Espejel, Víctor Emilio Martínez Lomas y Andrea Rocha Ángeles, de la licenciatura de Negocios Internacionales de nuestro Centro Universitario (CUCEA), obtuvieron el primer lugar en el 1 Campeonato Nacional de Conocimientos de Legislación Aduanera. El Mtro. Juan José Briceño Topete (profesor de asignatura de este Departamento) fue quien preparó a estos estudiantes quienes resultaron ganadores del Primer campeonato de conocimientos de Legislación Aduanera organizado por la Asociación de Agentes Aduanales de Guadalajara, la Confederación de Asociaciones de Agentes Aduanales de la República Mexicana y el Gobierno del Estado de Jalisco.

En el marco del torneo de Matemáticas y Ajedrez Origami 2011, por parte del Departamento de Métodos Cuantitativos, se llevó a cabo la entrega de reconocimientos. Siendo acree-

dores al primer lugar en Matemáticas I y II, respectivamente, los alumnos Solórzano Méndez José Ernesto y Pérez Salazar Pablo Daniel, pertenecientes a la Licenciatura en Administración Financiera y Sistemas. Segundo lugar: De la Mora Ventura Carlos Alberto (Sistemas de Información) y Gonzalez Espinoza Jonathan Eloy (Administración). Tercer lugar: Barrera Cortes Jesús Gabsseth (Mercadotecnia) y Moreno Jiménez Alejandro (Economía). Respecto al torneo de ajedrez, el Primer lugar correspondió al alumno de Economía, Benito Tonatiuh Rojas Mallorquín.

Reconocimiento a mujeres de la comunidad del CUCEA en el Día Internacional de la Mujer 2012

TABLA 106

Categorías de reconocimiento a mujeres por el Día Internacional de la Mujer 2012.

| Categorías   | Reconocimientos |
|--|-----------------|
| Mejor promedio inicial, medio, final, licenciatura   | 66              |
| Por años de servicio como trabajadora académica  | 14              |
| Desempeño docente como profesora de asignatura   | 12              |
| Desempeño docente como profesora de carrera  | 10              |
| Desempeño académico con perfil Promep  | 17              |
| Por superación académica, por haber obtenido el grado de doctora                           | 32              |
| Categoría Investigación como miembro SNI   | 15              |
| Directiva empresarial  | 3               |
| Trayectoria profesional  | 3               |
| Programa Becas Especiales Óscar  | 8               |
| Logros liderazgos deportivo  | 7               |
| Tesis y participación destacada  | 4               |
| Mejor promedio inicial, medio, final, posgrado   | 27              |
| Por años de servicio como trabajadora administrativa                                       | 12              |
| Por superación académica, para cursar estudios de maestría como trabajadora administrativa | 8               |
| Desempeño destacado como trabajadora administrativa  | 23              |
| Total  | 261             |

#### Eventos realizados en CUCEA

El CUCEA cuenta con una infraestructura importante para el desarrollo de actividades y eventos académicos, de extensión y vinculación. Los eventos internos que se realizaron fueron 393 en el periodo que se muestra en el siguiente cuadro, los cuales implicaron 3 mil 118 horas de uso de los espacios y casi más de 200 mil asistentes a los mismos.

TABLA 107

Número de eventos internos, horas y asistentes organizados en los espacios del CUCEA, 2011-2012.

|                            | 2010    |       |            | 2011    |       |            |
|----------------------------|---------|-------|------------|---------|-------|------------|
| Espacio                    | Eventos | Horas | Asistentes | Eventos | Horas | Asistentes |
| Auditorio CERI             | 71      | 581   | 8065       | 172     | 791   | 14,792     |
| Núcleo de auditorios       | 56      | 529   | 31,470     | 192     | 1,112 | 96,000     |
| Aula Amplia 6              | 101     | 736   | 22,875     | 187     | 509   | 28,050     |
| Sala de Gobierno           | 77      | 430   | 9816       | 85      | 281   | 20,570     |
| Otros espacios             | 52      | 553   | 9500       | 154     | 308   | 32,281     |
| Sala<br>de Juntas Rectoría | 33      | 90    | 1227       | 93      | 93    | 1,120      |
| Paraninfo                  | 2       | 5     | 80         | 4       | 12    | 1,480      |
| FIL                        | 1       | 16    | 240        | 4       | 12    | 3,150      |
| Totales                    | 393     | 2940  | 83,273     | 891     | 3,118 | 197,443    |

Fuente: Secretaría Técnica de Rectoría. Fecha de corte: marzo 2012.

Los espacios del Centro Universitario también funcionan para la realización de eventos de diversas instancias externas al mismo que así lo soliciten.

## ÍNDICE DE TABLAS, GRÁFICAS Y FIGURAS

### **Tablas**

| Programas de licenciatura del CUCEA y organismos acreditadores, 201111            |
|---|
| Programas de posgrado y reconocimiento  |
| en el Padrón Nacional de Posgrados de Calidad, 201112                             |
| Matrícula en programas de pregrado del CUCEA, 201114                              |
| Matrícula por carrera y por sexo, 2004-201115                                     |
| Recomendaciones de Caceca por solventar en la primera visita de 201117            |
| Titulaciones por modalidad y por carrera, 201119                                  |
| Alumnos vigentes de escuelas incorporadas, 201124                                 |
| Titulados de escuelas incorporadas, 201125  |
| Dictámenes emitidos en el año 2011  |
| por la Comisión de Revalidación de Estudios, Títulos y Grados26                   |
| Personal académico del CUCEA 2001 a 201127  |
| Grados del personal académico por tipo de plaza, 201129                           |
| Personal académico por tipo de nombramiento y departamento, 2004-201230           |
| Grados del personal académico y su variación porcentual, 2004-201232              |
| Participantes y beneficiados en programas para el personal académico, 2003-201134 |
| Proporción de inasistencias del personal académico                                |
| respecto al total de horas, 2010 A a 2011 B35                                     |
| PTC con perfil Promep vigentes, 201235  |
| Apoyos Promep, 201137   |
| Número de secciones por división, 2002-201139                                     |

| Horas de protección salarial por división, 2002-2011                              | 39  |
|---|-----|
| Programas con reconocimiento del PNC  | 40  |
| Puntaje de aspirantes en Ceneval-Exani III  | 44  |
| Programas de posgrado ofrecidos por calendario en 2011                            | 44  |
| Alumnos vigentes y dictaminados por programa de maestría y ciclo de estudio, 2011 | 45  |
| Programas de posgrado que participaron en la convocatoria al PNPC, 2011-2012      | 53  |
| Relación de estudiantes extranjeros en posgrados del CUCEA, 2011                  | 59  |
| Estudiantes de posgrado que participan en acciones de movilidad, 201              | 61  |
| Programa de Becarios Asistentes, becas otorgadas y su inversión, 2011-2012        | 69  |
| Proyecto de Extensión Cultural Orquesta de Cámara del CUCEA                       | 70  |
| Licenciatura que cursan los Becarios Asistentes al momento de su incorporación    | 70  |
| Programa de estímulos a estudiantes sobresalientes, solicitantes y aceptados      | 72  |
| Solicitantes y aceptados en Pronabes por licenciatura, 2011                       | 73  |
| Alumnos apoyados por programas de becas 2009-2011                                 | 76  |
| Inversión en programas de becas 2010-2011   | 76  |
| Condonaciones por licenciatura y tipo de trámite, 2011                            | 78  |
| Condonaciones por programa de posgrado, de 2011 A a 2011 B                        | 79  |
| Becas de estudios de posgrado vigentes en 2011                                    | 80  |
| Comparación estadística de indicadores CERI, 2004-2011                            | 83  |
| Comparativo de acervos, 2005-2011   | 83  |
| Acervos obtenidos mediante convenios nacionales e internacionales, 2004-2011      | 84  |
| Materiales y volúmenes de la Unidad de Convenios, 2005-2011                       | 84  |
| Usuarios atendidos y consultas de la unidad de convenios del CERI, 2005-2011      | 85  |
| Cursos en los calendarios, 2011   | 85  |
| Apoyos económicos y becas obtenidas por estudiantes del CUCEA, 2008-2011          | 88  |
| Movilidad internacional de estudiantes del CUCEA                                  |     |
| a países de habla hispana y no habla hispana, 2010-2011                           | 88  |
| Flujo de movilidad académica, por grado, origen y situación, 2011                 | 89  |
| Alumnos beneficiados con becas para la movilidad de estudiantes,                  |     |
| por convocatoria, 2008-2011   | 95  |
| Becarios de estudios de posgrado  |     |
| y estancias en instituciones del extranjero, 2011                                 | 96  |
| Eventos realizados por la Coordinación de Servicios Académicos, 2011              | 97  |
| Cursos mixtos y en línea diseñados y elementos que los componen, 2011             |     |
| Espacios tecnológicos del CUCEA, 2010-2011  | 103 |
|   |     |

| Capacidad de equipos por laboratorio,                                      |
|--|
| espacios de Cyberjardín, aulas tecnológicas y amplias, 2011 104            |
| Recursos generados por la CTA, 2007-2011                                   |
| Profesores investigadores del CUCEA  |
| que recibieron reconocimiento por sus trabajos de investigación, 2011 108  |
| Cuerpos Académicos del CUCEA por tipo                                      |
| Composición de los Cuerpos Académicos Consolidado                          |
| Líneas Generales de Aplicación del Conocimiento                            |
| de los Cuerpos Académicos Consolidados                                     |
| Composición de Cuerpos Académicos en Consolidación                         |
| Líneas Generales de Aplicación de Conocimiento                             |
| de los Cuerpos Académicos en Consolidación                                 |
| Composición de los Cuerpos Académicos en Formación                         |
| Líneas Generales de Aplicación y Generación                                |
| del Conocimiento lgac de los Cuerpos Académicos en Formación               |
| CA que presentan fortalezas para avanzar en su consolidación, 2011         |
| Redes de investigación CUCEA vigentes en 2012                              |
| Convenios para la investigación firmados en 2011                           |
| Proyectos de investigación del CUCEA con financiamiento, 2011-2012         |
| Publicaciones del CUCEA, 2011  |
| Revistas editadas por departamento del CUCEA                               |
| Librerías donde se distribuye  |
| la revista <i>EconoQuantum</i> por entidad federativa                      |
| Alumnos beneficiados con becas para participar                             |
| en el Programa del Verano de la Investigación Científica, 2011             |
| Relación de estudiantes que han recibido apoyo dentro                      |
| del programa de incorporación temprana a la investigación, CUCEA, 2012 145 |
| Participantes en las dos ferias del empleo realizadas en 2011              |
| Estudiantes asignados para realizar prácticas profesionales, 2004-201      |
| Visitas guiadas a empresas, 2011   |
| Eventos culturales realizados y asistentes, 2011                           |
| Servicios médicos, 2008-2011   |
| Tarifas del Programa de Servicios Médicos Integrales                       |
| Actividades de promoción y atención de salud                               |
| Alumnos inscritos en selecciones deportivas, 2011                          |

| Resultados del Torneo Intercentros, 2011                             | . 167 |
|--|-------|
| Incubación de empresas, CIEE, 2011                                   | . 173 |
| Demanda y asignación de prestadores                                  |       |
| de servicio social por carrera, 2007-2011                            | . 175 |
| Ruedas de prensa e invitaciones especiales                           |       |
| a los medios de comunicación, 2011.                                  | . 179 |
| Balances del Corporativo de Empresas Universitarias, 2001-2011       | . 182 |
| Numeralia de la Feria Internacional del Libro                        | . 184 |
| Personal administrativo por áreas, 2004-2011                         | . 189 |
| Pago de tiempo extraordinario, 2004-2011 en pesos                    | . 191 |
| Distribución de contratos  |       |
| por servicios profesionales por programa, 2011                       | . 192 |
| Personal administrativo de apoyo que labora por contrato, 2011       | . 193 |
| Distribución de contratos  |       |
| por servicios profesionales por programa, 2011                       | . 193 |
| Personal administrativo de apoyo que labora por contrato, 2011       | . 194 |
| Directivos y mandos medios por categoría, 2011                       | . 195 |
| Aspirantes y admitidos por licenciatura y ciclo escolar, 2011        | . 196 |
| Solicitud de documentos en Control Escolar, 2011                     | . 197 |
| Proyectos y obras realizadas, 2011-2012                              | . 198 |
| Infraestructura del CUCEA, 2011                                      | . 201 |
| Órdenes de trabajo por dependencia, 2004-2011                        | . 202 |
| Órdenes de compra, 2011  | . 203 |
| Miembros del Comité de Adquisiciones, 2011-2012                      | . 204 |
| Recursos humanos de la Unidad de Vigilancia, 2011                    | . 204 |
| Monto total de ingresos  |       |
| del Centro Universitario de Ciencias Económico Administrativas, 2011 | . 205 |
| Distribución porcentual de los rubros                                |       |
| del Presupuesto 2012 Estructura presupuestal                         | . 205 |
| Gasto de operación del Presupuesto Ordinario 2012                    |       |
| Distribución por entidad   | . 206 |
| Recursos ordinarios y extraordinarios de gasto                       |       |
| de operación ejercidos por el CUCEA, 2011                            | . 207 |
| Auditorías realizadas al CUCEA, 2007-2011                            |       |
| Recursos Pifi ejercidos en 201                                       | . 209 |
|  |       |

| Dictámenes aprobados anualmente   |
|---|
| por el HCCU, por comisión de origen, 2004-2011211                             |
| Sesiones y acuerdos de los consejos divisionales, 2006-2011                   |
| Reuniones y acuerdos de los Colegios Departamentales, 201                     |
| Categorías de reconocimiento  |
| a mujeres por el Día Internacional de la Mujer 2012218                        |
| Número de eventos internos, horas   |
| y asistentes organizados en los espacios del CUCEA, 2011-2012219              |
|   |
| Gráficas  |
| Matrícula total y por sexo de pregrado, 2001-2011                             |
| Aspirantes y admitidos de pregrado, 1999-2012                                 |
| Distribución porcentual de la matrícula por sexo, varios años                 |
| Distribución porcentual de la matrícula                                       |
| por sexo en centros temáticos y regionales, 2011                              |
| Titulados, 2000-2011  |
| Egresados, 2004 a 2011  |
| Titulados, 2000 a 2011  |
| Índice porcentual de deserción escolar y bajas voluntarias, 2001 A a 2011 B22 |
| Índice porcentual de reprobación por ciclo escolar, 2000 A a 2011 B22         |
| Alumnos admitidos por año, 2000 a 2012  |
| PTC del CUCEA por años de antigüedad, 2011                                    |
| Profesores que participan en el Programa de Estímulos al desempeño Docente    |
| (Proesde) por divisiones, 2003-2012   |
| PTC con perfil Promep vigente, 2007-2011                                      |
| División de Gestión Empresarial, perfil Promep vigente en 2011                |
| División de Economía y Sociedad, perfil Promep vigente en 2011                |
| División de Contaduría, perfil promep vigente en 2011                         |
| Matrícula de primer ingreso de posgrado, 2000-2011                            |
| Matrícula total de posgrado, 2006-2011  |
| Indicadores de posgrado 2010 y 2011   |
| Alumnos becados y sin beca en programas de posgrado, 2008-201147              |
| Egresados y titulados de posgrado, 2000-2011                                  |

| Materias ofertadas, programas vigentes y profesores en posgrado, 2006-2011    | 50  |
|---|-----|
| Comportamiento de la planta académica de los posgrados, 2006-2011             |     |
| Profesores miembros del SNI en los posgrados, 2008 A a 2011 B                 |     |
| Inversiones realizadas en el Programa Becarios Asistentes 2007A a 2011B       |     |
| Beneficiados por licenciatura del Programa Nacional de Becarios               | ,   |
| en Solidaridad (Pronabes), 2008-2011  | 74  |
| Solicitantes y aceptados en el Pronabes, 2007-2011                            |     |
| Beneficiados por el Programa de Becas Especiales Óscar, de 2010A a 2011B      |     |
| Monto de apoyos en programas de becas, 2007-2011                              |     |
| Proporción de los apoyos por programa de becas, 2011                          |     |
| Flujo de alumnos en programas de movilidad académica, 2008-2011               |     |
| Origen de los estudiantes entrantes nacionales, 2011                          |     |
| Estudiantes extranjeros cursando programas del CUCEA, 2011                    |     |
| Movilidad de estudiantes del CUCEA (salientes)                                |     |
| por programa de licenciatura y posgrado, 2009-2011                            | 92  |
| Movilidad nacional de los estudiantes salientes, 2011                         |     |
| País de destino de alumnos salientes, 2011                                    | 94  |
| Participación en programas de movilidad de estudiantes del CUCEA, 201         | 94  |
| Fuente de los ingresos propios por servicios tecnológicos, 2011               | 106 |
| Investigadores del CUCEA miembros del SNI, 2000-2012                          | 109 |
| Proporción de miembros del SNI  |     |
| respecto a investigadores del CUCEA, 2000-2012                                | 110 |
| Investigadores del CUCEA miembros del SNI,                                    |     |
| según nivel reconocido, 2005-2012   | 111 |
| Cuerpos Académicos del CUCEA según nivel de consolidación, 2007-2012          | 113 |
| Proyectos de Investigación del CUCEA por departamento, 2011                   | 132 |
| Estudiantes inscritos en bolsa de trabajo, 2011                               |     |
| Estudiantes candidatos a empleo en bolsa de trabajo, 2011                     | 155 |
| Alumnos inscritos en talleres artísticos, 2011                                | 160 |
| Alumnos inscritos en talleres deportivos, 2011                                | 167 |
| Demanda y asignación de prestadores de servicio social, 2004-2011             | 176 |
| Distribución de prestadores de servicio social por área, 2004-2011            | 177 |
| Distribución porcentual de prestadores de servicio social por área, 2004-2011 | 177 |
| Personal administrativo, alumnos por trabajador y m² de superficie            |     |
| por trabajador en los centros temáticos, 2011                                 | 190 |

| Distribución del personal por área de atención, 2011191 |
|---|
| Órdenes de trabajo por sección, 2011                    |
|   |
|   |
| Figuras   |
|   |
| Modelo del sistema de calidad de los posgrados CUCEA    |
| Nuevo sistema en línea de servicios escolares           |

#### DIRECTORIO DEL CENTRO UNIVERSITARIO DE CIENCIAS ECONÓMICO ADMINISTRATIVAS

Mtro. Itzcóatl Tonatiuh Bravo Padilla

Rector

Dr. Adrián de León Arias

Secretario Académico

Mtro. Everardo Partida Granados

Secretario Administrativo

Lic. Andrés López Díaz

Secretario de Vinculación y Desarrollo Empresarial

DIRECTORES DE DIVISIÓN

Dr. Marco Antonio Daza Mercado

Director de la División de Contaduría

Dr. Jesús Arroyo Alejandre

Director de la División de Economía y Sociedad

Dr. Andrés Valdez Zepeda

Director de la División de Gestión Empresarial

SECRETARIOS DE DIVISIÓN

Dr. José David Topete Topete

Secretario de la División de Contaduría

Mtro. Martín Chagollán Ramírez

Secretario de la División de Economía y Sociedad

Ing. Roberto Valadez Soto

Secretario de la División de Gestión Empresarial

CONTRALOR DEL CENTRO

Lic. Homero Joab Molina Bobadilla

JEFES DE DEPARTAMENTO

Mtro. Alfonso E. Dávalos Abad

Jefe del Departamento de Auditoría

Mtro. Javier Ramírez Chávez

Jefe del Departamento de Contabilidad

Dr. José Trinidad Ponce Godínez

Jefe del Departamento de Finanzas

**Mtro. Ramiro Torres Torres** 

Jefe del Departamento de Impuestos

Dr. Martín G. Romero Morett

Jefe del Departamento de Economía

Mtra. Carla Delfina Aceves Ávila

Jefa del Departamento

de Ciencias Sociales y Jurídicas

Dr. Salvador Carrillo Regalado

Jefe del Departamento de Estudios Regionales INESER

Dra. Laura Plazola Zamora

Jefa del Departamento de Métodos Cuantitativos

Mtra. Yolanda Quintero Maciel

Jefa del Departamento de Políticas Públicas

Dr. Víctor Castillo Girón

Jefe del Departamento de Administración

Dr. José Sánchez Gutiérrez

Jefe del Departamento de Mercadotecnia

y Negocios Internacionales

Mtro. Carlos Cenobio Guzmán Sánchez

Jefe del Departamento de Recursos Humanos

Dr. Jeffry Stevens Fernández Rodríguez

Jefe del Departamento de Sistemas de Información

Dr. Javier Orozco Alvarado

Jefe del Departamento de Turismo, Recreación y Servicio

COORDINADORES DE ÁREA

Mtro. Francisco David López Mendivil

Coordinador de Extensión

Dra. María Luisa García Bátiz

Coordinadora de Investigación

Mtro. Rubén Juan Sebastián García Sánchez

Coordinador de Planeación

Mtra. Wendy Díaz Pérez

Coordinadora de Servicios Académicos

Dr. Francisco Javier Aguilar Ponce

Director del Centro de Recursos Informativos CERI

Ing. Jorge Lozoya Arandia

Coordinador de Tecnologías para el Aprendizaje

Dra. Julia Yolanda Díaz Pulido

Encargada del Despacho de la Coordinación de Posgrado

Mtro. David Villalobos Torres

Coordinador de Control Escolar

Mtro. Manuel Alcalá Flores

Coordinador de Finanzas

Lic. María Isabel Moreno Aguirre

Coordinadora de Personal

Arq. Jorge Antonio Ruiz Hernández

Coordinador de Servicios Generales

JEFES DE UNIDAD

Dr. Jesús Vizcaíno

Responsable del Programa de Tutorías

Dra. Verónica Ortiz Lefort

Asesora para la Revisión Cuirricular

Mtra. Erika Alejandra González de León

Jefa de la Unidad de Adquisiciones y Suministros

Lic. José Guadalupe Gallegos

Jefe de la Unidad de Vigilancia

Lic. Benjamín Jiménez López

Jefe de la Unidad de Mantenimiento

Lic. José Guadalupe Yánez Rivera

Jefe de la Unidad de Servicio Social

Mtro. Fernando Sahagún Quiñones

Jefe de la Unidad de Vinculación

Lic. Brissa Livier Messina Bañuelos

Jefa de la Unidad de Contabilidad

Mtro. Gonzalo Ortega Cervantes

Jefe de la Unidad de Nóminas

Lic. Javier Oliden Zaragoza

Jefe de la Unidad de Presupuesto

Lic. Maximina Pánuco Ortega

Jefa de la Unidad del Personal Administrativo

Lic. Iliana Berenice Aldrete Flores

Jefa de la Unidad del Personal Académico

Lic. María Isabel Cervantes Ponce

Responsable del Área de Contratos

Lic. Laura Patricia Quintanilla Grajeda

Jefa de la Unidad de Ingreso

Lic. Leticia Moreno Aguirre

Jefa de la Unidad de Control de Alumnos

Jorge Alberto Baeza Hernández

Jefe de la Unidad de Atención

de Alumnos y Egresados

Mtra. Carmen Rosalba Castro Aldrete

Jefa de la Unidad de Enseñanza Incorporada

Mtra. Daniela Corona Silva

Jefa de la Unidad de Becas

Lic. Angélica Navarro Álvarez

Jefa de la Unidad de Intercambio Académico

Lic. Edna Minerva Barba Moreno

Administradora de CTA

Mtra. Rosa Isela Becerra

Jefa de la Unidad Diseño Educativo - CTA

Ing. Miguel Casillas López

Jefe de la Unidad de Cómputo

y Telecomunicaciones

Mtra. Beatríz Cosío Guzmán

Jefa de la Unidad

de Autoaprendizaje de Idiomas

Mtro. Ernesto Díaz Amezquita

Jefe de la Unidad de Convenios

Lic. Yadira Guerrero Madrigal

Encargada de Soporte Técnico

C. Luis Miguel Flores Luna

Jefe de la Unidad de Mantenimiento - CERI

C. Blanca Celia Rojo Díaz

Jefa de la Unidad de Protocolo

Lic. Ricardo Sandoval Villalobos

Responsable del Programa de Promoción Cultural

L.C.P. Luis Jorge Lara Rodríguez

Rsponsable del Programa de Promoción Deportiva

Lic. Miguel Ángel Gazcón Gómez

Responsable del Programa Bolsa de Trabajo

y Seguimiento a Egresados

Dr. Javier Moreno Aguirre

Responsable del Programa de Servicios Médicos

Dra. Elvia Ruth Rivas Salcido

Responsable del Programa Odontológico

Mtra. Adriana Holguín Bernal

Responsable del Programa de Atención Psicológica

Lic. Oswaldo García Ramírez

Responsable del Programa de Prácticas Profesionales

Lic. Ramón Willman Zamora

Responsable de la Unidad Editorial - CUCEA

Mtra. Martha Eva Esparza Ozuna

Coordinadora del Programa Cursos

de Preparación Examen de Ingreso

Mtra. María Bernardette Ochoa Hernández

Responsable de Evaluación, Acreditación,

Certificación y Trabajo Docente

Mtra. Laura Elda Magaña Rivera

Administradora del CERI

Mtro. Guillermo Antonio Reyna Figueroa

Centro de Recursos Informativos CERI

Mtra. Josefina Silva Almaraz

Jefa de la Biblioteca Central

Mtra. Ania Hernández Chávez

Responsable de la Unidad

de Medios y Comunicaciones

Lic. Uriel Montes Rojas

Jefe de la Unidad de Servicios

Lic. Miguel Ángel Navarro Álvarez

Encargado del Restaurante Escuela

COORDINADORES DE PROGRAMAS

DOCENTES DE LICENCIATURA

Mtro. Roberto Rodríguez Pérez

Licenciatura en Administración

Mtra. María Carolina Rodríguez

Licenciatura en Administración Financiera y Sistemas

Mtro. Raúl Mercado Pérez

Licenciatura en Administración Gubernamental y Políticas

Públicas Locales

L.C.P. Martha Teresa Ramírez Chávez

Licenciatura en Contaduría Pública

Mtro. Javier Medina Ortega

Licenciatura en Economía

Mtra. Alejandra Zarzosa Codocedo

Licenciatura en Mercadotecnia

Mtro. José Antonio Aguilar Zárate

Licenciatura en Negocios Internacionales

Mtro. Juan Fernando Guerrero Herrera

Licenciatura en Recursos Humanos

Mtra. María de los Ángeles Ancona Valdez

Licenciatura en Sistemas de Información

Dra. Bertha Adelina López Arce

Licenciatura en Turismo

Mtra. Aida Teresa Segovia Peñuñuri

Licenciatura en Gestión y Economía Ambiental

Mtra. María Bernardett Ochoa Hernández

Responsable de Evaluación, Acreditación,

Certificación y Trabajo Docente

COORDINADORES DE PROGRAMAS

DOCENTES DE POSGRADO

**Dr. Humberto Palos Delgadillo** 

Maestría en Administración de Negocios

Mtro. Francisco de Jesús Mata Gómez

Maestría en Auditoría Integral

Dr. Silvio Genaro Hernández Cotón

Maestría en Dirección de Mercadotecnia

Dr. Willy Cortés Yactayo

Maestría en Economía

Mtro. Harol Sidney Dutton Treviño /

Mtro. Hiram Abel Ángel Lara

Maestría en Políticas Públicas de Gobiernos Locales

Dr. Abel Mercado Martínez /

Dra. Lourdes Nayeli Quevedo Huerta

Maestría en Gestión y Políticas de la Educación Superior

Mtro. José Luis Sánchez Aldrete

Maestría en Finanzas Empresariales

Mtro. Sergio Eduardo Campos Chairez

Maestría en Análisis Tributario

**Dr. Carlos Fong Reynoso** 

Maestría en Negocios y Estudios Económicos

Mtro. Carlos Alberto Franco Reboreda

Maestría en Tecnologías de Información

Dra. Yolanda Gayol de Pallán

Maestría en Tecnologías para el Aprendizaje

Mtro. Sergio Roberto Dávalos García

Maestría en Tecnologías para el Aprendizaje-sems

Dr. Rafael Salvador Espinosa Ramírez

Maestría en Relaciones Económicas Internacionales

y Cooperación Unión Europea-América Latina

Dr. Antonio Sánchez Bernal

Doctorado en Ciencias Económicas

Dra. Aimée Figueroa Neri

Doctorado en Estudios Fiscales

Dra. Rosario Hernández Castañeda

Doctorado en Gestión de la Educación Superior

Dr. Víctor Manuel Larios Rosillo

Doctorado en Tecnologías de Información

DIRECTORES DE LA SECRETARÍA

DE VINCULACIÓN Directora de Servicios Universitarios

L.A.E. Lucía Verónica Vargas Sánchez

Y DESARROLLO EMPRESARIAL Lic. Santiago Valencia García

Mtro. José Antonio Ibarra Cervantes Director de IMPRO Promotora de Espectáculos

Coordinador del Corporativo de Empresas Universitarias

Mtro. Gabriel Torres Espinoza dependencias de apoyo a la rectoría

Director de la Operadora de TV Abierta

Secretaría Particular

Lic. Fernando Favela Camarena

Lic. Patricia Jiménez García

Director del Auditorio Telmex

Mtro. Alfredo Loreto Calvino Valdéz-Faury Secretaría Técnica

Director Casa Productora de Cine y Televisión LTS. María Ruth Ortiz Aranda

Lic. Javier Verver y Vargas Ortiz

Director del Centro de Estudios para Extranjeros Secretaría de la Rectoría

Lic. Alejandro Macías Velasco Lic. María de Lourdes Hernández Flores

Director Corporativo, Hoteles Universidad de Guadalajara

Mtro. Edwin Alfredo Bello Ramírez Asistente de la Rectoría

Sistema Corporativo proulex-comlex Lic. Marcela Berenice Esteves Siordia

L.A.E. Salvador Barba Cortés

Director Club Deportivo UdeG

Jefe de la Unidad de Asesores

Lic. Gustavo Camarena

Lic. Ernesto Villarruel Alvarado

Encargado del Despacho Club Deportivo Leones Negros

Ing. David Limón Núñez

Asesoría Jurídica

Director Desarrolladora de Software Empresarial y de Negocios Lic. Leticia Valencia Sandoval

Mtro. Javier Espinoza de los Monteros Cárdenas Lic. Claudia Elizabeth Virgen Alvarado

Director de la Editorial Universitaria

Mtra. Ma. Nubia Macías NavarroJefe de Apoyo TécnicoDirectora de la Feria Internacional del LibroGerardo Rodríguez Cano

Arquitecto Héctor García Curiel

Director Inmoviliaria Universitaria Equipo de la Secretaría Particular

Lic. Agustín Osornio MedinaTania Alejandra Velarde MagañaDirector INSIGNIAMartha Lorena Ramírez Castro

Ing. Jaime Loyola Verduzco Francisco Javier Cruz López

Director Operadora de Estacionamientos UdeG José de Jesús Jáuregui Guzmán

Ing. José Miguel de la Funte Senties Lic. Guillermo Flores Ruiz

Director de Operadora de Parque Industrial Los Belenes Rita Alejandra Arroyo Elizalde

Equipo de la Secretaría Técnica

Jorge Troncoso Mayett

Paloma Cedeño Naranjo

Georgina del Pilar Lara Magaña

Ana María del Pilar Linares Huerta

Marion Michelle Fryer Esqueda

Blanca Celia Rojo Díaz

Christian Omar Pérez Fierro

Iván Cerecero Godoy

Héctor Hugo Rivera Villafaña

José Miguel Aguayo Salazar

Adrián Ernesto Noyola González

Asistente de la Secretaría de la Rectoría

Lic. Mayra Elena Alfaro

Equipo de la Unidad de Asesores

Lic. María del Sol Vargas Mora

Zaira Astrid Zatarain Aguilar

Ingrid Cicourel Serur

# RESPONSABLE DE LA ELABORACIÓN DEL INFORME DE ACTIVIDADES CUCEA 2011-2012

Mtro. Rubén Juan Sebastián García Sánchez Coordinador de Planeación

Asistentes de la Coordinación de Planeación Lic. José Oscar Lara Sandoval Ing. María Gabriela Hinojosa Rodríguez

> Corrección de estilo Lic. Ernesto Villarruel Alvarado

Apoyo a la edición LTS. María Ruth Ortiz Aranda C. Jorge Troncoso Mayett

Diseño gráfico e impresión Mtro. Rodolfo Sánchez Gómez • Triciclo